TURCAS HOLDİNG A.Ş.

FAALİYET RAPORU 2025

Sanatın, düşündüren ve dönüştüren bir güç olduğuna olan derin inancımızın bir ifadesi olarak, 2009 yılında Türk resim tarihinin değerli ressamlarından Hüseyin Avni Lifij ile başlattığımız sanat temamızı, bu yıl sanatçının doğa ve mimariyi zarif bir atmosfer içinde ele alan peyzaj eserleriyle sürdürmeye devam ediyoruz.

Sanata verdiğimiz değeri vurgulamaya devam etmekten ve yöneticilerimizin koleksiyonunda yer alan Hüseyin Avni Lifij eserlerini sizlerle raporumuzda buluşturmaktan memnuniyet duyuyoruz.

Kapak Eser: Hüseyin Avni Lifij I Nehirli Manzara (Sakarya'da Akşam) I Yağlı Boya I 13,4 x 8,4 cm I Özel Koleksiyon

İÇİNDEKİLER

4 I KISACA TURCAS
Grup Yapısı
Başkan'ın Mesajı
CEO'nun Değerlendirmesi
Yönetim Kurulu
Üst Yönetim
Vizyon, Misyon, Strateji ve Değerler
Eşitlik, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık
İnsan ve Kültür Politikası

---

22 I ÖZET VERİLER
Finansal Göstergeler
Operasyonel Göstergeler
Kilometre Taşları
Ortaklık Yapısı
Yatırımcı İlişkileri

---

34 I YATIRIMLAR
Perakende (Akaryakıt ve Madeni Yağlar)
Shell & Turcas Petrol A.Ş.

Elektrik Üretimi
RWE & Turcas Güney Elektrik Üretim A.Ş.

Portföy Yatırımları
Turcas International Holding A.Ş.
BEK Ventures Digital East Fund II

---

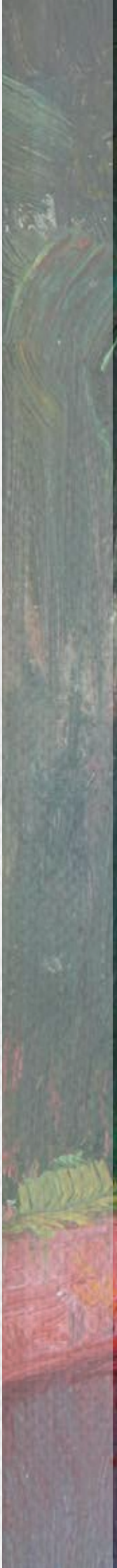
44 I SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
Turcas Sürdürülebilirlik Yaklaşımı
Turcas'ta Sosyal Yatırım
Shell & Turcas'ta Sosyal Yatırım

---

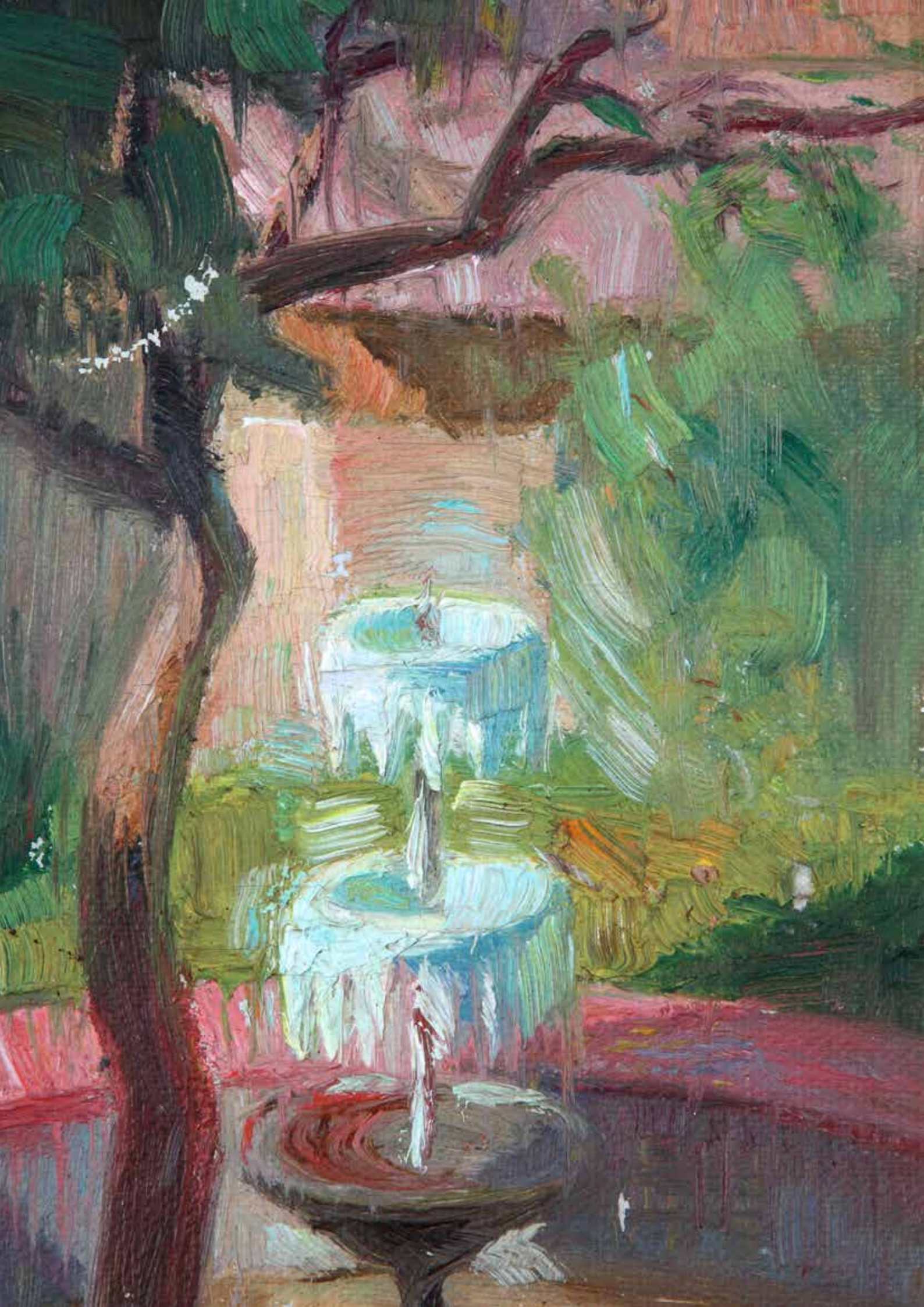
58 I KURUMSAL YÖNETİM
Kurumsal Yönetim Uyum Beyanı
Yönetim Kurulu'nun Komitelere İlişkin Değerlendirmesi
Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Çerçevesi
Bağlılık Raporu
Bağımsızlık Beyanı
Sorumluluk Beyanı
Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

---

78 I FİNANSAL RAPORLAR
31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu



Hüseyin Avni Lifij
Fıskıyeli Havuz I Prestuval Üzerine Yağlı Boya I 12,5 x 16,8 cm I Özel Koleksiyon



GRUP YAPISI

Turcas 2025 yılında faaliyetlerini Perakende (Akaryakıt & Madeni Yağlar), Elektrik Üretimi ve Portföy Yatırımları olmak üzere üç ana alanda sürdürmüştür.

PERAKENDE (AKARYAKIT & MADENİ YAĞLAR)

%30
SHELL & TURCAS PETROL A.Ş.

- **%100** — SHELL PETROL A.Ş.
- **%65** — ÇEKİSAN DEPOLAMA HİZMETLERİ LTD. ŞTİ.
- **%50** — SAMSUN AKARYAKIT DEPOLAMA A.Ş.
- **%50** — MARMARA DEPOCULUK HİZMETLERİ A.Ş.
- **%38,55** — ATAŞ (TERMİNALİ) TASFİYEHANESİ A.Ş.

ELEKTRİK ÜRETİMİ

%30
RWE & TURCAS GÜNEY ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

- **%100** — RWE & TURCAS DOĞAL GAZ İTHALAT VE İHRACAT A.Ş.

Mart 2026 itibarıyla güncel grup yapısını göstermektedir.

PORTFÖY YATIRIMLARI

GAYRİMENKUL

%100
TURCAS INTERNATIONAL HOLDING A.Ş.

%100
TURCAS USA 1, LLC

%12,5
242 EAST 71ST STREET VENTURES, LLC

GİRİŞİM SERMAYESİ

%0,65
BEK VENTURES DIGITAL EAST FUND II

BAŞKAN'IN MESAJI

ERDAL AKSOY
Yönetim Kurulu Başkanı

Değerli Hissedarlarımız ve Paydaşlarımız,

2025 yılı, küresel ölçekte ekonomik ve jeopolitik dinamiklerin iş dünyasının yönünü belirlemeye devam ettiği bir dönem oldu. Enerji güvenliği, tedarik zincirlerinin esnekliği, teknolojik dönüşüm ve sürdürülebilirlik, artık yalnızca birer trend değil; ülkeler ve şirketler için rekabetin temel belirleyicileri haline geldi. Bu ortamda, çevik ve dayanıklı iş modelleri geliştirmek her zamankinden daha kritik hale gelirken; küresel düzenin yeniden şekillendiği bir süreçten geçiyoruz.

Türkiye ekonomisinde uygulanan istikrar ve dengelenme odaklı politikaların, orta vadede daha öngörülebilir ve sürdürülebilir bir büyüme zemini oluşturacağına inanıyoruz. Bu süreçte bizler de güçlü kurumsal yapımız ve uzun vadeli bakış açımızla ekonomik dönüşüme katkı sağlamayı kararlılıkla sürdürüyoruz.

Turcas Petrol'den Turcas Holding'e dönüşüm bir isim değişikliğinin ötesinde küresel yatırım şirketleri standardına taşımayı hedeflediğimiz değer yaratma stratejimizin ilk adımıdır.

İştiraklerimiz, faaliyet gösterdikleri alanlarda güçlü performanslarını sürdürmektedir. Shell & Turcas, yaygın bayi ağı ve güçlü perakende altyapısıyla sektöründeki lider konumunu korurken; müşteri deneyimini geliştiren yatırımları ve elektrikli araç şarj altyapısı projeleriyle sektörün dönüşümüne öncülük etmektedir. RWE & Turcas ise Denizli'deki Doğal Gaz Kombine Çevrim Elektrik Santrali ve hibrit güneş enerjisi yatırımıyla ülkemizin enerji arz güvenliğine ve sürdürülebilir enerji üretimine katkı sağlamayı sürdürmektedir. Aynı zamanda, Turcas International Holding çatısı altında ABD'de başladığımız ilk yatırımımız, büyüme vizyonumuzu küresel ölçekte hayata geçirme kararlılığımızın somut bir göstergesidir.

Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanlarındaki öncü uygulamalarımız ve etkin risk yönetimi ile bu zorlu dönemde de ülkemiz ve hissedarlarımız için değer yaratmayı sürdürdük. Önümüzdeki dönemde de finansal disiplinimizden ödün vermeden, büyüme fırsatlarını değerlendirerek portföyümüzü uzun vadeli değer yaratma odağıyla geliştirmeye devam edeceğiz.

Tüm çalışma arkadaşlarımıza, paydaşlarımıza ve değerli hissedarlarımıza içten teşekkürlerimi sunarım.

Sevgi ve saygılarımla,

CEO'NUN DEĞERLENDİRMESİ

BATU AKSOY
CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi

Değerli Hissedarlarımız ve Paydaşlarımız,

2025, sürdürülebilir büyüme yolunda önemli adımlar attığımız, hem yatırım portföy stratejimizi geliştirdiğimiz hem de iştirakler performansımızı yükselttiğimiz bir sene oldu.

Stratejik tarafta Turcas'ı artık sadece akaryakıt perakendesi ve enerji üretimine odaklı bir yatırım şirketi olmaktan çıkartıp sektörel ve coğrafi olarak daha dengeli ve sürdürülebilir bir portföye sahip olacak şekilde yeniden yapılandırdık. Şirket ünvanımızı Turcas Petrol'den Turcas Holding'e değiştirmenin yanı sıra ana sözleşmemizi dünyanın her yerinde potansiyel gördüğümüz farklı sektörlere yatırım yapabilecek şekilde düzenledik ve bu doğrultuda yeni bağlı ortaklığımız Turcas International Holding bünyesindeki ilk yurt dışı yatırımımızı Amerika'da gerçekleştirdik. Bu atılım küresel vizyonumuzu, büyüme stratejimizi ve değer yaratma odağımızı yansıtmaktadır.

İştirakler tarafında amiral gemimiz Shell & Turcas, akaryakıt perakendesindeki lider konumunu sürdürürken müşteri deneyimi ve çok kanallı perakende alanlarında dönüşümünü hızlandırdı. "İnsanların Shell'i" çatısı altında yürüttüğü iletişim çalışmalarıyla misafirlerinin hayatındaki özel anlara eşlik eden Shell & Turcas, yaklaşık 1.250 istasyonluk yaygın bayi ağı, hizmet kalitesi, %21'i aşan pazar payı ve günde 1 milyonun üstündeki müşteri hacmi ile pazar liderliğini korurken, deli2go markalı akaryakıt dışı gelirlerin toplam iş modeli içindeki payını artırmaya devam etti.

2025 yılı aynı zamanda Shell & Turcas olarak sözleşme dönemi biten bayi kontratlarımızı tam planlandığı gibi başarıyla yenilediğimiz ve 10 Milyar TL'nin üzerinde yatırım gerçekleştirdiğimiz bir dönem oldu. Bu yatırımlarla, ülkemizdeki istasyon başına en yüksek satış hacmine sahip perakende ağımızı daha da güçlendirmiş olduk. Tüm bu gelişmelerin sonucunda, 2025 yılını yaklaşık 13,5 Milyar TL FAVÖK ve 3,2 Milyar TL net kâr ile finansal anlamda rekor tazeleyerek kapattık.

Elektrik üretimi alanındaki iştirakimiz RWE & Turcas ise %60 seviyesindeki kapasite kullanım oranı ile yüksek operasyonel verimlilik ve güçlü performansını sürdürürken, devam eden 20 MW kapasiteli hibrit güneş enerjisi yatırımı (GES) ile üretim portföyünü daha dengeli, yenilenebilir ve rekabetçi hale getirmenin en önemli adımını attı. RWE & Turcas da yarattığı yaklaşık 1,5 Milyar TL FAVÖK ile finansal performansımıza önemli bir katkı sağladı.

Bir taraftan iştiraklerimizden temettü akışı sağlarken aynı zamanda hissedarlarımıza düzenli temettü dağıtma yönündeki kararlılığımızı vurgulayacak şekilde temettü dağıtımlarına devam ettik. Bunu, bilançomuzu güçlü tutarak ve finansal disiplini elden bırakmayarak yapmaya özen gösterdik.

Değişen küresel dinamikleri doğru okuyarak fırsatları zamanında değerlendiren ve uzun vadeli değer yaratımını odağına alan bir yatırım anlayışıyla yolumuza devam ediyoruz.

Yıl boyunca desteğini bizden esirgemeyen Yönetim Kurulumuza, çok değerli hissedarlarımıza, çalışma arkadaşlarıma ve iş ortaklarımıza teşekkür ederim.

Sevgi ve saygılarımla,

YÖNETİM KURULU

Erdal AKSOY
Yönetim Kurulu Başkanı

1996 yılından bu yana Turcas Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yürüten Erdal Aksoy, aynı zamanda grup içi iştiraklerden Shell & Turcas Petrol A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Üyesidir.

Erdal Aksoy, ayrıca ilişkili şirket ve tüzel kişiliklerden Aksoy Holding A.Ş., Aksoy Taşınmaz Yatırımları A.Ş. ve Aksoy International Dış Ticaret A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı, Conrad Istanbul Bosphorus Oteli'nin (Yeditepe Beynelmilel Otelcilik Turizm ve Ticaret A.Ş) Yönetim Kurulu Başkan Vekilidir.

Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD) Üyesi, Kamusal Politika ve Demokrasi Çalışmaları Merkezi (PODEM) Başkan Yardımcısı, Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı (TESEV) Yüksek Danışma Kurulu Üyesi ve Azerbaycan Diplomasi Akademisi (ADA) Mütevelli Heyeti Üyesi olan Aksoy, geçmişte de Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK) Yönetim Kurulu Üyeliği ve Türk Armatörleri İşverenler Sendikası Başkanlığı görevlerini yürütmüştür. Erdal Aksoy ayrıca bir süre Anavatan Partisi (ANAP) İstanbul İl Başkanı ve Sarıyer Spor Kulübü Başkanı olarak görev yapmıştır.

İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) Elektrik-Elektronik Yüksek Mühendisi olan (1966) ve İngilizce bilen Aksoy, evlidir, iki çocuk ve üç torun sahibidir. Erdal Aksoy'un ilham veren yaşam öyküsü gazeteci Rıdvan Akar ile Hilmi Hacaloğlu tarafından "Hayat Problem Çözmekmiş" adlı kitaba ve belgesele konu olmuştur.

Banu AKSOY
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Banu Aksoy, Aksoy Holding ve Turcas Holding ile bağlı ortaklıklarının Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır. 2010 yılından bu yana Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi olan Aksoy, ayrıca Aksoy Holding A.Ş., Aksoy Taşınmaz Yatırımları A.Ş., Aksoy International Dış Ticaret A.Ş., Conrad Istanbul Bosphorus, Aksoy International Holding A.Ş., Aksoy USA Holdings ve tüm bağlı şirketlerde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır. İş hayatına 1998-2000 yılları arasında ConocoPhillips firmasında Avrasya İş Geliştirme Bölümü'nde çalışarak başlayan Banu Aksoy, aynı zamanda grup içi iştiraklerden Shell Petrol A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Üyesidir.

Banu Aksoy, sosyal yatırım projelerine büyük önem vermekte ve grubun sivil toplum kuruluşlarıyla iş birliğini desteklemektedir. Şirket bünyesindeki "Eşitlik, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Komitesi"nin Başkanlığını yürütmektedir. Turcas ve Aksoy Holding'in imzacısı olduğu Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri (WEPs) çerçevesinde toplumsal cinsiyet eşitliği uygulamalarının şirket süreçlerine entegre edilmesini aktif olarak takip etmekte ve bu uygulamaların etkin bir şekilde hayata geçirilmesine liderlik etmektedir. Endeavor Derneği üyesidir.

Banu Aksoy, Koç Üniversitesi İşletme Bölümü'nden 1997 yılında mezun olduktan sonra ABD'deki University of California at Berkeley'de Finans Eğitimi almıştır.

Batu AKSOY
CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi

Batu Aksoy, Turcas Holding A.Ş.'nin (BİST:TRCAS) 2005 itibarıyla Yönetim Kurulu Üyesi, 2010 itibarıyla da İcra Kurulu Başkanı (CEO)'dır. Batu Aksoy aynı zamanda grup içi iştiraklerden Shell & Turcas Petrol A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Üyesi, RWE & Turcas Güney Elektrik Üretim A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkan Vekilidir. Batu Aksoy, ilişkili şirket ve tüzel kişiliklerden Aksoy Holding A.Ş., Aksoy Taşınmaz Yatırımları A.Ş. ve Aksoy International Dış Ticaret A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, The Ritz-Carlton Residences, Bodrum, Aksoy International Holding A.Ş., Aksoy USA Holdings LLC Yönetim Kurulu Başkanı, Conrad Istanbul Bosphorus Oteli'nin (Yeditepe Beynelmilel Otelcilik A.Ş.) de İcracı Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Batu Aksoy, 2016 yılından bu yana Şili Cumhuriyeti İstanbul Fahri Konsolosu, 2015-2022 yılları arasında Yönetim Kurulu Üyesi olduğu Türk Sanayici ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD)'ın Üyesi, Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED)'in Yüksek Danışma Kurulu Üyesi, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) bünyesindeki Türkiye- ABD İş Konseyi (TAİK) ve Türkiye-Şili İş Konseyi'nin Yürütme Kurulları Üyesi, Johns Hopkins Üniversitesi (JHU) Whiting School of Engineering Danışma Kurulu Üyesi'dir.

Johns Hopkins Üniversitesi Whiting School of Engineering (Baltimore, ABD) Elektrik ve Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden 1998 yılında mezun olan Batu Aksoy evli ve iki çocuk babasıdır.

M. Timuçin TECMEN
Yönetim Kurulu Üyesi

M. Timuçin Tecmen 1995 yılından itibaren Kalyon Turizm Grubu bünyesinde yer alan şirketlerde çeşitli görevler almıştır. 2002 yılından bu yana da YTC Turizm ve Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve Kalyon Otelcilik Turizm Pazarlama A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevlerini yürütmektedir.

M. Timuçin Tecmen, üniversite eğitimine İsviçre American College of Switzerland'da başlamış ve 1996 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi İngilizce İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur.

TUROB Türkiye Otelciler Birliği ve Skal International Üyesi'dir. İyi derecede İngilizce bilen Tecmen evli ve 2 çocuk babasıdır.

Matthew James BRYZA
Yönetim Kurulu Üyesi

Emekli Büyükelçi Matthew J. Bryza, çevresel sorunlara çözümler geliştiren Finlandiya-Türkiye ortak girişimi Lamor Türkiye'nin CEO'su ve ABD merkezli lobicilik ve halkla ilişkiler firması olan Ballard Partners'ın Bölge Direktörü görevlerini yürütmektedir. EBD Stratejik Danışmanlık İstanbul'un Kurucu Genel Müdürü de olan Bryza, İngiltere merkezli petrol ve gaz üreticisi olan Nobel Upstream'in yanı sıra Bulgaristan'ın en büyük özel doğal gaz dağıtım şirketi Overgas ve Amerika Birleşik Devletleri'nin en hızlı büyüyen özel şirketlerden biri olan Paxson Engineering'in Yönetim Kurulu'nda görev yapmaktadır.

Matthew aynı zamanda Washington DC merkezli bir düşünce kuruluşu olan Jamestown Foundation'ın Yönetim Kurulu Üyesi'dir. 2012-2015 yılları arasında ise Tallinn/Estonya'daki Uluslararası Savunma ve Güvenlik Çalışmaları Merkezi'nin Direktörlüğü'nü yürütmüştür. Şubat 2011-Ocak 2012 arasında üstlendiği ABD'nin Azerbaycan Büyükelçiliği görevinin ardından 23 yıllık diplomasi kariyerini sonlandıran Bryza, onun öncesinde 2005-2009 arasında ABD Dışişleri Bakanlığı Avrupa ve Avrasya'dan Sorumlu Müsteşar Yardımcısı görevini yürütmüş, bu görevi kapsamında Avrasya'nın enerji güvenliği, Türkiye, Yunanistan, Kıbrıs, Güney Kafkasya ve Orta Asya konularında çalışmıştır. 2001-2005 yıllarında Beyaz Saray'da Ulusal Güvenlik Konseyi bünyesinde Avrupa ve Avrasya İlişkileri Direktörü olarak görev yapan Bryza, onun öncesinde Dışişleri Bakanlığı bünyesinde Hazar Enerjisi konularında Başkan ve Dışişleri Bakanı Özel Danışmanı, Güney Kafkasya ve Orta Asya'da Ekonomik Reform Danışmanı, Rusya Masası Görevlisi, Rusya (1995-97) ve Polonya'daki (1989-91) ABD Misyonu'nda Siyasi Bölüm Sorumlusu görevlerini üstlenmiştir.

Bryza, Stanford Üniversitesi'nde Uluslararası İlişkiler eğitimi aldıktan sonra Tufts Üniversitesi Fletcher Hukuk ve Diplomasi Okulu'nda aynı alanda yüksek lisansını tamamlamıştır.

Lale ERGİN
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1996 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Lale Ergin, 2001 yılında Koç Üniversitesi Executive MBA programını tamamlamıştır.

Kariyerine Borusan Grubu'nda başlayan Ergin, 20 yılı aşkın bir süre içerisinde Strateji, İş Geliştirme, Birleşme & Satın Alma (M&A) ve İnovasyon gibi kritik fonksiyonları kurarak ve yönlendirerek grup düzeyinde liderlik yapmıştır. Bu süreçte, Borusan Grubu'nun portföy stratejisinin oluşturulmasından, yeni iş fırsatlarının geliştirilmesine, birleşme ve satın alma süreçlerinin yönetilmesinden, inovatif iş modellerinin oluşturulmasına kadar geniş bir sorumluluk alanına sahip olmuştur. Ayrıca, şirketin dijital dönüşüm programının eş liderliğini üstlenmiştir.

2018 yılında, Borusan Holding İcra Kurulu'na katılan Ergin, Borusan Lojistik, Borusan EnBW Enerji, Supsan ve Borusan Manheim gibi stratejik alanlarda faaliyet gösteren şirketlerden sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Aynı zamanda, grup bünyesindeki çeşitli iştiraklerde uzun yıllar yönetim kurulu üyeliği ve murahhas aza görevlerini üstlenmiştir.

2020 yılında, espor ve video oyunları sektöründe faaliyet gösteren ESA Esports & Media şirketine Kurucu Ortak ve CEO olarak katılan Ergin, Türkiye'nin en büyük bağımsız espor organizasyon şirketini kurmuş ve yönetmeye başlamıştır. ESA, online ve fiziksel espor resmi ligleri ve turnuvaları düzenleyerek, içerik üreten bir dijital medya platformu olarak sektördeki önemli oyunculardan biri haline gelmiştir.

Lale Ergin halen, Alarko Holding, Logo Yazılım ve Mondi Türkiye Oluklu Mukavva Kağıt ve Ambalaj Sanayi A.Ş. şirketlerinde de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır.

Timothy James FORD
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1981 yılında Bath Üniversitesi Malzeme Bilimleri Lisans programından Birinci Sınıf Onur Derecesi ile mezun olan Timothy James Ford, 1980 tarihli Makine Mühendisliği Yüksek Ulusal Sertifikasına sahiptir. Ayrıca, 2001 yılında INSEAD Gelişmiş Yönetim Programı'nı tamamlamıştır.

Kariyerine 1981 yılında Shell'in Londra ofisinde başlayan Timothy James Ford, bu tarihten sonra Shell içerisinde değişik ülkelerde farklı rollerde bulunmuştur. 2006 yılına kadar İngiltere, Avustralya, Barbados ve Oman'da Shell'in farklı fonksiyonlarında çalışmıştır. 2006 - 2011 yılları arasında, Singapur'da yerleşik olarak Asya Pasifik bölgesi Madeni Yağlar Başkan Yardımcısı olarak çalışmıştır. 2011 - 2012 yılları arasında, Avrupa ve Afrika bölgesi Yakıtlar ve Madeni Yağlar Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 2012 yılında, Avrupa, Rusya ve Afrika bölgesinde Perakende Başkan Yardımcısı pozisyonuna atanmıştır ve bu pozisyonda 2015 yılına kadar çalışmıştır.

2015'te ise Küresel Müşteri Operasyonlarından sorumlu İdari Başkan Yardımcısı görevine geçmiş ve Shell'den 31 Mart 2018'de resmi olarak ayrılana kadar bu pozisyonda çalışmıştır.

Timothy James Ford, Shell & Turcas Petrol A.Ş.'de 2011 - 2012 yılları arasında Yönetim Kurulu Üyesi; 2013 - 2015 yılları arasında Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. 2015 - 2017 yılları arasında Shell & Turcas Petrol A.Ş.'nin Shell tarafındaki Hissedar Temsilcisi olarak görev almıştır ve bu pozisyondan 31 Aralık 2017'de ayrılmıştır.

Timothy James Ford şirket satın alma birleşmeleri, pazarlama, satış ve operasyonel liderlik, strateji geliştirme ve değişime öncülük etme konularında kapsamlı bir tecrübeye sahiptir. Büyük ölçekli küresel ve çok uluslu organizasyonlarda hem Ortak Girişim / Yönetim Kurulu / Komite Başkanlıkları hem de Başkan Yardımcısı / Genel Müdür seviyesindeki rollerde önemli tecrübelere sahiptir.

Ford 2016'dan bu yana İngiltere'deki Bath Üniversitesi'nde Divan Üyesi, Denetim Komitesi Başkanı ve Kıdemli Bağımsız Direktör gibi Yönetim Kurulu rollerinde herhangi bir ücret almadan görev yapmaktadır. Ford, şu anda Birleşik Krallık'ta bir bağcılık ve şarap üretim işletmesinin başkanlık görevini yürütmekte, aynı zamanda bir otomobil satış girişiminin yönetim kurulunda yer almaktadır. Bunun yanı sıra, Birleşik Krallık'taki çeşitli sağlık ve sağlık sektörüyle ilgili girişimlerde hissedar ve yönetim kurulu danışman olarak görev almaktadır.

İngiliz vatandaşı olan Ford, evli ve üç çocuk babasıdır; ayrıca torunları da bulunmaktadır.

Dr. Markus Christian SLEVOGT
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1995 yılında Kent Üniversitesi (İngiltere) İktisat Lisans programından mezun olan Markus Slevogt, 1997 yılında Philipps Üniversitesi'nde (Almanya) MBA Programı'nı tamamlamıştır. Ayrıca, 2005 yılında ESMT European School for Management & Technology (Almanya)'dan İşletme alanında Lisansüstü diplomasını almıştır ve 2008 yılında Philipps Üniversitesi'nde (Almanya) Bankacılık ve Finans Doktora programını tamamlamıştır.

Kariyerine 1997 yılında Deutsche Bank Grubu'nda başlayan Markus Slevogt, 1999 - 2002 yılları arasında Deutsche Bank AG Türkiye Temsilcisi ve 2002 - 2008 yılları arasında da Deutsche Bank AG Türkiye Kıdemli Temsilcisi rollerinde bulunmuştur. 2008 yılında, ING İsviçre'ye Direktör olarak transfer olmuş, 2010 yılına kadar bu görevde çalışmış ve sonrasında da 2010 - 2012 yılları arasında ING Bank Türkiye'de Varlık Yönetimi'nden sorumlu Yönetici Direktör olarak görev almıştır.

2012 yılından itibaren kariyerine girişimci olarak devam eden Markus Slevogt'un geçmişte üstlendiği ve şu anda üstlenmekte olduğu Yönetim Kurulu üyelikleri aşağıda belirtilmiştir:

- 2012 - 2015: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Türk Demir Döküm A.Ş. (Vaillant Grup), Türkiye
- 2012 - 2017: Yönetim Kurulu Üyesi, BSH - Bosch Siemens Ev Aletleri, Türkiye
- 2013 - 2018: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Organik Holding A.Ş., Türkiye
- 2015 - 2021: Yönetim Kurulu Üyesi, Erciyas Grup, Türkiye
- 2014'den bu yana: Yönetim Kurulu Üyesi, Amarkon Grup A.Ş., Türkiye
- 2018 - 2024: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Akçansa A.Ş. (JV Heidelberg Materials/Sabancı Holding Ortak Girişimi), Türkiye
- 2022 - 2025: Denetleyici Yönetim Kurulu Üyesi, Aquila Capital Investmentgesellschaft mbH, Almanya
- 2023'den bu yana: Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı & Yönetim Kurulu Üyesi, Union Investment Real Estate Forum Mersin & Forum Kayseri Alışveriş Merkezleri, Türkiye

Markus Slevogt, dayanıklı tüketim malları, özel kimyasallar, üretim şirketleri, mobilite ve yenilenebilir enerji alanlarında ve stratejik yönetim, yönetim kurulları ve yönetişim, aile şirketleri, portföy yönetimi ve çok uluslu şirketler konularında kapsamlı bir tecrübeye sahiptir. Yönetim Kurulu üyeliği yaptığı şirketlerde Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlıkları ve üyelikleri de yapmıştır.

Üniversitelerde de eğitim veren Markus Slevogt, 2015 - 2021 yılları arasında BAU Bahçeşehir Üniversitesi İşletme Yüksek Lisans Okulu'nda Yönetim Kurulu üyeliği yapmıştır. 2022 yılından bu yana aynı üniversitenin İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Uluslararası Finans Bölümü'nde yardımcı doçent olarak görev yapmaktadır. Ayrıca, yine 2022 yılından bu yana Koç Üniversitesi'nde Stratejik & Aile İşletmeleri Yönetimi dersi vermektedir.

Slevogt, 2003 - 2022 yılları arasında Alman-Türk Ticaret ve Sanayi Odası'nda ve 2003 - 2013 yılları arasında TÜSİAD'da önemli görevler üstlenmiştir. 2023 yılından beri Avrupa Türk Ticaret ve Yatırım Konseyi 'nin eş-kurucu ve başkanlık görevlerini yürütmektedir. Ayrıca, 2001 yılından beri İstanbul Rotary Kulübü Derneği üyesidir.

Slevogt Alman vatandaşı olup, Türkiye'de yaşamaktadır.

ÜST YÖNETİM

Batu AKSOY
CEO & Yönetim Kurulu Üyesi

Erkan İLHANTEKİN
Grup CFO

Semih GENÇ
COO/Operasyon Direktörü
Uluslararası Ticaret & Değer Yaratma

Ayşe DİRİK
CLO/Baş Hukuk Müşaviri

Elif KIRANKABEŞ
İnsan ve Kültür Direktörü

Mert GÖKNAR
Finans Direktörü

Arif ŞAHİN
Kurumsal Finansman ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Cem SEVER
Satınalma ve İdari İşler Müdürü

Engin ÇAYLAN
Muhasebe Müdürü

Hande KOMOROSANO
Hukuk Müdürü

İlke GÜLTEKİN
Finansal Kontrol, Bütçe ve Raporlama Müdürü

Nihal TURGUT
Kurumsal Hazine Müdürü

Seda Gürsoy ÜNLÜ
Kurumsal İletişim ve Pazarlama Müdürü

VİZYON, MİSYON, STRATEJİ VE DEĞERLER

VİZYONUMUZ

Türkiye'nin sürdürülebilir ve yüksek değer yaratan
"Enerji Odaklı Yatırım Şirketi" olmaktır.

MİSYONUMUZ

En yüksek etik davranış standartlarında, nitelikli insan kaynağı ve girişimci vizyonu ile en kaliteli ürün ve hizmetleri sunan şirketlere yatırım yapmaktır.

STRATEJİMİZ

Sektörel tecrübesi, uluslararası iş birlikleri ve kurumsal yönetim anlayışı ile Türkiye'nin büyüyen enerji ihtiyacını karşılayan şirketlere yatırım yapmak, yurtdışındaki fırsatları da değerlendirmek ve portföyümüzü çeşitlendirmektir.

DEĞERLERİMİZ

Sürdürülebilirlik
Finansal yatırımlarımızı çevresel, sosyal ve yönetişim (ESG) ilkelerini dikkate alarak gerçekleştirir, ülkeye ve topluma değer katmayı önceliklendirir, çevreye ve insana saygı duyar, sürekli iyileştirme ve öğrenme ile sürdürülebilir başarıyı hedefleriz.

Girişimcilik
Sektöründe lider ortaklarımız ile birlikte çeşitlendirilmiş ve hibrit portföyümüzün tüm noktalarında büyümeyi hedefler, zorluklar karşısında pes etmeden değişen ve gelişen koşullara uyum sağlar ve yenilikçi fikirlerimizle globalleşmeye giden yolda var gücümüzle çalışırız.

İş Birliği
Eşit fırsatlara, katılımcılığa ve birlikte üretmeye inanınır ve birlikte başarmanın heyecanını taşır, ilham verici işlere imza atarız.

Saygınlık
İş kollarımızda, en yüksek etik davranış ve kurumsal yönetim standartlarına uygun şekilde hareket eder; güçlü iş birliklerimizle ülkemize, topluma, hissedarlarımıza ve paydaşlarımıza değer yaratmayı hedefleriz. Bu vizyon doğrultusunda, alanında küresel lider kuruluşlarla ortaklıklar geliştirmek, köklü bir geleneğimizdir.

EŞİTLİK, ÇEŞİTLİLİK ve KAPSAYICILIK

Turcas Holding'de, eşitliğin toplumsal değer yaratan gücüne inanıyoruz. Eşit haklara, fırsatlara ve kaynaklara erişmenin temel bir insan hakkı olduğu inancı ile BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan Toplumsal Cinsiyet Eşitliği (5), İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme (8), Eşitsizliklerin Azaltılması (10), Nitelikli Eğitim (4), Hedefler için Ortaklıklar (17) hedeflerini destekleyici nitelikte çalışmalar yürütüyoruz.

Şirketimizde ve tüm iş süreçlerimizde fırsat eşitliğini esas alıyor, çalışanların iş ve sosyal yaşamlarında eşitlik konusunda farkındalığının artırılmasını ve eşitliğin kurum kültürümüz haline gelmesini amaçlıyoruz.

Tüm bu çalışmalarımızı Eşitlik, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Komitesi koordinasyonunda ve **#farkındayızeşitiz** mottosu ile yürütüyoruz.

Çeşitliliği ve kapsayıcılığı zenginliğimiz olarak görüyor, çalışanlarımızın tüm farklılıklarıyla kabul edildiği, sevgi ve saygı gördüğü, herkesin fikirlerini özgürce dile getirdiği bir ortam yaratmayı hedefliyoruz. İşe alım, kariyer yönetimi, çalışan gelişimi, performans yönetimi gibi temel insan ve kültür süreçlerini şeffaflık, eşitlik ve adalet ilkeleri çerçevesinde yönetiyor ve bu süreçlerle ilgili kararları, ırk, inanç, etnik ve ulusal köken, din, cinsiyet, medeni hal yaş veya engellilik ayrımı gözetmeksizin veriyoruz.

Toplumsal Cinsiyet Eşitliği

Şirketimizde cinsiyet temelinde ayrımcılık yapmama ve eşitliği uygulama prensibi ile çalışmalarımızı yürütüyor, toplumsal cinsiyet eşitliğinin önündeki yerleşik ön yargıları kırmayı hedefliyoruz.

Sürdürülebilir kalkınmanın en önemli unsurlarından birisi olan toplumsal cinsiyet eşitliğini tüm faaliyetlerimizde odağımıza alıyor, hayatın her alanında kadınların güçlenmesini destekliyoruz. Bu taahhüdümüzden hareketle; Turcas Holding A.Ş. 2016 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) ve Birleşmiş Milletler Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Kadının Güçlenmesi Birimi (UN Women) ortaklığında oluşturulan Kadının Güçlenmesi Prensipleri (Women's Empowerment Principles - WEPs) imzacısı olmuştur.

Turcas Holding, 2025 yılında Sürdürülebilirlik Akademisi ve Intertek iş birliğiyle yürütülen bağımsız denetimler sonucunda; yönetim sistemleri, istihdam, iş sağlığı ve güvenliği, tedarik zinciri ve sosyal etki alanlarında kadınlara eşit haklar ve fırsatlar sunan kurumlar arasında yer alarak "İş'te Eşit Kadın" sertifikasını almaya hak kazanmıştır. İş yerinde ve faaliyetlerimizde Kadının Güçlenmesi Prensiplerini referans olarak alıyor, bunları ilke edinerek aşağıdaki konulara öncelik veriyoruz:

- Cinsiyet eşitliği için üst düzey kurumsal liderlik sağlanması,
- Yönetim Kurulu, Yönetim ekibi ve diğer tüm çalışanlarımızda kadın-erkek sayısının dengeli olması,
- Tüm kadın ve erkeklere işte adil davranılması, insan haklarına ve ayrım yapmama ilkesine saygı gösterilmesi, bu ilkelerin desteklenmesi,
- Tüm çalışanların refahının ayrım yapmaksızın gözetilmesi,
- Kadınların eğitim, kurs ve profesyonel gelişim imkânlarıyla desteklenmesi,
- Kadın istihdamının artması ve kadının güçlenmesi hedefleri ile sektörde var olan kadın girişimcilerin desteklenmesi,
- Toplumsal cinsiyet eşitliği konusunda sivil toplum kuruluşları ile ortaklıkların desteklenmesi,
- Toplumsal cinsiyet eşitliğinin sağlanması yönünde sosyal ağların kullanılarak kamuoyunda farkındalık sağlanması,
- Kurumsal iletişim çalışmalarında toplumsal cinsiyet eşitliği vurgusunun yapılması,
- Cinsiyet eşitliğinin sağlanması için gelişimin ölçülmesi ve halka açık raporlanması,
- Tüm çalışanlarımız için sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamı yaratılması.

WEPs İlkeleri kapsamında toplumsal cinsiyet eşitliğini önceliklendiren ve toplumsal cinsiyet eşitliği çalışmalarını destekleyen bir şirket olarak, iş yerinde ve dahil olduğumuz topluluklarda kampanya ve savunuculuk çalışmaları sürdürmekteyiz. Bu doğrultuda, Turcas Holding olarak 25 Kasım Kadınlara Yönelik Şiddete Karşı Uluslararası Mücadele ve Dayanışma Günü kapsamında UN Women'ın kampanyasını iletişim çalışmalarımızla desteklemekteyiz.

Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu tarafından tasarlanan İş Dünyası Aile İçi Şiddete Karşı Projesi (BADV) iş dünyasında kadına yönelik şiddet konusunda farkındalık yaratmayı ve kadınların iş dünyasına katılımını daha etkin ve verimli hale getirmek için destek mekanizmaları ve yöntemler oluşturmayı hedeflemektedir. Turcas Holding'de bu proje çerçevesinde şirket içerisinde bir politika oluşturarak, yayınlanmıştır.

İNSAN VE KÜLTÜR POLİTİKASI

Turcas'ta İnsan ve Kültür yönetiminin temel hedefi, şirketin uzun vadeli yatırım stratejilerini destekleyici nitelikte, tüm paydaşlarımıza değer yaratan, hedef odaklı, yenilikçi insan ve kültür uygulamalarını hayata geçirmek ve sürdürülebilir bir şekilde uygulanmasını sağlamaktır.

Politikamız kapsamında "**Özgün Fikirler, Güçlü Girişimler**" markası, İşveren Markamız olarak belirlenmiştir.

Turcas Çalışanları olarak; "**Güvene dayalı güçlü bağlar kurar, yüksek performans amaçlar, özgün fikirlerimiz ve güçlü girişimlerimizle birlikte başarıya ulaşırız.**" "**Gücümüz senden**" sloganımız ise paylaştığımız tüm değerleri, kültürümüzü ve insan kaynağına verdiğimiz değeri simgelemektedir.

Başarının temelinde insan kaynağına verilen değerin ve çalışan memnuniyetinin yer aldığına inanan Turcas, **#yolculuğundaseninleyiz** mottosu ile uygun bilgi birikimi ve yetkinliğe sahip insan gücünü bünyesine kazandırmayı, çalışanlarının kişisel ve profesyonel gelişimini sürekli desteklemeyi, farklı bakış açılarına sahip çalışanların iş birliği içerisinde bir arada değer yarattığı, yüksek kalite standartlarını ve verimliliği esas alan kurum kültürünü geliştirmeyi hedeflemektedir.

Turcas'ta hedeflerimize ulaşmak için, işimizde esas aldığımız kurum değerlerimize sahip çıkmak, bunları koruyup geliştirmek ve gelecek nesillere aktarmak temel prensibimizdir. Bu değerler, topluma karşı sorumluluğumuzun bilincinde ve etik kurallarımıza uygun şekilde yaşatılır.

Turcas, çalışanlarında ve adaylarında ırk, renk, inanç, etnik ve ulusal köken, din, cinsiyet, medeni hal, yaş veya engellilik ayrımı gözetmeksizin çeşitliliğe değer verir.

Turcas, organizasyonun bütün kademelerinde proaktif çalışmayı teşvik edici, ödüllendirici bir ortam yaratmayı ve performansı yüksek bir takım yaratmayı hedefler. Hedeflere dayalı yönetim ve performans değerlendirmesi ile çalışanlarının kariyer ve yetkinlik gelişimi planlar ve uygular.

Yasal olarak ödenen ücretlere ek olarak, Şirket aşağıda belirtilen ücret dışı yararları sağlamaktadır:

- Ücretli İzin
- Sağlık Sigortası
- Ferdi Kaza Sigortası (görev ve sorumluluklar kapsamında ihtiyaç olması halinde)
- Evlilik Yardımı
- Doğum Yardımı
- Aile ve Çocuk Yardımı
- Eğitim Bursu
- Yemek ve Ulaşım
- İştiraklerimizin ve iş birliği içinde olduğumuz kurumların sunduğu avantajlar

Şirket çalışanlarımızın çalışma şartlarını, haklarını, görev ve sorumluluklarını "Çalışan El Kitabı" ile düzenlemekteyiz. Çalışan El Kitabı, İnsan ve Kültür Direktörlüğü tarafından hazırlanır ve Yönetim Kurulu onayı ile yürürlüğe girer.

İNSAN VE KÜLTÜR UYGULAMALARI

İnsan ve Kültür ekibi olarak çalışanlarımızın tüm deneyimlerinde yanlarında olarak "**#yolculuğundaseninleyiz**" mottosuyla hareket ediyor, ihtiyaçlarını ve beklentilerini anlamayı, motivasyonlarını yükseltip Şirketteki deneyimlerini en iyi hale getirmeyi hedefliyoruz.

DENEYİM YOLCULUĞUNDA SENİNLEYİZ!

Deneyim Yolculuğunda Seninleyiz

Kurumsal yapımızı güçlendirmek, sürdürülebilir başarıyı yakalayabilmek ve daha iyi bir çalışan deneyimi yaratmak için; çalışanların ihtiyaçlarını, beklentilerini ve motivasyonlarını arttırıcı unsurları tespit edebilmenin önemli olduğu inancındayız. Çalışan deneyimini sık ölçümlüyor ve de tüm aksiyonlarımızı çalışanlarımızdan aldığımız geribildirimlerden yola çıkarak planlıyoruz.

- Çalışan Deneyimi Dijital Platformu

Şirket içi iletişim ve iş birliğini güçlendirmeyi amaçlayan Çalışan Deneyimi Dijital Platformumuzda; hikayeler, duyurular, belgeler ve özel gün kutlamaları paylaşılmaktadır.

Ayrıca platform; 360 derece değerlendirmeler, anlık geri bildirimler, öneri sistemi ve nabız anketleri ile çalışan memnuniyetini ölçme ve geliştirme imkânı sunar.

Öneri Sistemi, Takdir ve Ödüllendirme ile iyileştirme faaliyetlerine katılımcı yaklaşımın desteklenmesi, süreçlerin geliştirilmesi ve verimliliğin artırılması hedeflenir:

**** Öneri Duvarı***

Hızlı çözümlerle hayata geçirilebilecek önerilerin paylaşıldığı alandır. Gelen öneriler İnsan ve Kültür tarafından, ilgili bölüm/birim yöneticilerine iletilmekte olup, önerilerin genel değerlendirmesi ilgili Yönetici tarafından yaratacağı verimlilik, uygulanabilirlik, maliyet vb. kriterleri kapsamında yapılmaktadır.

enerjik fikirler

**** Enerjik Fikirler***

Enerjik Fikirler kapsamındaki önerilerin değerlendirilmesi sonucunda; şirket iş süreçlerinin etkin ve verimli yönetimine, maliyet optimizasyonuna ve çalışan deneyimine olumlu katkı sağlayacağı düşünülen önerilerin, öneri sahiplerinin ve önerilerle ilgili alınacak aksiyonların şirket çalışanları ile Çalışan Deneyimi Dijital Platformu üzerinden paylaşımı, öneri sahiplerinin ödüllendirilmesi ve sistemin sürekliliği sağlanmaktadır.

Öneriler 3 ana kategori altında değerlendirilmektedir:

- Enerjik Fikirler "Fark Yaratanlar"
- Enerjik Fikirler "İş Birliği Geliştirenler"
- Enerjik Fikirler "Yaşama Değer Katanlar"

**** Fark Edilen Olmak***

Şirket vizyon, misyon, değerleri ve temel yetkinlikleri çerçevesinde verimlilik yaratan, şirkete belirgin/ölçülebilir bir katkısı olan örnek tutum ve davranışlar ödüllendirilmektedir. Bu tutum ve davranışların fark edilmesi, takdir edilmesi ve en kısa sürede ödüllendirilmesi amacıyla "Takdir ve Ödüllendirme" sistemi uygulanmaktadır.

- Çalışan Sağlığı ve Esenliği

Psikolojik Danışmanlık, Hukuki Bilgi Hizmetleri, Sosyal Yaşam ve Genel Bilgi Hizmetleri konularında hizmet aldığımız "Çalışan Destek Programı" ile çalışan sağlığı ve esenliğini destekliyoruz.

Çalışanları ve 1. derece akrabalarını kapsayan bu program, telefonda (7/24) ve yüz yüze (5 seans) psikolojik destek, hukuki hizmetler, genel bilgilendirme, kriz yönetimi hizmetleri veren bir Çalışan Destek Programıdır.

Çalışan sağlığını korumak ve güvenli bir çalışma ortamı oluşturmak adına İş Sağlığı ve Güvenliği'ne yönelik tüm önlem ve uygulamalardan taviz vermeden çalışıyor, uygulamaları işimizin en kritik süreçleri olarak yönetiyoruz. Sorumlu iş uygulamalarının koruyucuları olarak, yalnızca düzenleyici standartlara uymakla kalmıyoruz, aynı zamanda çalışanlarımızın fiziksel, ergonomik, zihinsel ve mental sağlığını koruyan bir güvenlik kültürünü proaktif bir şekilde teşvik ederek bunun da ötesine geçiyoruz. Çalışanların katılımını destekleyerek, bütün kritik süreçleri iş birliği ile yönetiyor, İSG Yönetim Sistemimizi sürekli iyileştiriyoruz.

- İç İletişim

Kurum kültürümüzün yaygınlaşmasını destekleyecek, çalışanlarımızın iletişimini, motivasyonunu ve şirkete bağlılığını artıracak, takım çalışmasını güçlendirecek ve iş süreçlerinde verimlilik sağlayacak faaliyetleri gerçekleştirmek amacıyla "Sinerjik Hareketler" kurumsal kimliği ile İç İletişim Grubu kurulmuştur.

2014 yılından itibaren faaliyetlerini gerçekleştirmeye başlayan ve projelerin oluşum ve gelişiminde katma değer sağlayacak tecrübe, bilgi ve becerilere sahip çalışanlarımız arasından belirlenen İç İletişim Grubu'nda, çalışanlarımızın beklentilerinin temsilci kanalıyla alınması ve ekiple paylaşılması amacıyla demokratik yolla seçilen bir "Çalışan Temsilcisi" görev almaktadır.

GELİŞİM YOLCULUĞUNDA SENİNLEYİZ!

Çalışanlarımızı, iş rollerinin ötesinde sürdürülebilir geleceğimizi şekillendirmede en büyük değerimiz olarak görüyor; yetenek olarak kabul ettiğimiz her bir çalışanımıza, ihtiyaç duyacakları bilgi, beceri ve yetkinlikleri kazandırmak için çalışıyoruz. "**Gelişim Yolculuğunda Seninleyiz**" mottosuyla öğrenen ve gelişen bir organizasyon oluşturmayı hedefliyor, sunduğumuz farklı eğitim olanakları ile çalışanlarımızı kişisel ve mesleki gelişim hedeflerine ulaşmaları konusunda destekliyoruz.

- Dijital Eğitim Platformu

Çalışanlarımıza dijital eğitim ve gelişim platformumuz üzerinden, mesleki ve bireysel gelişimlerini destekleyecek ve de merak ettikleri konulardaki eğitimlere hızlı ve kolay bir şekilde ulaşma imkânı sağlıyor, böylelikle de etkili bir öğrenme deneyimi yaşatıyoruz.

Dijital eğitim ve gelişim platformumuzu sürekli geliştiriyor ve güncelliyoruz. Hayata geçirdiğimiz Sosyal Grupları ve Oyunlaştırma Modülü ile Çalışanlarımızın öğrenme deneyimini daha eğlenceli ve katılımcı hale getiriyoruz.

- Online İngilizce Eğitim Platformu

İngilizce seviyelerini geliştirmeleri için çalışanlarımıza sunduğumuz çevrimiçi platform ile İngilizce eğitiminin pratik, hızlı, esnek ve ulaşılabilir kılınması sağlıyor ve birebir ve canlı grup dersleri, alıştırmalar ile etkili bir öğrenme deneyimi sunuyoruz.

- Mentorluk ve Rotasyon Programı

Gelişimine odaklanan yetkin bir iş gücünün oluşması, açık iletişim ve iş birliğinin desteklenmesi, motivasyon ve verimliliğin artması amacı ile hayata geçirdiğimiz Mentorluk Programımızda, gönüllü olan Mentor ve Mentilerin program öncesinde gerekli eğitimleri almalarını sağlıyor, yetenek ve tecrübeden yararlanılarak bir öğrenme ortaklığı oluşturuyoruz.

Rotasyon Programı ile çalışanların belirli bir süre ile kendi uzmanlık alanlarına katkı sağlayabilecek farklı alan ve iş kollarında deneyim ve yeni bilgi/beceriler kazanmasına imkân yaratıyor aynı zamanda çalışanlar ve ekipler arası iletişimin/iş birliğinin gelişmesine katkı sağlıyoruz.

Mentorluk ve Rotasyon Programları ile öğrenen ve gelişen bir organizasyon yaratmayı hedefliyoruz.

KARİYER YOLCULUĞUNDA SENİNLEYİZ!

Turcas olarak, işe alım sürecinde uygun bilgi birikimi ve yetkinliğe sahip insan gücünü bünyemize kazandırmayı hedefliyor ve adaylarımızı hiçbir ayrım gözetmeksizin, eşit ve adil değerlendirme süreçlerine tabi tutuyoruz. İşe alım sürecimiz, kurum değerlerimiz ve yetkinlik modelimizle uyumlu olacak şekilde tasarlanmıştır; işin gerektirdiği yetkinlik ve deneyime sahip, performansıyla fark yaratacağına inandığımız yetenekleri seçebileceğimiz bir yapıya sahiptir.

- Yetenek Yönetimi

Yetenek Yönetimi ile; Şirket hedef ve stratejilerimiz doğrultusunda,

- Yetenek ihtiyaçlarının belirlenmesi ve yetkin adayların Şirkete kazandırılması,
- Katma değer yaratan ya da gelecekte yaratacaklarına inandığımız potansiyeli yüksek çalışanların belirlenmesi,
- Yönetsel potansiyelin belirlenmesi,
- Kritik (kilit) pozisyonların belirlenmesi ve yedeklenmesi,
- Mevcut pozisyona uygunluğun değerlendirilmesi,
- Kariyer geçişleri için uygunluğun belirlenmesi amaçlanmaktadır.

Şirket içerisinde potansiyel çalışan haritası oluşturulmuş olup kritik (kilit) pozisyonların belirlenmesi ve yedekleme mekanizmasının oluşturulması konularında da çalışmalarımız devam etmektedir.

Terfi ve işe alım süreçlerinde, pozisyonun gerekliliklerine uygun değerlendirme araçları uygulanmaktadır (genel yetenek testi, kişilik envanteri, İngilizce testi ve vaka çalışması).

ÇALIŞANLARIMIZ

31 Aralık 2025 itibarıyla Turcas Holding A.Ş.'de **16** kadın, **21** erkek personelden oluşan toplam **37** kişi çalışmaktadır.

Turcas Holding A.Ş.'nin %30 oranında doğrudan hissedar olduğu Shell & Turcas Petrol A.Ş. bağlı ortaklıkları ve iştiraklerinde **194** kadın, **343** erkek olmak üzere toplam **537** kişi; Shell Petrol A.Ş. ("SPAŞ") Merkez Ofisinde **45** kadın, **107** erkek olmak üzere toplam **152** kişi; Shell Petrol A.Ş. ("SPAŞ") İstasyonlarında **520** kadın, **1259** erkek olmak üzere toplam **1779** kişi çalışmaktadır.

Turcas Holding A.Ş.'nin %30 oranında doğrudan hissedar olduğu RWE & Turcas Güney Elektrik Üretim A.Ş.'de **6 (1 Dönper çalışanı)** kadın, **51 (3 Dönper çalışanı)** erkek olmak üzere toplamda **57** kişi çalışmaktadır.

Turcas Holding A.Ş.'nin 31.12.2025 itibarıyla %5 hissedar olduğu ATAŞ Anadolu Tasfiyehanesi A.Ş.'de **3** kadın, **71** erkek olmak üzere toplam **74** kişi çalışmaktadır. Turcas ATAŞ'ın doğrudan hissedarı iken, 25 Mart 2026'da doğrudan hisselerini Shell & Turcas Petrol A.Ş.'ye satarak ATAŞ'taki hissedarlığını sonlandırmıştır.

Çalışanların %81'i lisans ve lisansüstü eğitim almıştır. Yaş ortalaması **37** olup, müdür ve üstü pozisyonlardaki yönetim kademelerinde ise yaş ortalaması **46**'dır.

ÜCRET YÖNETİMİ, YAN HAKLAR VE TOPLU İŞ SÖZLEŞMELERİ

Turcas Holding'in ücret politikaları yönetiminde temel prensipleri:

- Adil
- Şeffaf
- Ölçülebilir ve dengeli performans hedeflerine dayanan
- Sürdürülebilir başarıyı (Çalışanı ödüllendiren ve rekabetçi) özendiren
- Şirket stratejileri, uzun dönemli hedefleri ve etkin risk yönetimi prensipleri ile uyumlu olmasıdır.

İnsan ve Kültür Direktörlüğü; ücretlendirme ile ilgili uygulama usul ve esaslarına ilişkin dokümanların hazırlanması, yayımlanması, güncellenmesi ve etkin bir biçimde uygulanmasından Ücretlendirme Komitesi'ne karşı sorumludur.

Hüseyin Avni Lifij
Hamam I Yağlı Boya I 18,4 x 26 cm I Özel Koleksiyon

FİNANSAL GÖSTERGELER

2025 yılında TMS29 Enflasyon Muhasebesi Düzenlemesine göre hesaplanan net kârımız, iştiraklerimizden elde edilen gelirler ve 2025 yılında daha da güçlenen nakit pozisyonumuz sayesinde elde ettiğimiz net finansman gelirlerimiz sayesinde 616 Milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Özkaynaklarımızın aktif finansmanındaki payı 2024 yıl sonunda olduğu gibi 2025'te de %100'e çok yakın seviyede gerçekleşmiştir.

TURCAS HOLDİNG A.Ş.

TFRS Konsolide Özet Gelir Tablosu (Milyon TL)	**2023***	**2024***	**2025**
Net Satışlar	0	0	0
Brüt Kâr	0	0	0
Genel Yönetim Giderleri	-177	-282	-327
Esas Faaliyet Kârı / (Zararı)	-200	75	-369
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/Giderler	537	257	222
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kârındaki Paylar	853	909	738
Finansman Geliri/Gideri Öncesi Faaliyet Kârı	1.190	1.241	591
Net Finansman Geliri/Gideri	-119	181	276
Net Kur Farkı Gelirleri/Giderleri	*-151*	*56*	*129*
Net Parasal Pozisyon Kazançları / (Kayıpları)	70	-235	-222
Vergi Öncesi Kâr	1.141	1.186	645
Net Kâr	**1.193**	**1.175**	**616**
Hisse Başına Kâr (TL)	4,7	4,6	2,4

* Tüm yıllara ilişkin rakamlar TMS29 (yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlarma)'a göre Enflasyon Muhasebesi Düzenlemesi sonrası rakamları yansıtmaktadır. Rakamları yıl sonu satın alma gücünde sunabilmek için; 2023 yılına ilişkin tüm rakamlar 2024 enflasyon oranı ile , 2024 yılına ait rakamlar ise 2025 enflasyon oranı ile endekslenmiştir.

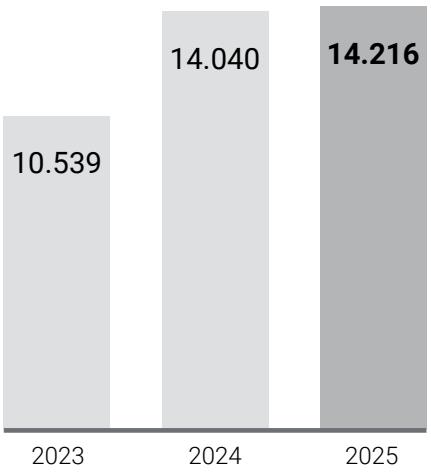
TFRS Konsolide Özet Bilanço (Milyon TL)	**2023***	**2024***	**2025**
Nakit ve Nakit Benzerleri	260	354	845
Maddi Duran Varlıklar	248	320	315
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	9.159	12.472	12.100
Toplam Varlıklar	**10.539**	**14.040**	**14.216**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	350	51	47
Uzun Vadeli Yükümlülükler	261	6	15
Toplam Yükümlülükler	**611**	**57**	**61**
Toplam Özkaynaklar	**9.928**	**13.983**	**14.155**
Net Nakit / (Net Borç) (Nakit ve Nakit Benzerleri - KV ve UV Borçlanmalar)	**-318**	**354**	**845**
Nakit ve Nakit Benzerleri	**260**	**354**	**845**
KV Borçlanmalar	**321**	**0**	**0**
UV Borçlanmalar	**257**	**0**	**0**
Net Nakit / (Net Borç) TL	**-318**	**354**	**845**
Net Nakit / (Net Borç) USD	**-9,0**	**8,2**	**19,7**
USD/TL	**35,2868**	**42,9395**	**42,9395**

* Tüm yıllara ilişkin rakamlar TMS29 (yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlarma)'a göre Enflasyon Muhasebesi Düzenlemesi sonrası rakamları yansıtmaktadır. Rakamları yıl sonu satın alma gücünde sunabilmek için; 2023 yılına ilişkin tüm rakamlar 2024 enflasyon oranı ile, 2024 yılına ait rakamlar ise 2025 enflasyon oranı ile endekslenmiştir.

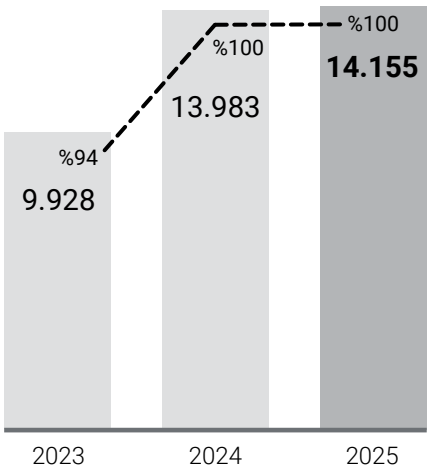
2024 yılı içerisinde finansal borçluluğumuzun sıfırlanması sonrasında güçlenen net nakit pozisyonumuz 2025 yılında yaklaşık 20 Milyon USD'ye ulaşmıştır. İştiraklerimizden elde edilen önemli nakit girişleri sayesinde 2025 yılında 12 Milyon USD temettü dağıtımı yapılmıştır.

TURCAS HOLDİNG A.Ş.

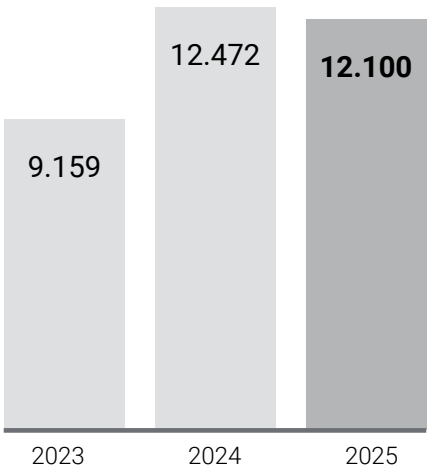
Toplam Varlıklar (Milyon TL)



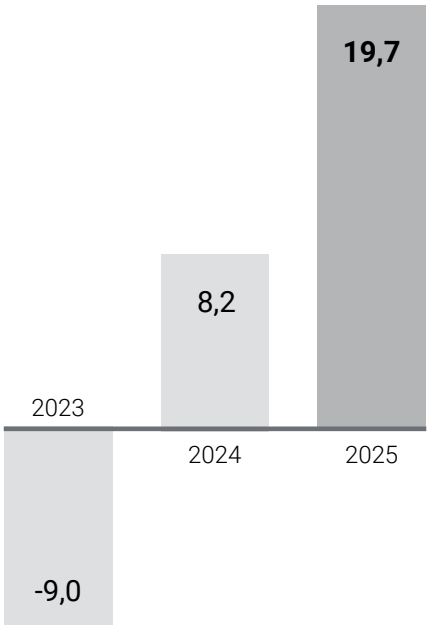
Toplam Özkaynaklar (Milyon TL) ve Özkaynakların Varlıklara Oranı (%)



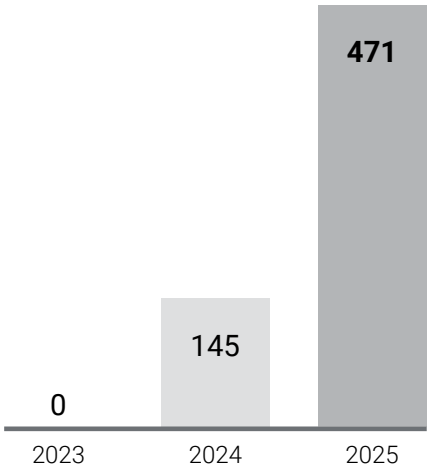
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar (Milyon TL)



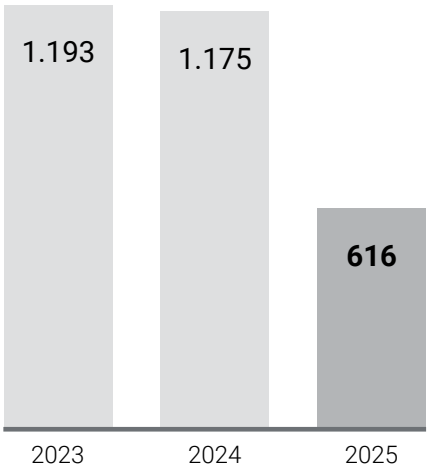
Net Nakit / (Net Borç) (Milyon USD)



Turcas'ın Temettü Dağıtımı (Milyon TL)



Net Kâr (Milyon TL)



FİNANSAL GÖSTERGELER

Shell & Turcas, 2025 yılında TMS29 Enflasyon Muhasebesi Düzenlemesi'ne göre 13.534 Milyon TL FAVÖK, 3.155 Milyon TL Net Kâr elde etmiştir. Shell & Turcas'ın toplam varlıkları 64,7 Milyar TL, net varlıkları 27,1 Milyar TL olurken 2025 yıl sonu net nakdi 2,0 Milyar TL seviyesindedir (*).

SHELL & TURCAS PETROL A.Ş.			
TFRS Konsolide Özet Gelir Tablosu (Milyon TL)	**2023****	**2024****	**2025**
Net Satışlar	355.089	435.086	363.066
Faaliyet Kârı (Finansman Giderleri Öncesi)	2.825	7.542	6.414
FAVÖK (Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kâr)	9.196	13.179	13.534
Net Kâr	**1.044**	**4.293**	**3.155**

TFRS Konsolide Özet Bilanço (Milyon TL)	**2023****	**2024****	**2025**
Toplam Varlıklar	**57.300**	**63.630**	**64.703**
Toplam Yükümlülükler	**39.025**	**36.839**	**37.644**
Net Varlıklar	18.275	26.791	27.059

RWE & Turcas, 2025 yılında 1.512 Milyon TL FAVÖK elde ederken TMS29 Enflasyon Muhasebesi Düzenlemesi'ne göre yazdığı parasal kayıp ve ertelenmiş vergi etkisi nedeniyle (her ikisi de gayrinakdi kalemler) net zararı -557 Milyon TL olmuştur. RWE & Turcas'ın toplam varlıkları 15,5 Milyar TL, net varlıkları da 13,4 Milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. RWE & Turcas'ın finansal borcu bulunmamaktadır.

RWE & TURCAS GÜNEY ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.			
TFRS Konsolide Özet Gelir Tablosu (Milyon TL)	**2023****	**2024****	**2025**
Net Satışlar	16.537	14.835	15.371
FAVÖK (Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kâr)	2.639	1.474	1.512
Net Kâr / Zarar	**1.799**	**-1.264**	**-557**

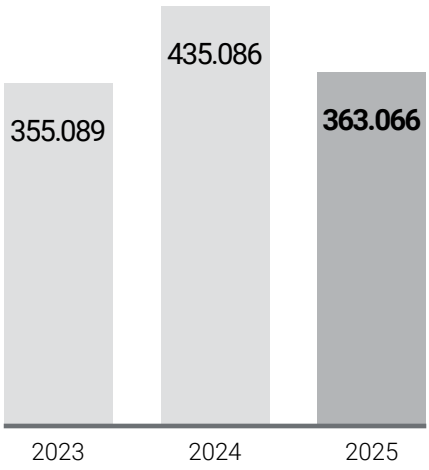
TFRS Konsolide Özet Bilanço (Milyon TL)	**2023****	**2024****	**2025**
Toplam Varlıklar	**13.606**	**16.425**	**15.539**
Toplam Yükümlülükler	**1.280**	**1.557**	**2.179**
Net Varlıklar	12.326	14.869	13.361

* Net nakit rakamı finansal kiralama yükümlülüklerini kapsamamakta olup, finansal kiralama yükümlülükleri de dahil edildiğinde 5,2 Milyar TL net borç hesaplanmaktadır.

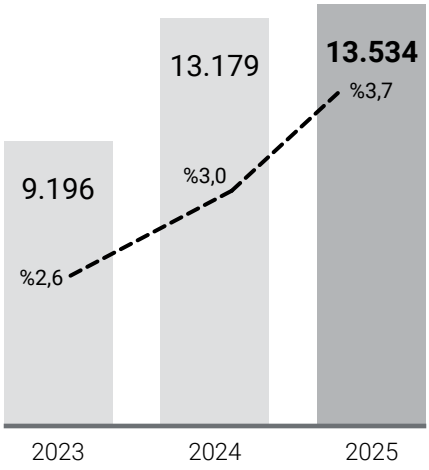
** Tüm yıllara ilişkin rakamlar TMS29 (yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlarma)'a göre Enflasyon Muhasebesi Düzenlemesi sonrası rakamları yansıtmaktadır. Rakamları yıl sonu satın alma gücünde sunabilmek için; 2023 yılına ilişkin tüm rakamlar 2024 enflasyon oranı ile, 2024 yılına ait rakamlar ise 2025 enflasyon oranı ile endekslenmiştir.

SHELL & TURCAS PETROL A.Ş.

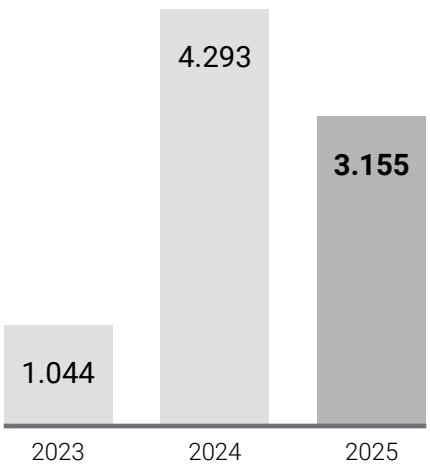
Net Satışlar (Milyon TL)



FAVÖK (Milyon TL) ve FAVÖK Marjı (%)

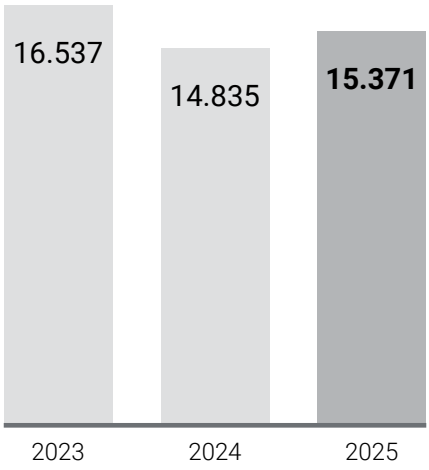


Net Kâr (Milyon TL)

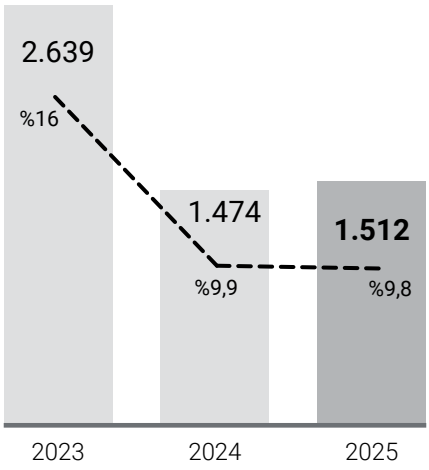


RWE & TURCAS GÜNEY ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

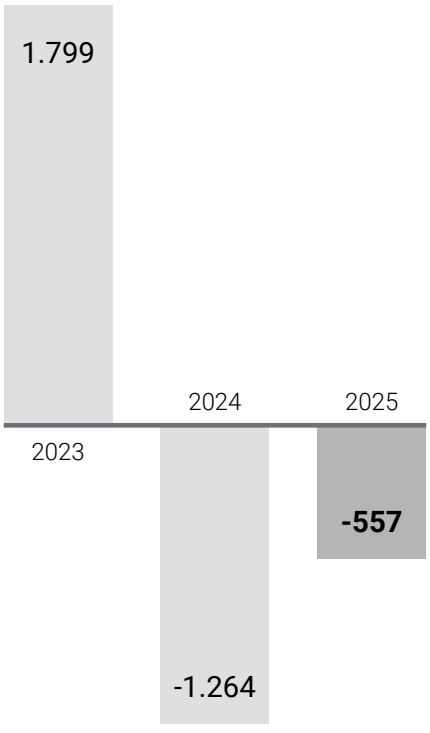
Net Satışlar (Milyon TL)



FAVÖK (Milyon TL) ve FAVÖK Marjı (%)



Net Kâr / Zarar (Milyon TL)



OPERASYONEL GÖSTERGELER

Shell & Turcas'ın 2025 yılı toplam satışları rekor kırarak 6.4 Milyon ton seviyesini aşmıştır. Kârlılığın en yüksek olduğu segment olan kanopi altı satışlarda 2025 yılında %7 artış elde edilmiştir. Shell & Turcas %20,8 pazar payı ile kanopi altı satışlar segmentinde ikinci sırada yer alırken, sektörde verimliliğin en önemli göstergesi olan istasyon başına satışlarda rakiplerine göre açık ara lider konumdadır.

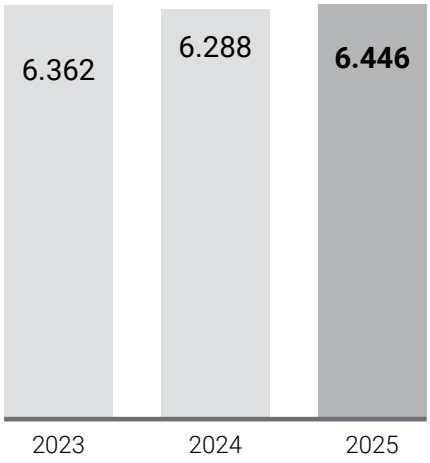
SHELL & TURCAS PETROL A.Ş. AKARYAKIT VE MADENİ YAĞ SATIŞLARI

(Bin Ton)	2023	2024	2025
Benzin	1.193	1.485	1.759
Motorin	4.737	4.454	4.396
Otogaz	432	349	292
Toplam	**6.362**	**6.288**	**6.446**
Madeni Yağlar	117	111	106

Kaynak: PETDER

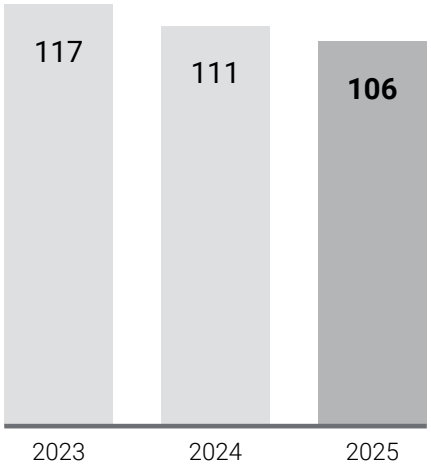
SHELL & TURCAS PETROL A.Ş.

Otomotiv Yakıtı Satışları (Bin Ton)*



* Otomotiv Yakıtı = Benzin + Motorin + Otogaz

Madeni Yağlar (Bin Ton)



RWE & Turcas 2025 yılında elektrik satış hacmini 2024'e göre %28 artırarak 4.051 GWh'a yükseltmiş ve rekor seviyelere ulaşmıştır. Kapasite kullanım oranı da 2024'e göre %29 oranında artarak %60 olmuştur.

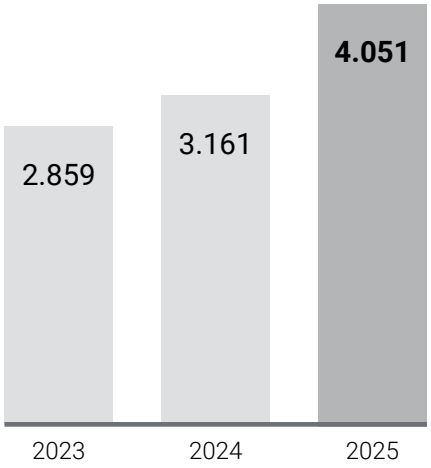
RWE & TURCAS GÜNEY ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş. ELEKTRİK SATIŞ VE TÜKETİLEN GAZ HACMİ

	2023	2024	2025
Elektrik Satış (GWh)	**2.859**	**3.161**	**4.051**
Tüketilen Gaz (mcm)*	**544**	**601**	**768**

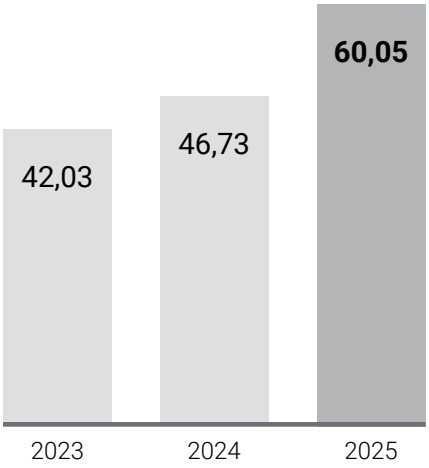
* mcm milyon metreküpü ifade etmektedir.

RWE & TURCAS GÜNEY ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

Elektrik Satışları (GWh)



Kapasite Kullanım Oranı (%)



KİLOMETRE TAŞLARI

1931
Türkpetrol'ün kurulması

1953
İngiliz Burmah Castrol firmasıyla madeni yağlar alanında anlaşma yapılması

1958
Türkpetrol bağlı ortaklığı Marmara Petrol ve Rafineri İşleri A.Ş.'nin kurulması

1962
ATAŞ Anadolu Tasfiyehanesi A.Ş.'nin faaliyete geçmesi

1967
Türkpetrol'ün Alevgaz markasıyla LPG pazarına girmesi

1970
Marmara Petrol'ün Ataş Rafinerisi'ne ortak olması

1980
Tabaş Petrolcülük A.Ş.'nin kurulması

1987
Yarımca'da 35.000 ton kapasiteli Madeni Yağ Dolum Tesisi'nin açılması

1988
Türkpetrol ve Burmah Castrol ortaklığı ile Turcas Petrolcülük'ün kurulması

1992
Turcas Petrolcülük A.Ş. hisselerinin halka açılması

1999
Tabaş Petrolcülük A.Ş. ile Turcas Petrolcülük A.Ş.'nin Tabaş bünyesinde birleşmesi ve şirket ünvanının aynı yıl içerisinde Turcas Petrol A.Ş. olarak tescil edilmesi

2004
Ataş'ın rafineri lisansının ortaklar tarafından sonlandırılması ve tesisin akaryakıt depolama terminaline dönüştürülmesi

2005
Turcas Petrol A.Ş. sermayesindeki ConocoPhillips hisselerinin Aksoy Holding A.Ş. tarafından satın alınması

2006
The Shell Company of Turkey Ltd. ile Turcas ortak girişimi Shell & Turcas Petrol A.Ş.'nin kurulması ve toplam 1.300 akaryakıt istasyonuyla operasyonlarına başlaması

2006
Azerbaycan devlet petrol şirketi SOCAR ile Turcas ortak girişimi SOCAR & Turcas Enerji A.Ş.'nin kurulması

2007
SOCAR & Turcas Enerji A.Ş.'nin Petkim Özelleştirme İhalesi'ni Konsorsiyum Lideri olarak kazanması

2007
Turcas'ın Alman E.ON ile elektrik üretim yatırımlarına ilişkin ortak girişim şirketi kurması

2008
SOCAR & Turcas Petrokimya A.Ş.'nin Petkim'in %51 hissesini 2,04 Milyar ABD doları bedelle satın alması

2008
Petkim sahasında 10 Milyon ton/yıl kapasiteli bir rafineri kurmak amacıyla SOCAR & Turcas Rafineri A.Ş.'nin (STRAŞ) kurulması

2009
STRAŞ'ın Çevre Bakanlığı'ndan Rafineri Projesi'ne ilişkin ÇED (Çevresel Etki Değerlendirmesi) Olumlu Raporu alması

2009
Alman RWE'nin ortak girişimdeki E.ON hisselerini satın alarak Turcas'ın yeni ortağı olması

2010
Turcas Petrol A.Ş.'nin Borsa İstanbul'un Kurumsal Yönetim Endeksi'ne dahil olması

2010
SOCAR & Turcas Rafineri A.Ş.'ye Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından Rafinerici Lisansı verilmesi

2010
RWE & Turcas Güney Elektrik Üretim A.Ş. yatırımı 800 MW kurulu gücündeki Denizli Doğal Gaz Kombine Çevrim Elektrik Santrali'nin inşaatına başlanması

2011
STAR Rafinerisi'nin temelinin atılması

2011
Turcas Petrol A.Ş.'nin Kurumsal Yönetim notunu bir sene içerisinde en çok artıran şirket ödülüne layık görülmesi

2011
RWE & Turcas Enerji Toptan Satış A.Ş.'nin kurulması, Turcas Rüzgar Enerji Üretim A.Ş.'nin şirket ünvanının Turcas Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. olarak değiştirilmesi

2011
Turcas Rafineri Yatırımları A.Ş.'nin %18,5 oranındaki iştiraki olan SOCAR & Turcas Rafineri A.Ş. ünvanının STAR Rafineri A.Ş. olarak değiştirilmesi

2012
Turcas Petrol A.Ş.'nin uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings'ten ilk kez Kredi Derecelendirme Notu alması

2012
RWE & Turcas ortaklığında RWE & Turcas Doğal Gaz İthalat ve İhracat A.Ş.'nin kurulması

2012
STAR Rafineri A.Ş.'nin Türkiye'de Stratejik Yatırım Teşvik Belgesi alan ilk şirket olması

2013

Turcas Petrol A.Ş.'nin Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu tarafından verilen Kadınlarla Güçlendirilmiş Yönetim Kurulu Ödülü'nü kazanması

2013

800 MW kurulu gücündeki Denizli Doğal Gaz Kombine Çevrim Elektrik Santrali'nin devreye alınması

2013

Turcas genel merkezinin Maslak'ta inşa edilen Aksoy Plaza'ya taşınması

2013

Aydın ili Kuyucak ilçesinde jeotermal kaynak araştırması için Turcas Kuyucak Jeotermal Elektrik Üretim A.Ş.'nin kurulması

2014

Turcas Petrol A.Ş.'nin STAR Rafinerisi'ndeki %18,5 hissesinin SOCAR'a satılması

2014

Aydın Kuyucak'ta jeotermal elektrik üretimi ön lisansının alınması

2014

Petrol Ofisi'nin Marmara Depoculuk Hizmetleri'ndeki %45 hissesinin Shell & Turcas Petrol tarafından satın alınması

2015

Aydın Kuyucak'ta dört başarılı sondaj gerçekleştirilmesi

2015

Turcas Petrol A.Ş. ödenmiş sermayesinin 225 Milyon TL'den 270 Milyon TL'ye bedelsiz sermaye artırımıyla yükseltilmesi

2016

Aydın Kuyucak'ta sekiz başarılı sondajın tamamlanması ve 18 MW kurulu gücündeki jeotermal elektrik santrali projesine ilişkin nihai yatırım kararının alınarak finansmanın sağlanması

2016

Turcas Petrol A.Ş.'nin Turcas Kuyucak Jeotermal Elektrik Üretim A.Ş. (TKJ)'deki hisse oranını %46'dan %92'ye yükselterek hakim ortak konumuna ulaşması

2016

Shell'in ATAŞ Akaryakıt Terminali'ndeki %27 hissesinin Shell & Turcas tarafından satın alınması

2017

18 MW kurulu gücündeki Turcas Kuyucak Jeotermal Elektrik Üretim A.Ş. Santrali'nin devreye girmesi

2017

Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Notu'nun üst üste sekizinci yılda da artırılarak 9.57'ye yükseltilmesi ve böylelikle Turcas'ın "Türkiye'nin En Yüksek Kurumsal Yönetim Notuna Sahip Enerji Şirketi" ünvanını koruması

2017

Turcas Elektrik Üretim A.Ş. ve Turcas Enerji Holding A.Ş.'nin Turcas Petrol A.Ş. ile birleşmesi

2018

Turcas Kuyucak Jeotermal Elektrik Üretim A.Ş. Santrali'nin YEKDEM kapsamında ticari operasyona başlaması

2018

Turcas Petrol A.Ş.'nin Turcas Kuyucak'taki hisse oranının %92'den %100'e yükseltilmesi

2019

Hüseyin Avni Lifij Retrospektif Sergisi, Ekim ayında 3 ay süreyle Sakıp Sabancı Müzesi'nde Belkıs & Erdal Aksoy Koleksiyonu'nun önemli katkısıyla açıldı.

2020

Turcas Kuyucak Jeotermal Elektrik Üretim A.Ş.'de 8. üretim kuyusunun ve kuyu içi üretim pompalarının devreye alınması

2022

Turcas Kuyucak Jeotermal Elektrik Üretim A.Ş.'deki %100 oranındaki hisselerimizin Euronext Paris Borsası'nda hisseleri işlem gören Fransa menşeli enerji şirketi Albioma SA'ya satılması

2023

Sürdürülebilirlik stratejisi oluşturularak ilk Turcas Petrol Sürdürülebilirlik Raporu yayımlandı.

2024

Denizli Doğal Gaz Kombine Çevrim Elektrik Santrali için kullanılan proje finansmanı kredilerin tamamının geri ödenerek kapatılması ve net nakit pozisyonuna geçilmesi

2025

Turcas'ın Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Notu 9,66'ya yükseldi.

2025

Turcas Petrol A.Ş.'nin ünvanının Turcas Holding A.Ş. olarak değiştirilmesi ve yatırım alanlarının genişletilmesi

2025

RWE & Turcas bünyesinde 20 MW kurulu gücünde bir Hibrit GES yatırımına başlanması

2025

İş'te Eşit Kadın Sertifikası'nın alınması

2025

Turcas International Holding A.Ş.'nin kurulması ve New York, Manhattan'da 242 East 71st Street isimli üst segment konut projesine yatırım yapılması

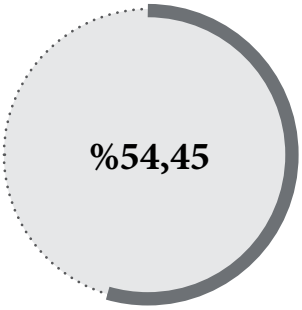
ORTAKLIK YAPISI

Borsa İstanbul Yıldız, Kurumsal Yönetim, Holding ve Yatırım endekslerinin de aralarında olduğu toplam 8 endekste yer alan Turcas'ın Borsa İstanbul'da işlem gören hisse oranı %35,75'dir.

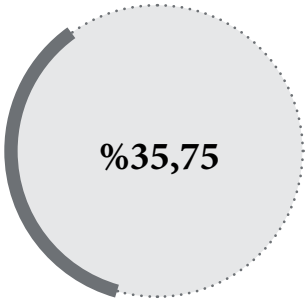
TURCAS HOLDİNG A.Ş. ORTAKLIK YAPISI (31 Aralık 2025)

Hissedar	Sermaye Payı (TL)	Sermaye Oranı (%)
Aksoy Holding A.Ş.	139.175.891,75	%54,45
Borsa İstanbul'da (BİST) İşlem Gören	91.370.402,54	%35,75
Turcas Holding A.Ş.'nin Kendi Payı (Bist'de İşlem Gören)	71.335,91	%0,03
Kapalı Paylar Gerçek ve Tüzel Kişiler	24.982.369,80	%9,77
Toplam	**255.600.000,00**	**%100,00**

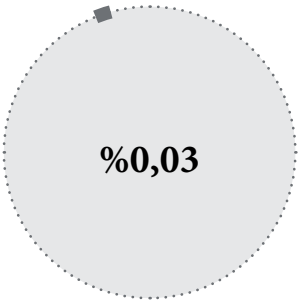
Aksoy Holding A.Ş.



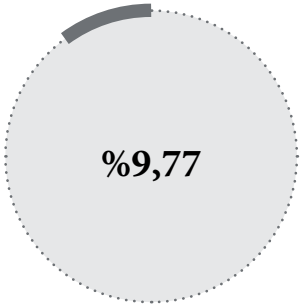
BİST'de İşlem Gören



Turcas Holding A.Ş.'nin Kendi Payı (BİST'de İşlem Gören)



Kapalı Paylar Gerçek ve Tüzel Kişiler



YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

Turcas Holding A.Ş., Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum konusunda sektörde lider şirketler arasında yer almaktadır. 1 Ocak 2023 itibarıyla SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri Kapsamında 1. Grup şirket statüsüne geçen Turcas, bu grupta yer almaya devam etmektedir. Ayrıca, Turcas'ın Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu Şubat 2026'da 9,67'ye yükselmiştir.

Turcas Holding A.Ş. ("Şirket") Yatırımcı İlişkileri Birimi, yerli ve yabancı mevcut/potansiyel yatırımcılara, analistlere ve menfaat sahiplerine Şirket hakkında kapsamlı, tutarlı, doğru finansal/kurumsal bilgiyi şeffaflık ve eşitlik ilkelerine uygun bir şekilde aktarmayı ilke edinmiştir.

Finans Direktörlüğü'ne bağlı olarak faaliyetlerini sürdüren Yatırımcı İlişkileri Birimi, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından 3 Ocak 2014 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği ve ilgili diğer tüm mevzuata uyar. Bu kapsamda, Yatırımcı İlişkileri biriminin başlıca görevleri aşağıdaki gibidir:

- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus dahil olmak üzere Sermaye Piyasası Mevzuatı'ndan kaynaklanan yükümlülüklerin Şirket adına yerine getirilmesini izlemek ve gözetmek,
- Pay Sahipleri ile Şirket arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Pay Sahipleri'nin Şirket ile ilgili bilgi taleplerini karşılamak,
- Genel Kurul toplantısı ile ilgili olarak Pay Sahipleri'nin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve Genel Kurul toplantısının ilgili mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve Şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak.

2025 yılının Mart, Mayıs, Ağustos ve Kasım aylarında CEO ve CFO katılımıyla sırasıyla yıl sonu, 1. çeyrek, yarıyıl ve 3. çeyrek finansal sonuçlarına ilişkin telekonferanslar ile Aralık ayında "Analist Toplantısı" düzenlenmiştir. Söz konusu toplantılarda kullanılan sunum materyalleri, Turcas kurumsal internet sayfasında ilgili toplantılardan önce kamuoyuyla paylaşılmıştır.

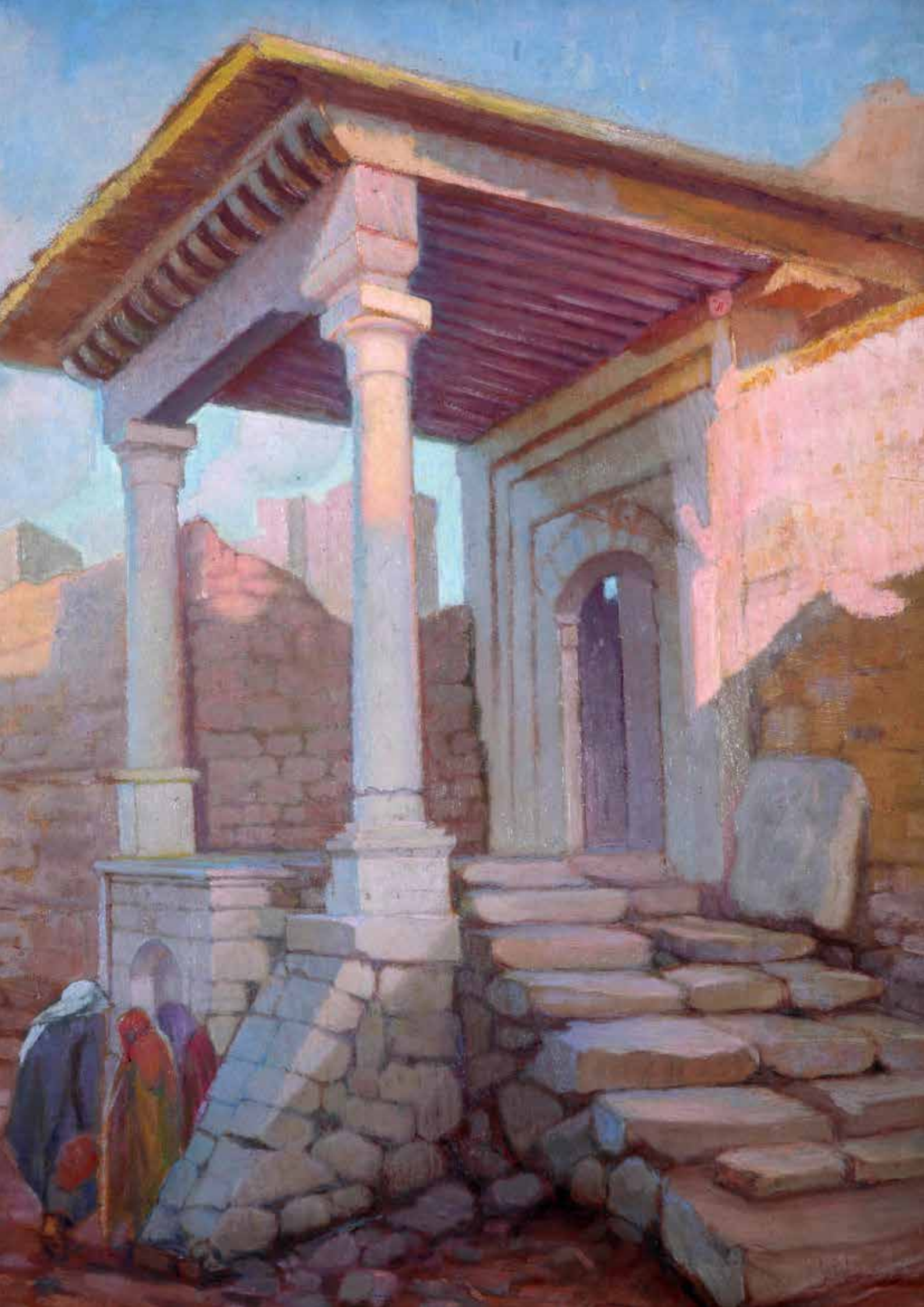
Turcas, geleceğe dönük değerlendirmelerin yatırımcılarla ve kamuoyuyla paylaşılması amacıyla "2025 Yılına İlişkin Beklentiler" dokümanını 30 Nisan 2025 tarihinde KAP aracılığıyla ve kurumsal web sitesinde paylaşmıştır. Uygulamanın 2026'da da benzer şekilde sürdürülmesi ve yatırımcılar nezdinde önemli bir bilgi olması durumunda ilgili dokümanın güncellenmesi planlanmaktadır.

BIST 100 endeksinin %15 artış gösterdiği 2025 yılında Turcas hissesi %58 artış göstermiş ve Turcas'ın piyasa değeri 2025 yıl sonu itibarıyla 10 milyar 705 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Turcas, 2010 yılından itibaren yapılan yıllık değerlendirmeler sonucunda Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Notu'nu yıllar itibarıyla istikrarlı olarak artırmıştır. Şirket'in Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Notu, 23 Şubat 2026 tarihi itibarıyla 9,67 olarak açıklanmıştır (10 tam puan üzerinden). Bu sonuç, SPK tarafından belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne büyük ölçüde uyum sağlandığını teyit etmektedir. Turcas, Türkiye'nin en yüksek Kurumsal Yönetim Derecelendirme notuna sahip holding şirketleri arasında en üst sıralarda yer almaktadır.

Turcas Holding A.Ş. tarafından çıkarılmış bulunan hisse senedi dışında herhangi bir sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

Hüseyin Avni Lifij
Çeşmebaşında I Duralit Üzerine Yağlı Boya I 43,8 x 54,4 cm I Özel Koleksiyon



PERAKENDE (AKARYAKIT & MADENİ YAĞLAR)

Shell & Turcas, Türkiye çapında 1.238 akaryakıt istasyonu ve 2025 yılında gerçekleştirdiği 363 Milyar TL cirosu ile sektöründeki kuvvetli pozisyonunu korumuş, Türkiye'nin en büyük şirketleri listelerinde yer almaya devam etmiştir.

SHELL & TURCAS PETROL A.Ş. (STAŞ)	
Kanopi Altı Satışlar Pazar Payı (Otomotiv Yakıtları)	**%20,8**
2025 Madeni Yağ Satışı	**166 Milyon litre**
Derince Tesisi'nden İhracat Yapılan Ülke Sayısı	**80 ülke**
Derince Tesisi'nden Madeni Yağ İhracat Miktarı	**40 Milyon litre**

Turcas, 2005 yılında The Shell Company of Turkey Ltd. (Shell Türkiye) ile akaryakıt ve madeni yağların perakende ve ticari satışı, pazarlama ve dağıtım alanlarında bir Ortak Girişim Sözleşmesi imzalamıştır. Bunu takiben, Turcas'ın %30 hissedarı olduğu Shell & Turcas Petrol A.Ş. (STAŞ), 1 Temmuz 2006 tarihinde faaliyete geçmiştir.

Shell & Turcas, Türkiye çapında 1.238 akaryakıt istasyonu ve 2025 yılında gerçekleştirdiği 363 Milyar TL cirosu ile bugün sadece sektörünün değil, Türkiye'nin en büyük şirketlerinden biridir.

Shell & Turcas, EPDK verilerine göre istasyonlardan direkt yapılan akaryakıt satışlarında %20,8'lik pazar payına ulaşmıştır. Shell & Turcas akaryakıt pazarındaki güçlü konumunu korurken, istasyon başına satışlarda sektör ortalamasının 2,14 kat üzerinde verimli bir operasyon yürütmektedir. Shell, bir ilke imza atarak Türkiye'de geliştirip yine dünyada ilk kez Türkiye'de devreye aldığı Taşıt Tanıma Sistemi (TTS) ile filo yönetimini her zamankinden daha kolay ve verimli hale getirmektedir. 30 yıldır müşterilere hizmet veren Shell Taşıt Tanıma Sistemi (TTS) bugün, Türkiye'nin dört bir tarafındaki yaklaşık 50 bin seçkin firma ve 550 bini aşkın araç tarafından kullanılmaktadır. Filoların çözüm ortağı olma yolculuğunda akaryakıt üzerinden sunduğu ürünler dışında; Araç Takip Sistemi-Shell Filo Platform ile akıllı, emniyetli ve verimli bir filo yönetimi, Sektörde bir ilk olan ve PTT iş birliği ile hayata geçirilen Shell Kurumsal HGS ile köprü ve otoyol geçişlerine çözüm sunarken, dizel şirket araçlarının AdBlue ihtiyaçlarını da TTS üzerinden sağlar.

Shell & Turcas Ticari Yakıtlar ekibi, Türkiye'de dökme akaryakıt pazarında son yılda rekabetçi piyasada iyi bir satış grafiği yakalamıştır. Shell & Turcas, bayileri aracılığıyla endirekt pazarda, imalat, madencilik, çimento, betonculuk ve inşaat gibi Türkiye ekonomisine katkıda bulunan güçlü sektörlerle iş birliği yapmaktadır. "Öncü Distribütör Projesi" ile kalite kontrol araçları, Shell Teknoloji Merkezleri ziyaretleri ve tank temizliği gibi müşteriler için katma değer sunan hizmetlerle fark yaratılması hedeflenmektedir. Direkt pazarda ise Serbest Kullanıcı Lisans sahibi firmalar ile Özel Tüketim Vergisi (ÖTV)'siz Deniz Akaryakıtı satışları ile kabotaj hattında çalışan denizcilik sektöründeki firmalar ön plana çıkmaktadır.

DÜNYADA MADENİ YAĞLAR SEKTÖRÜNÜN DEĞİŞMEZ LİDERİ

Shell madeni yağlar, 19. kez üst üste dünyada madeni yağlar pazarının lideri olmuştur. Uluslararası danışmanlık ve araştırma şirketi Kline & Company'nin açıkladığı madeni yağlar pazar analizi raporuna göre Shell, geçtiğimiz yıl olduğu gibi bu yıl da dünyanın '1 numaralı Madeni Yağ Tedarikçisi' olarak gösterilmiştir.

Shell & Turcas, başta otomotiv olmak üzere enerji, demir çelik, inşaat, madencilik ve genel imalat gibi sektörlerde, müşterilerinin ihtiyaçlarını karşılamak için çeşitli madeni yağ ürünlerinin üretimini, satış ve pazarlamasını da gerçekleştirmektedir. Shell'in madeni yağ portföyü, otomotiv sektörüne yönelik Shell Helix ve Shell Rimula motor yağlarının yanı sıra, Shell Tellus, Shell Omala, Shell Mysella, Shell Argina, Shell Diala vb. endüstriyel yağlar ve gres markası Shell Gadus ürünlerinden oluşmaktadır.

İHRACAT YILDIZI SHELL & TURCAS - DERİNCE TESİSLERİ

Shell'in Akdeniz'deki en büyük madeni yağ ve gres üretim tesisi olan Derince'deki üretim tesisi, 2025 yılındaki 166 Milyon Litrelik toplam satışının 40 Milyon Litresini ihracat olarak gerçekleştirmiştir. Shell & Turcas, bölgesel madeni yağ üretim üssü konumundaki Derince Madeni Yağ ve Gres Üretim Tesisi'nden, hem iç pazara satış yapmış hem de Arjantin'den Suudi Arabistan'a, Amerika Birleşik Devletleri'nden Hollanda'ya toplam 80 ülkeye ihracat gerçekleştirilmiştir.

TÜRKİYE'NİN ELEKTRİKLİ ARAÇLARA YÖNELİK DÖNÜŞÜMÜ İÇİN İŞ BİRLİĞİ

Shell & Turcas, elektrikli araç kullanıcılarına kesintisiz bir deneyim yaşatmak için Türkiye'nin elektrikli otomobili TOGG'un şarj çözümleri sunan Trugo şirketi ile stratejik bir iş birliğine imza attı. Bu kapsamda Türkiye genelinde 400 istasyon kurulması ve bu istasyonlarda aynı anda 1.600 araç şarj edilmesi hedefleniyor.

2025 yıl sonuna kadar Shell Recharge Türkiye ve Trugo markası altında toplam 295 istasyonda 397 yüksek hızlı şarj cihazı hizmete alındı. Bu sayede Türkiye'deki tüm elektrikli araç sahiplerinin erişimine açık olacak yüksek hızlı şarj ağı sayesinde kullanıcıların menzil endişesini de ortadan kaldırmak amaçlandı.

YENİ ENERJİLER VE ENERJİSİNİ GÜNEŞTEN ALAN İSTASYONLAR

Shell & Turcas teknolojik yeniliklerle ürünlerini sürekli olarak geliştirerek, verimlilik ve performans artışı ile sürücülere katkı sağlarken, daha temiz enerji çözümleri sunmaya yönelik çalışmalar kapsamında iklim değişikliği ile mücadelede de etkin rol almaktadır. Bugüne kadar elektrikli şarj üniteleri, atık yönetimi, ağaçlandırma, LNG ve güneş enerjisi kullanan istasyonlar gibi birçok proje hayata geçirilmiştir. Ülke genelinde 2025 sonu itibarı ile 95 istasyonun elektriğinin yıllık ortalamada en az %30'u güneş enerjisinden sağlanmaktadır.

Ayrıca Derince Madeni Yağ ve Gres Üretimi Tesisi'nin çatısı solar paneller ile kaplanarak güneş enerjisinden elektrik üretilmeye başlanmıştır. 1 MW kurulu gücü sayesinde tesisin yıllık toplam elektrik ihtiyacının yaklaşık %25'ini güneş enerjisinden karşılayarak yılda yaklaşık 500 ton karbon salımının önüne geçilmesi hedeflenmektedir. Bunlara ilave olarak, Derince'de bulunan ve 80 ülkeye ihracat yapılan Shell Madeni Yağ ve Gres Üretimi Tesisi Sıfır Atık Yönetim Sistemi'ni kurarak Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü onaylı Sıfır Atık Belgesi'ni almaya hak kazanmıştır. Bu kapsamda, tesis geneli atıkların kaynağında ayrı biriktirilerek toplanması, etiketlenmesi, geri dönüşüm veya geri kazanımının sağlanarak bertarafa gönderilecek atık miktarının azaltılması ve çalışanların bu konuda farkındalık kazanması çalışmalarıyla şirketin sürdürülebilirlik ve karbon emisyonu azaltım hedeflerine önemli bir katkı sağlanmaktadır.

SHELL & TURCAS'IN FARK YARATAN ŞAMPİYONLARI

Shell & Turcas, dünya genelinde 70'den fazla ülkede ve 47.000'den fazla Shell istasyonu arasında müşteriye sunulan hizmet ve servis kalitesi açısından en iyi uygulamaları belirlemek ve ödüllendirmek amacıyla düzenlenen "Farkı Yaratan İnsandır" programında birçok başarıya imza atmıştır. Shell & Turcas, geçmişten bugüne 5'i dünya 8'si Avrupa olmak üzere toplam 12 istasyon şampiyonluğunun yanında 1 akaryakıt Avrupa şampiyonluğu, 1 akaryakıt dışı gelirler dünya şampiyonluğu, 1 ön saha personeli dünya şampiyonluğu, 1 market personeli Avrupa şampiyonluğu, 3 istasyon müdürü Avrupa şampiyonluğu kazanmıştır. 2025'te dünya şampiyonluğu ödüllerine bir yenisi eklenerek en önemli ödüllerden biri olan İş Sağlığı Güvenliği ve Çevre (HSSE) alanındaki "Global HSSE Hero of the Year" ödülü alınmıştır.

Shell Global ekibi tarafından her çeyrek düzenlenen "WOW Moments of Magic Reward and Recognition Winners" yarışması, müşteriye sunulan hizmet ve servis kalitesi açısından, çeyreklik bazda yapılan en iyi uygulamaların belirlenip ödüllendirildiği yarışmamızdır.

Uygulamaların bireysel ve istasyon olmak üzere iki kategoride değerlendirildiği bu yarışmada, temel hizmetin de ötesinde fark yaratan hikâyeler ile başarılara imza atılmıştır ve 2024 yılında 90'ın üzerinde istasyon ve çalışanımız ödül almaya hak kazanmıştır. 2023 ve 2024 yıllarını en çok ödül alan ülke olarak kapatırken 2025 yılında müşterilerimizde yarattığımız WOW anları ve yüksek müşteri memnuniyeti ile Dünya genelinde 50 ödül ile en çok ödül kazanan 1'inci ülke olarak başarılarımızı yukarıya taşımaktan gurur duyuyoruz.

TERMİNALLER VE LPG TESİSLERİ

Shell & Turcas'ın Türkiye genelinde üç adet kendi işlettiği, dört adet ortak girişim olarak işletilen ve dört adet kiralık olmak üzere toplam 11 adet akaryakıt terminalinde depolama ve dolum yapmaktadır. Bu terminallerde Shell & Turcas'ın hissesine düşen kapasite yaklaşık 500.000 m^3'tür. Ayrıca Shell & Turcas'a ait LPG depolama tesisi mevcuttur. Buradaki kapasite de 1.000 m^3'tür.

SHELL HEP İLERİDE

Shell, sektörde "İlk"leri gerçekleştirmeyi ve sektöre "Yön Vermeyi" ilke edinen bir markadır. İstasyonlarda ilk Kanopi Uygulaması, ilk Market İçi Tuvalet, ilk Kurşunsuz Yakıt, ilk Sadakat Programı (Shell ClubSmart), ilk Taşıt Tanıma Sistemi, ilk Premium market konsepti (Shell Select Market), istasyonlarda kadın istihdamını destekleyen ilk program (Shell'de Kadın Enerjisi), çocuklar için özel olarak tasarlanmış ilk Çocuk Tuvaleti, engelli misafirlerimizin hayatını kolaylaştıran sektördeki ilk Engelsiz Hizmet Alanı gibi gerçekleştirilen tüm faaliyetler bugün sektörde birçok firma tarafından örnek alınarak operasyonlarına dahil edilmiştir.

Shell & Turcas, 2021 yılında gerçekleştirdiği reklam kampanyasında "Hep İleride" mottosu ile Kalite ve Güven vurgusunu öne çıkarmıştır. 2022 yılında da reklam kampanyasına devam eden Shell & Turcas, "Hep İleride Olmak Hepimizin Hakkı" diyerek, gerçek hikâyelerden de uyarlamalar içeren reklamlarını yayımlamıştır. Türkiye'de köklü ve güvenilir bir marka olmanın altını çizmiş; hem topluma fayda sağlayan projelerini hem de ürünlerini odağa alarak, sektördeki öncü konumunu güçlendirmiştir.

Cumhuriyetimizin 100. yılı ile birlikte Türkiye'deki faaliyetlerinin de 100. yılını kutlayan Shell, 2023 yılında Türkiye'deki yüzyıllık yolculuğunu "Varış Noktamız Hep İleride" diyerek anlattı. Bu çatı altında birden fazla reklam filmi yayımladı. "Yüzyılın Yolculuğu" filminde Türkiye'deki köklü geçmişini ve geniş faaliyet alanını anlattı. "Yüzyılın Yakıtı" filmi ile 100'üncü yılına özel, 100 yıllık deneyimle geliştirdiği en iyi performans yakıtı olan yeni ve gelişmiş Shell V-Power Kurşunsuz'u tanıttı.

Türkiye Sigorta Basketbol Süper Ligi ana sponsoru Shell, 2023-2024 sezonu boyunca atılan basketlerin 10 katını Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı'na bağışlayarak, basketbol ile gençlere değer katan bu sosyal yatırımını duyururken bu desteğini 2025'te de sürdürdü.

2024 yılında başlatılan **İnsanların Shell'i** iletişimi ile Shell istasyonlarına gelen insanların farklı ihtiyaç ve beklentilerine sunulan çözümler anlatıldı. Shell, kalite ve güven odağını kaybetmeden, sadece yakıt değil, aynı zamanda keyifli bir yolculuk deneyimi sunmayı hedeflediğini; bir akaryakıt istasyonu olmanın ötesinde insanların istasyonu olduğunu "**İnsanların Shell'i, Hep İleride**" mesajı ile verdi.

Shell & Turcas, İnsanların Shell'i platformu çerçevesinde iletişim çalışmalarını 2025 yılında da sürdürdü. Filo çözümlerinin ve sunduğu hizmetlerin avantajlarını "İşi için yolda olan insanların Shell'i. Hep ileride." ve temiz tuvalet konusundaki iddiasını eğlenceli ve samimi bir dille ortaya koyduğu "İçi rahat eden insanların Shell'i tertemiz tuvaletleriyle Hep İleride" reklam filmleriyle izleyicilerle buluşturdu.

Shell & Turcas'ın "İnsanların Shell'i" reklam filmleri, Türkiye'nin en prestijli pazarlama ve yaratıcılık ödüllerinden biri olan 37. Kristal Elma Ödül Töreni'ne damgasını vururken İnsan odaklı samimi yaklaşımıyla öne çıkan reklam filmleri, Film - TV & Sinema dalında Büyük Ödül dahil olmak üzere 5 Kristal, 1 Gümüş ve 1 Bronz toplam 8 ödül kazanarak gecenin en çok ödül alan markalarından biri oldu.

MediaCat'in 2007'de başlattığı ve 2008'den bu yana Ipsos iş birliği ile sürdürülen "Türkiye'nin Lovemark'ları" araştırmasının 18. yılı olan 2025'te Shell akaryakıt kategorisinde Türkiye'nin Lovemark'ı seçildi. Ayrıca, etkili yaratıcılığın en prestijli ödüllerinden biri olan Felis'ten, biri büyük olmak üzere toplam 5 ödülle döndü.

SHELL SELECT

Shell Select marketleri ile 2013 yılında misafirlerinin yolculuklarına değer katmak amacıyla bir ilke imza atan Shell & Turcas, bugün 81 şehirde 1.130'dan fazla noktaya ulaşmıştır. Dünya genelinde 500 bine yakın ön saha çalışanı ile her gün yaklaşık 33 milyon, Türkiye'de ise yaklaşık 1 milyon misafirine hizmet vermektedir.

Sektörü yeni nesil market formatı Shell Select ile tanıştıran Shell & Turcas, Türkiye'de 81 şehirde 1.130'dan fazla noktada bulunan Shell Select marketlerinde 11 farklı kategoride, 150'den fazlası deli2go markalı ürün olmak üzere 2000'e yakın ürün sunmaktadır. Misafirlerinin yolculuklarına değer katmayı amaçlayan Shell & Turcas, Shell Select marketlerde sunduğu ürünlerini misafirlerinin ihtiyaçları doğrultusunda geliştirmektedir. Shell Select marketleri ziyaret eden misafirler, çekirdekten taze çekilmiş kahve, fırın ürünleri ve özel şefler tarafından tasarlanan lezzetli deli2go sandviçler alabilmektedir. Shell & Turcas, bir kahve zinciri olmamasına rağmen kaliteli ve lezzetli deli2go kahveleriyle, 18 milyon bardak satışa ulaştığı 2024'ü Türkiye'nin en çok kahve satan 5 şirketinden biri olarak tamamlamıştır. Şirket toplam kahve satışını 21 milyona çıkardığı 2025 sonu itibarıyla söz konusu sıralamada 4'üncülüğe yükselmiştir.

AKARYAKIT DIŞI ÜRÜN VE HİZMETLER

Akaryakıt dışındaki ürün ve hizmetlerde marketlere ek olarak araç bakım için de misafirler Türkiye'nin en geniş hizmet ağından faydalanabilmektedir. 200'den fazla Madeni Yağ Değişim ünitesinde, araçların 9 nokta kontrolü ve bakım hizmetleri verilmektedir. 2025 yılında 200.000'den fazla araca, yağ değişim hizmeti verilmiştir. Ayrıca 100'den fazla istasyonda dökme Adblue ünitesi ile misafirlere daha avantajlı Adblue satışı bulunmaktadır.

SHELL PETROL A.Ş.

Shell & Turcas Petrol A.Ş. (STAŞ) iştiraki olan Shell Petrol A.Ş., uzun dönemli kiralanan veya satın alınan akaryakıt istasyonlarının işletmesini yürütmektedir. Halihazırda 84 adet Shell istasyonu, Shell Petrol A.Ş. tarafından işletilmektedir.

ATAŞ ANADOLU TASFİYEHANESİ A.Ş.

Turcas, 1962 yılında Mersin'de bir petrol rafinerisi olarak faaliyete geçen, bugün de bir akaryakıt terminali olarak faaliyetlerini sürdüren ATAŞ'ın (Anadolu Tasfiyehanesi A.Ş.) dolaylı hissedarıdır. Hâlihazırda ATAŞ'ın ortakları PO (Vitol) (%61,45) ve Shell & Turcas Petrol A.Ş. (%38,55) firmalarıdır. Turcas 2026 yılına kadar ATAŞ'ın doğrudan hissedarı iken, Mart 2026'da %6,02 hissesini Shell & Turcas Petrol A.Ş.'ye satarak ATAŞ'taki doğrudan hissedarlığını sonlandırmıştır. Mevcut durumda, ATAŞ'taki dolaylı hissedarlığı ise %11,57'dir (%38,55 x %30 = %11,57).

2004 yılında ortakların rafineriyi kapatarak tesisi Akdeniz'e kıyısı olan büyük ölçekli bir petrol ürünleri terminaline çevirme kararından sonra yapılan yatırımlar neticesinde bugün ATAŞ Terminali lisanslı depoculuk faaliyeti göstermektedir.

577.000 m³ petrol ürünü depolama kapasitesine sahip terminalin yüksek kapasiteli gemilerin yanaşabildiği iskelesi de mevcuttur.

ÇEKİSAN DEPOLAMA HİZMETLERİ LTD. ŞTİ.

Shell & Turcas Petrol A.Ş., 1993 yılında operasyona başlayan İstanbul'da kurulu Çekisan Depolama Hizmetleri Ltd'in %65 oranında hissedarıdır. Shell & Turcas Petrol A.Ş.'nin Çekisan'daki ortağı BP Petrolleri A.Ş. (%35) firmasıdır.

Çekisan 1993 yılında Exxonmobil'e ait Çekmece Terminali, Shell'e ait İskenderun terminali ve Shell ile Exxomobil firmalarının ortak sahipleri olduğu Antalya terminallerinin Çekisan tarafından kiralanmasıyla operasyona başlamıştır. İskenderun terminalinin 2009 yılında ve Çekmece terminalinin 2014 yılında sistem dışına çıkartılması sonucu aktif terminal sayısı bire düşen şirketin Antalya terminali 40.586 m³ depolama kapasitesine sahiptir.

MARMARA DEPOCULUK HİZMETLERİ A.Ş.

Shell & Turcas Petrol A.Ş., 2011 yılında operasyona başlayan Marmara Depoculuk Hizmetleri A.Ş.'nin (MDH) %50 oranında hissedarıdır. Shell & Turcas Petrol A.Ş.'nin MDH'taki diğer ortağı %50 oranında hissedar olan Petrol Ofisi A.Ş.'dir.

MDH operasyonlarını, Tekirdağ ili Marmara Ereğlisi'nde bulunan akaryakıt terminali ile sürdürmektedir. 88.776 m² alan üzerine kurulu olan terminal, 254.746 m³ depolama kapasitesi, 50.000 dwt'lik gemi kapasiteli kıyı işletmesi, 11 dolum adası (9 alttan ve 2 üstten dolum) ve aynı anda 13 araca yükleme yapabilmektedir.

SAMSUN AKARYAKIT DEPOLAMA A.Ş.

Shell & Turcas Petrol A.Ş., 2008 yılında operasyona başlayan Samsun Akaryakıt Depolama A.Ş.'nin (SADAŞ) %50 oranında hissedarıdır. Shell & Turcas Petrol A.Ş.'nin SADAŞ'taki diğer ortağı %50 oranında hissedar olan OYAK iştiraki Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş.'dir. SADAŞ operasyonlarını, Samsun'da bulunan akaryakıt terminali ile sürdürmektedir. Samsun terminali 41.443 m³ depolama kapasitesine sahiptir. Samsun terminali tesisinde de deniz ve kara yolu ile ikmal edilen ürün daha sonra dolum adalarından kara yolu ile teslim edilmektedir.

ELEKTRİK ÜRETİMİ

Haziran 2013'ten bu yana işletmede olan Denizli Doğal Gaz Kombine Çevrim Elektrik Santrali, 2025 yılında %99'un üzerinde teknik emre amadelik sağlamış ve yüksek verimlilikle çalışarak Türkiye'nin artan elektrik talebinin karşılanmasında önemli bir paya sahip olmaya devam etmiştir.

RWE & TURCAS GÜNEY ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	
Kurulu Güç	**800 MW**
2025 Toplam Net Elektrik Üretimi	**4.051 Milyon kWh**

DENİZLİ DOĞAL GAZ KOMBİNE ÇEVRİM ELEKTRİK SANTRALİ

Turcas, 2009 yılında doğal gaza dayalı büyük ölçekli bir enerji santrali yatırımını gerçekleştirmek üzere dünyanın en büyük enerji şirketlerinden Alman RWE AG grubu ile ortaklık anlaşması imzalamış ve RWE & Turcas Güney Elektrik Üretim A.Ş. (RWE & Turcas) ünvanlı ortak girişim şirketini kurmuştur.

800 MW kurulu güce ve yaklaşık 600 Milyon Euro yatırım bedeline sahip Denizli Doğal Gaz Kombine Çevrim Elektrik Santrali, 22.06.2013 tarihinde T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın teknik kabulü ile ticari işletmeye geçmiştir. Yılda 6 Milyar kWh'in üzerinde elektrik enerjisi üretim kapasitesine sahip olan Santral, tüm birim ve fonksiyonları ülkemizde mukim RWE & Turcas tarafından işletilmektedir. RWE & Turcas'ın bilançosunda herhangi bir finansal borçluluk bulunmamaktadır ve bu sayede piyasadaki diğer oyunculardan pozitif ayrışmaktadır. 2013 yılından bu yana işletmede olan santral, tüm bu süre içerisinde ortalama %92'nin üzerinde yüksek emre amadelik oranı ile değer yaratmıştır. Santral sahip olduğu üretim esnekliği ile sistem işletmecisi TEİAŞ'ın yük alma/yük atma talimatlarına cevap vermekte, şebeke ve arz güvenliğine destek sağlamaktadır. Yine üretim esnekliği ile yan hizmetler piyasalarında da faaliyet gösteren Santral, sekonder frekans kontrolü görevinde TEİAŞ'ın ana hizmet sağlayıcılarındandır. Buna ek olarak ikili anlaşmalar ve gün öncesi / gün içi piyasalarındaki işlemleri ile farklı ticaret kanallarını kullanarak piyasadaki aktif santrallerden biri olmaya da devam etmektedir. Özellikle yıldan yıla artan güneş ve rüzgara dayalı elektrik üretimi ve 2025 yılı içerisinde yaşanan görece kurak dönem neticesinde oluşan esnek üretim ihtiyacına ticari stratejileri çerçevesinde cevap veren Şirketimiz 2025 yılı ticari hedeflerine başarı ile ulaşmıştır. Santralimiz İş Sağlığı ve Güvenliği kapsamında, ilk günden beri Santralimizin işletilmesinde devamlılıkla gösterdiğimiz yüksek duyarlılık neticesinde 2025 yılında da kayıp zamanlı olay yaşanmamıştır.

Denizli Doğal Gaz Kombine Çevrim Elektrik Santrali'nin gaz tedarik işlerini düzenlemek amacıyla 2012 yılında RWE & Turcas'ın %100 bağlı ortaklığı olarak kurulan RWE & Turcas Doğal Gaz İthalat ve İhracat A.Ş., faaliyetlerini halen gaz toptan satış faaliyetlerini de kapsayan Spot İthalat lisansı altında sürdürmektedir. İlgili lisansın geçerlilik süresi 2022 yılında 30 yıllığına uzatılmıştır. RWE & Turcas Doğal Gaz İthalat ve İhracat A.Ş., gelişmeler çerçevesinde doğal gaz piyasalarında ortaya çıkabilecek fırsatları takip etmekte ve 2018 yılından bugüne, ihtiyaç duyulduğunda Santralin doğal gaz tedariğinde alternatif ve esneklik sağlamaktadır.

Santral sahasına bitişik konumda, doğal gaza yardımcı kaynak olmak üzere inşa edilmesi planlanan 20 MW_p kapasiteli güneş enerjisine dayalı elektrik üretim yatırımı kapsamında, şirketin elektrik üretim lisansı Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından Haziran 2024'te tadil edilmiş ve lisansın konusu birden çok kaynaklı elektrik üretim tesisine dönüştürülmüştür. Şirketin iç kaynaklarından finanse edilmekte olan yatırımın izin süreçleri devam etmekte ve 2026 yılının sonunda devreye alınması planlanmaktadır.

PORTFÖY YATIRIMLARI

Turcas'ın portföy yatırımları, coğrafi ve sektörel bazda çeşitlendirilmiş varlık yapısı üzerinden risk yönetimini güçlendirirken sürdürülebilir getiri elde etme hedefini desteklemektedir.

Turcas Petrol'ün ünvanı 2025 yılı Ağustos ayında "Turcas Holding A.Ş." olarak değiştirilmiş ve esas sözleşmesindeki faaliyet alanları genişletilmiştir. Bu değişimle birlikte Turcas, yalnızca petrol ve enerji sektöründe değil; yurt içi ve yurt dışında gayrimenkul geliştirme, turizm, girişim sermayesi, teknoloji ve diğer potansiyel yatırım alanlarında faaliyet gösterebilecek bir holding yapısına kavuşmuştur.

Holding yapısına geçişin ardından, %100 bağlı ortaklık olarak Turcas International Holding A.Ş. Ekim 2025'te kurulmuş; 2025 yılının son günlerinde ise ABD'deki ilk yurt dışı gayrimenkul yatırımı tamamlanmıştır.

Bu kapsamda, Amerika'da %100 oranında bağlı ortaklığımız olan Turcas USA 1, LLC aracılığıyla, New York, Manhattan'da yer alan 242 East 71st Street isimli üst segment konut geliştirme projesine 7 Milyon ABD doları yatırım yapılarak Amerika'da yerleşik ilgili proje şirketine %12,5 oranında ortak olunmuştur. New York'un önde gelen geliştirici şirketlerinden Avdoo Grubu ile gerçekleştirilen bu projenin toplam yatırım büyüklüğü 224 Milyon ABD doları seviyesindedir.

Turcas, stratejik yatırımlarının yanı sıra, varlık yapısını çeşitlendirmek, risklere karşı korunmak ve yatırım portföyünün genel getiri performansını artırmak amacıyla portföy yatırımları da gerçekleştirmektedir. Bu amaçla BEK Ventures Digital East Fund II Fonuna 1.1 Milyon EUR tutarında yatırım yapılmıştır.

Hüseyin Avni Lifij
İsimsiz I Yağlı Boya I 15,4 x 20 cm I Özel Koleksiyon

TURCAS SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI

Sürdürülebilirlik yaklaşımımızın temel amacı, yatırım yaptığımız şirketlerin kârlı, güvenli ve sürdürülebilir bir şekilde operasyonlarını sürdürmesini sağlamaktır. Turcas olarak, Kalite Politikamız gereğince sürdürülebilirliği operasyonlarımıza ve karar alma mekanizmalarımıza entegre ederek şirketlerimizi dayanıklı, daha başarılı ve uzun vadeli değer yaratan bir yapıya getirmeyi hedefliyoruz. Bu yaklaşım doğrultusunda, çevresel, sosyal ve yönetişim konuları hem şirketin kendi faaliyetleri hem de iştirakleri düzeyinde değerlendirilmekte; iş modeli tasarımı ve uzun vadeli hedef belirleme süreçlerinde dikkate alınmaktadır.

Turcas'ın sürdürülebilirlik yaklaşımı üç temel etki alanı üzerinden yapılandırılmıştır:

Örnek Olmak: İştiraklerimizle sürdürülebilirlik konularında aynı yolda yürüyerek hem onların gündemini destekliyor hem de aynı stratejik düşünceyi kendi yolculuğumuza entegre etmeyi amaçlıyoruz. Kendi sürdürülebilirlik hedeflerimizi ve KPI'larımızı (ana performans göstergeleri) oluşturuyoruz.

Fayda Sağlamak: Tüm süreçlerimizde sürdürülebilirlik ilkelerimizi göz önünde bulunduruyor ve çerçeve temellerimizle hareket ediyoruz. Mevcut süreçlerimizi destekleyecek şekilde sürdürülebilirlik süreçlerimizi yapılandırmayı hedefliyoruz. Mevcut iş yapma modellerimizi, sürdürülebilirlik perspektifinde değerlendirerek çevresel, sosyal ve yönetişim alanlarında fayda sağlayacak modellere geçiyoruz.

Değer Yaratmak: Turcas'ta, Şirket içerisinde ve kilit paydaşlarımızla birlikte sürdürülebilirliğe katkı sağlayacak uygulamaları geliştirerek değer yaratıyoruz. Elde ettiğimiz deneyimle sürdürülebilirliği sağlamada değer getiren bir ortak olma rolümüzü güçlendiriyoruz ve bu alandaki dönüşümü teşvik ediyoruz. Yatırım yaptığımız şirketlerin kârlı, güvenli ve sürdürülebilir operasyonları temsil etmesini önemsiyor ve bu alanda ihtiyaç duydukları desteği sunuyoruz. Bu doğrultuda, faaliyetlerimizde Çevre, Sosyal, Yönetişim (ÇSY) konularına odaklanıyor ve bu alanlarda kapsayıcı gelişimi sağlamayı amaçlıyoruz

Sürdürülebilirlik Misyonumuz: Enerji odaklı bir yatırım Şirketi olarak, çevresel, sosyal ve ekonomik sürdürülebilirlik ilkelerine bağlı kalarak, düşük karbonlu enerji sistemlerine ve çevresel olarak sürdürülebilir enerji üretimine yatırım fırsatlarını gözeterek, enerji sektöründeki yenilikleri destekleyerek ve paydaşlarımız için değer yaratarak sürdürülebilir bir gelecek için çalışıyoruz. İş faaliyetlerimizi toplum ve doğayla uyumlu hale getirmeyi, ekonomik kalkınmayı desteklemeyi ve çevresel etkilerimizi en aza indirmeyi hedefliyoruz.

Sürdürülebilirlik Vizyonumuz: Sürdürülebilir bir enerji sistemine geçişi hızlandırmak, iklim değişikliğinin yarattığı olumsuzluklarla mücadele etmek, çevreye, topluma ve ekonomiye olumlu etkiler yaratmak için öncü bir yatırım Şirketi olma amacıyla, yenilenebilir enerji kaynaklarını, enerji verimliliği teknolojilerini ve enerji depolama çözümlerini destekleyerek düşük karbonlu bir gelecek için lider bir rol oynamayı hedefliyoruz.

Turcas Sürdürülebilirlik Raporu 2024 için QR kodu okutunuz.

Turcas TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu 2024 için QR kodu okutunuz.

Sürdürülebilirlik Yolculuğu

• **Sürdürülebilirlik Stratejisi:** Turcas'ta sürdürülebilirlik hedeflerimizi belirlerken küresel trendler ve tüm paydaşlarımızın görüşlerini dikkate alıyoruz. Belirlediğimiz sürdürülebilirlik stratejimizle BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına ve geleceğe katkı sağlamayı hedefliyoruz.

• **Performans Ölçümü ve Takibi:** Sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşmak için performans ölçümleri yapmayı ve bu alandaki çalışmalarımızı geliştirmeyi hedefliyoruz. Ölçümlerimizi çevresel, sosyal ve yönetişimsel performansımızı izlemek için kullanarak tüm paydaşlarımıza sürdürülebilirlik raporlamalarımız aracılığıyla şeffaflıkla raporlama yapmayı amaçlıyoruz. Her bir öncelikli konu bazında hedef performans göstergelerini belirliyor ve bu göstergelerin takibini yapıyoruz.

• **Risk Yönetimi:** Kurumsal Risk Yönetimi çalışmaları kapsamında, Turcas Holding'in faaliyetleri ile ilgili maruz kalınan / kalınabilecek risklerin analiz edilmesi, etki alanlarının, şiddetlerinin, sahiplerinin belirlenmesi, risklerin kontrol yöntemlerinin tanımlanması ve risklerin azaltılması için gerçekleştirilecek iyileştirme faaliyetlerinin tanımlanması sağlanmaktadır. Kurumsal Risk yönetimi çalışmaları kapsamında riskler Operasyonel, Finansal, Stratejik, Dış Çevre ve ÇSY (Çevre, Sosyal, Yönetişim) Riskleri olarak kategorilere ayrılmaktadır. ÇSY riskleri ana kategori olarak ele alınmakla birlikte, diğer kategorilerdeki her bir riskin ÇSY etkileri de göz önünde bulundurularak ÇSY konularının Risk Yönetim sistemine tam entegrasyonu sağlanmıştır. Her bir riskin etki seviyesi ve meydana gelme olasılıkları da göz önünde bulundurularak hazırlanan detaylı risk yönetim çalışmaları ile Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından değerlendirilmekte ve Yönetim Kurulu'na periyodik olarak sunulmaktadır.

• **İnsan ve Toplum:** Tüm çalışanlarımız ve toplumdaki paydaşlarımız ile birlikte ortak hedefler belirleyerek hedeflerimizi ve sürdürülebilirlik kültürünü her noktaya taşımayı hedefliyoruz.

• **Paydaşlarla İletişim:** Stratejilerimiz ve çalışmalarımız ile ilgili şeffaf ve hesap verilebilir çıktılarımızı tüm paydaşlarımızla paylaşıp geri bildirimler ve değerlendirmelerle çalışmalarımızı güncelliyoruz.

• **Sürdürülebilirlik Alt Komitesi ve Çalışma Grupları:** Hâlihazırda sürdürülebilirlik hedeflerimizi belirlediğimiz, uyguladığımız ve takip ettiğimiz, Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim seviyesinde değerlendirmeye sunduğumuz komite ve çalışma grubu yapılanmasıdır.

Sürdürülebilirlik Alt Komitesi

Sürdürülebilirlik çalışmaları 2023 yılında kurulan Sürdürülebilirlik Alt Komitesi ile takip edilmektedir. Bu Alt Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi'ne doğrudan raporlama yapmaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlıdır ve Sürdürülebilirlik Alt Komitesi de dolaylı yoldan Yönetim Kurulu'na bağlı durumdadır. Söz konusu Alt Komite, Yönetim Kurulu'na Turcas'ın sürdürülebilirlik yaklaşımını belirleme, ilgili politika ve stratejilerini oluşturma, eylem planı ve hedeflerin uygulanması ve sürdürülebilirlik performansının izlenmesi gibi konularda da tavsiyeler sunmak üzere çalışmaktadır. Önümüzdeki dönemde, Sürdürülebilirlik Alt Komitesi'nde ÇSY konularında uzmanlık oluşmasıyla birlikte, Yönetim Kurulu üyelerinin yetkinlik ve deneyimlerini geliştirmek için bilgi aktarımları da Sürdürülebilirlik Alt Komitesi tarafından Yönetim Kurulu'na tavsiye niteliğinde gerçekleştirilecektir.

Sürdürülebilirlik Alt Komitesi, Şirket içerisinde tüm bölümleri kapsayacak şekilde oluşturulmuştur. Alt Komite'de Finans Direktörlüğü, İnsan ve Kültür Direktörlüğü, Hukuk Direktörlüğü, Kurumsal Finansman ve Yatırımcı İlişkileri, Bilgi Teknolojileri, Kurumsal İletişim ve Pazarlama, Kalite, Çevre ve İSG bölümlerinden sorumlular yer almaktadır. Alt Komite kapsamında ele alınan faaliyetler, tüm ilgili bölüm/birim yöneticilerinin koordinasyonuyla yürütülmektedir.

Turcas'ın temel amacı "Önce İnsan" prensibi ile iş sağlığı ve güvenliği kültürünü oluşturmak ve yaymaktır.

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ (İSG) POLİTİKASI

Turcas Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıklarında, İş Sağlığı ve Güvenliği'ne yönelik önlem ve uygulamalardan taviz verilmeden çalışılmakta ve ilgili uygulamalar işin en kritik süreçleri olarak yönetilmektedir. Çalışanlara sağlıklı ve güvenli bir iş ortamı sunmak temel sorumluluklarımız arasındadır.

Turcas'ın iş stratejisinin temelinde yer alan "insan merkezli sürdürülebilir büyüme ilkesi" doğrultusunda;

- Faaliyet gösterilen alanlarda emniyetsiz durum ve davranışların tehlikelerini belirleyerek olası iş kazası risklerini en aza indirmek için etkin risk değerlendirmesi yapılması,
- İş kazası ve mesleki hastalık risklerini ortadan kaldırmak, güvenli bir çalışma ortamını sürekli kılmak ve "Sıfır Ciddi Yaralanmalı Kaza" hedefine ulaşmak için gerekli önlemlerin alınması,
- Sürekli gelişimi sağlamak amacıyla sağlık ve güvenlik riski taşıyan her durumun kök nedenlerinin araştırılarak raporlanması, çalışanlar ile iletişim ve istişare içerisinde olunması, kaynakların sağlanması, teftiş ve denetimlerle performans gelişiminin izlenmesi,
- Çalışanlar, alt yüklenici, tedarikçi, ziyaretçi ve tüm paydaşların İş Sağlığı ve Güvenliği ile ilgili yasal düzenlemelere yönelik prosedür, tebliğ ve talimatlara uygun hareket etmesi için uygulamaların gerçekleştirilmesi ve bu konuda gelişimlerine katkı sağlanması,
- Sürekli iyileştirme prensibine dayalı İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi'nin çalışanlara danışılması yoluyla geliştireceğini taahhüt etmektedir.

2025 yılında Turcas Holding A.Ş.'de;

- İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve bağlı mevzuatları kapsamında; toplam 166 saat İSG eğitimi, İSG iş başı oryantasyon eğitimi ve İSG konuşmaları (Farkındalık Molaları) gerçekleştirilmiştir.
- "Evlerde Yangın Güvenliği", "Deprem Bilinci" ve "Tatbikat Sonrası Genel Değerlendirme" konularıyla ilgili farkındalık molaları çalışanların katılımıyla gerçekleştirilmiştir.
- 2 çalışanımıza "Güvenli Sürüş Eğitimi" aldırılarak katılım sertifikası almaları sağlanmıştır.
- 5 çalışanımıza ilk yardım günceleme eğitimi,1 çalışanımıza temel ilk yardım eğitimi aldırılarak güncel ilk yardım sertifikaları almaları sağlanmıştır.
- İlk yardım ekibine İşyeri hekimi tarafından "İlk yardım semineri" düzenlenmiştir.
- 18 kişinin katılımı ile kurtarma ve yangınla mücadele eğitmeni tarafından ile "Acil Durum Bilinçlendirme Eğitimi" gerçekleştirilmiştir.
- 8 kişinin katılımı ile İstanbul İtfaiye Eğitim Merkez'inde "Yangın Söndürme Tatbikatı (Teorik ve Pratik)" gerçekleştirilmiştir.
- Tahliye tatbikatları başarı ile gerçekleştirilmiştir.
- Şirket içerisinde;
  - İş sağlığı ve güvenliğine ilişkin tehlikeleri ve önlemleri değerlendirmek, tedbirleri belirlemek,
  - Teknoloji, iş organizasyonu, çalışma şartları, sosyal ilişkiler ve çalışma ortamı ile ilgili faktörlerin etkilerini kapsayan tutarlı ve genel bir önleme politikası geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak için 3 aylık periyotlarda çalışan temsilcilerinin de yer aldığı "İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları" gerçekleştirilmiştir.
- İşyeri Hekimi tarafından çalışanların periyodik muayeneleri yapılmaktadır. Mevzuatın ön gördüğü periyodik sağlık muayenelerinin süresi tehlike sınıfımıza göre (az tehlikeli) 5 yıl olması sebebi ile, son muayenesinin üzerinden 5 yıl geçmiş olan tüm çalışanların sağlık muayenesi/periyodik sağlık muayenesi yapılmıştır. Yapılan muayene sonuçları işyeri hekimi tarafından değerlendirilmiş ve ilgili çalışanlar işyeri hekimi tarafından bilgilendirilmiştir.
- 1 adet kayıp günlü iş kazası gerçekleşmiştir.

Turcas, tüm operasyonlarında kalite ve çevre yönetimi politikalarını esas alır. Politikalar düzenli olarak gözden geçirilerek yönetim sistemi performanslarının sürekli iyileştirilmesi sağlanır.

KALİTE POLİTİKASI

Turcas Holding; toplam kalite yönetimi felsefesini ve süreç yaklaşımını esas alan, **iş mükemmeliyetine** ulaşmayı hedefleyen bir kurumsal kalite kültürü benimsemektedir.

Faaliyet gösterdiği enerji sektöründe Kalite Yönetim Sistemi'ni tam katılımla kusursuz bir şekilde uygulayarak iş mükemmeliyetine ulaşabilmek için Turcas,

- Tüm süreçleri sürekli olarak gözden geçirerek, iyileştireceğini ve geliştireceğini,
- Verimliliği, performansı ve kârlılığı arttırarak şirket hedeflerine ulaşılması için azami gayret göstereceğini,
- Tüm faaliyetlerinde Sürdürülebilirlik ve Toplam Kalite odaklı olarak yasal yükümlülüklerini yerine getireceğini, sürekli iyileştirme ilkesini benimseyeceğini,
- Faaliyetlerinden kaynaklı tüm paydaşlarıyla etkin iletişim sağlayacağını,
- Tüm çalışanlarını risk önlemeye ve fırsat yaratmaya yönelik çalışmaya teşvik edeceğini, eğitim ve uygulama yoluyla Kalite bilincinin geliştirilmesi için azami çaba sarf edeceğini taahhüt etmektedir.

ÇEVRE POLİTİKASI

Turcas Holding faaliyetlerini yürütürken, çevre mevzuatı ve çevre ile ilgili belirlediği standartları ve uygulamalar çerçevesinde tüm yasal gerekliliklere uyarak, **etkin ve sürekli iyileştirmeyi** esas alan bir yaklaşım sergilemektedir.

Bu kapsamda,
- Faaliyetleri sebebiyle tâbi olduğu tüm çevre mevzuatı yükümlülüklerine uyacağını,
- Geri dönüşüme önem vereceğini, faaliyetlerinden kaynaklı oluşabilecek kirliliği en aza indirmek ve kaynağında önlemek için gayret göstereceğini,
- Sürdürülebilirlik ilkesi çerçevesinde çevrenin korunması yönünde performansını sürekli geliştireceğini,
- Enerji, su ve geri dönüşümlü malzemelerin verimli kullanılmasını sağlayarak doğal kaynak tüketimini azaltacağını,
- Çalışanlarının ve alt yüklenicilerinin faaliyetlerinde çevreye duyarlı hareket etmeleri için çevresel bilinçlendirme çalışmalarını sürdüreceğini,
- Atıkları yöneterek çevreye zarar vermeyecek şekilde geri kazanımını sağlayacağını,
- Yeni yatırım ve projelerde yerel ve ulusal kanunlar ile uluslararası standartlar doğrultusunda çevre mevzuat ve uygunluk yükümlülükleri düzenlemelerine uyacağını taahhüt etmektedir.

Turcas'ta Kalite Yönetimi; verimlilik, iş sürekliliği, performans izleme ve sürekli iyileştirme, Çevre Yönetimi ise atık yönetimi, doğal kaynak yönetimi, iklim değişikliği ve enerji, yasal uyumluluk başlıkları altında ele alınmaktadır.

Turcas, tüm iş süreçlerinde ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ile entegre olan ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi olmak üzere uluslararası yönetim standartları ve yasal mevzuata uygun olarak yürütmektedir.

Entegre yönetim sistemlerinin sürekliliğinin sağlanması, ilave iyileştirme alanlarının tespit edilmesi için yılda bir defa yönetim sistemleri iç tetkikleri gerçekleştirilmektedir. İç tetkik sonucunda ortaya çıkan iyileştirme faaliyetleri entegre yönetim sistemleri yazılımı üzerinden takip edilmektedir.

ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi çerçevesinde gerçekleştirilen veri analizleri doğrultusunda eylem planları hazırlanmakta; belirlenen ihtiyaçlar kapsamında süreç iyileştirme çalışmaları ve gerekli yatırımlar uygulanmaktadır. Kalite ve çevre yönetim sistemlerine ilişkin tüm süreç ve performans göstergelerinde yürürlükteki yasal mevzuata tam uyumun sağlanması temel öncelikler arasında yer almaktadır.

1. Çevre Boyutları ve Çevresel Etki Değerlendirme

Turcas Holding, faaliyetlerinin çevresel etkilerini en aza indirmek ve çevrenin korunmasına katkı sağlamak amacıyla çevre koruma yatırımlarını sistematik bir şekilde gerçekleştirmektedir. Acil durum ve çevresel risk yönetimi süreçleri kurumsal yönetim anlayışı çerçevesinde yüksek etkinlik seviyesinde yürütülmektedir. Çevresel risklerin yönetimi kapsamında öncelikli çevre boyutları belirlenmekte ve bu boyutların çevresel etkileri, Çevre Boyutu Belirleme ve Çevresel Etki Değerlendirme Prosedürü doğrultusunda analiz edilmektedir. Her bir çevre boyutunun normal, anormal ve acil işletme koşullarındaki önemlilik düzeyi değerlendirilerek çevresel etkileri belirlenmekte; söz konusu etkiler Kalite, Çevre ve İSG Birimi tarafından düzenli olarak izlenmekte ve gerekli yatırımlar aracılığıyla kontrol altında tutulmaktadır.

2. Atık Yönetimi

Turcas Holding, Çevre Politikası doğrultusunda atık yönetimini sürdürülebilirlik ve döngüsel ekonomi yaklaşımı çerçevesinde ele almaktadır. Bu kapsamda atık oluşumunun kaynağında azaltılması öncelikli hedef olarak benimsenirken, oluşan atıkların yeniden kullanım ve geri kazanım yöntemleriyle ekonomiye yeniden kazandırılması amaçlanmaktadır. Tehlikeli ve tehlikesiz atıkların geçici depolanmasına yönelik alanlar, Atık Yönetimi Yönetmeliği hükümlerine uygun şekilde oluşturulmuş olup atık miktarları sorumlu birimler tarafından düzenli olarak izlenmekte ve kayıt altına alınmaktadır. 2025 yılı boyunca geri dönüştürülebilir nitelikteki atıkların tamamı geri kazanım süreçlerine yönlendirilmiş, geri kazanımı mümkün olmayan atıklar ise çevre izin ve lisansına sahip yetkili tesislere gönderilerek mevzuata uygun şekilde nihai bertarafı sağlanmıştır.

Sıfır Atık

T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından 2019 yılında yayımlanan Sıfır Atık Yönetmeliği çerçevesinde Turcas Holding Merkez Binası'nda sıfır atık sistem kurulumları gerçekleştirilerek Sıfır Atık Belgesi alınmıştır. Sıfır Atık Yönetim Sistemi ile oluşan atıklar kaynağında ayrıştırılarak toplanmakta ve geri kazanımı sağlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik önceliklerimize göre desteklediğimiz projeler, kurduğumuz iş birlikleri, katılım sağladığımız seminerler aşağıda detaylandırılmıştır;

Mutluluğa Çevir Kapak Olsun Kampanyası

Türkiye Omurilik Felçlileri Derneği tarafından yürütülen "Mutluluğa Çevir Kapak Olsun" kampanyasına destek veren Turcas, ofislerinden çıkan ve Çalışanlarının getirdiği plastik kapakları toplamaktadır. Toplanan plastik kapakların Türkiye Omurilik Felçlileri Derneği tarafından geri dönüştürülmesi ile ortopedik engelli bireylerin tek başına hareket etmesine, gezmesine ve dünyayı keşfetmesine destek olunmaktadır.

Atma Bağışla Kampanyası

Turcas Holding, çocukların nitelikli eğitim ile buluşmasını sağlamak ve e-atıkların çevreye verdiği zararı azaltmak amacıyla TÜBİSAD ve Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı (TEGV) iş birliği ile oluşturulan Atma Bağışla Kampanyası'nı desteklemektedir. Bu çerçevede e-atıklar şirket bünyesinde özel e-atık kutularında toplanmaktadır. Toplanan tüm elektronik atıkların içerisinde bulunan değerli malzemeleringeri dönüşümünden elde edilen tutar TEGV'e bağış olarak aktarılmakta ve çocukların eğitimine katkıda bulunulmaktadır.

İBB Deniz Hizmetleri Şube Müdürlüğü - Kıyı Temizleme Etkinliği

5 Haziran Dünya Çevre Günü kapsamında, gönüllü Turcas Holding ve Aksoy çalışanlarının katılımıyla Sarıyer ilçesi Kısırkaya Köyü'nde 'Kıyı Temizleme Etkinliği' gerçekleştirilmiştir. Etkinlik, İstanbul Büyükşehir Belediyesi Deniz Hizmetleri Şube Müdürlüğü iş birliği ile düzenlenmiş olup program kapsamında çevre bilinci ve atık yönetimi konularında bilgilendirme eğitimi verilmiştir. Etkinlik boyunca bölgede bulunan atıklar çalışanlarımız tarafından toplanarak çevre temizliğine katkı sağlanmış ve çevresel farkındalığın artırılmasına destek olunmuştur.

İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD Türkiye)

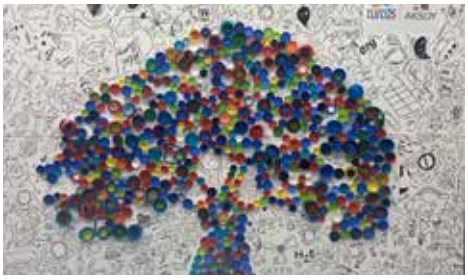
SKD Türkiye'nin 5 odak alanından biri olan "Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş ve Verimlilik" çalışma grubuna üye olarak iklim değişikliği konusunda iş dünyasında olan gelişmeleri yakinen takip edilmektedir.

TÜSİAD Çevre ve İklim Değişikliği Çalışma Grubu

TÜSİAD Çevre ve İklim Değişikliği Çalışma Grubu'na dahil olarak iklim değişikliği ile mücadele, sürdürülebilir finansman, atık yönetimi, enerji verimliliği gibi konulardaki çalışmaları takip edilmektedir.

Ege Orman Vakfı Fidan Bağışı

11 Kasım Milli Ağaçlandırma Günü kapsamında, çalışanlarda çevre bilinci ve sürdürülebilirlik farkındalığının artırılması amacıyla Ege Orman Vakfı'na tüm çalışanlar adına bağışta bulunulmuştur. Gerçekleştirilen bu katkı ile ağaçlandırma çalışmalarının desteklenmesi, doğal kaynakların korunmasına katkı sağlanması ve karbon yutak alanlarının artırılmasına yönelik çabalara destek olunması hedeflenmiştir. Söz konusu uygulama aynı zamanda çalışanların çevresel sürdürülebilirlik konusundaki farkındalığının güçlendirilmesine katkı sağlamaktadır.



Plastiksiz Temmuz Farkındalık Etkinliği

Sürdürülebilirlik ve çevre bilincini artırmak amacıyla yürütülen "Plastiksiz Temmuz" hareketi kapsamında şirket içinde farkındalık etkinliği gerçekleştirilmiştir. Gönüllü çalışanlarımızın katkılarıyla toplanan plastik kapak atıkları kullanılarak bir sanat çalışması hazırlanmış ve ortaya çıkan tablo şirketimizin lobi alanında sergilenmiştir. Bu etkinlik ile plastik atıkların geri dönüşümüne dikkat çekilmesi ve çalışanlar arasında çevresel farkındalığın artırılması hedeflenmiştir.

Dünya Tasarruf Günü - Sorumlu Tüketicilik Semineri

31 Ekim Dünya Tasarruf Günü kapsamında, kaynakların verimli kullanımı ve sürdürülebilir tüketim alışkanlıklarının teşvik edilmesi amacıyla bir farkındalık etkinliği düzenlenmiştir. Alanında uzman bir konuşmacı tarafından verilen "Sorumlu Tüketicilik" konulu seminere çalışma arkadaşlarımız katılım göstermiştir. Seminerde bireysel ve kurumsal düzeyde kaynakların bilinçli kullanımı, sürdürülebilir yaşam alışkanlıkları ve tüketim davranışlarının çevresel etkileri ele alınmıştır.

Dünya Hayvanları Koruma Günü Sosyal Sorumluluk Etkinliği

Dünya Hayvanları Koruma Günü kapsamında toplumsal sorumluluk bilincini güçlendirmek amacıyla gönüllü çalışanlarımızın katılımıyla Kurtaran Ev Hayvan Barınağı'na ziyaret gerçekleştirilmiştir. Ziyaret kapsamında mama bağışı yapılmış, ayrıca çalışanlarımızın gönüllü olarak getirdiği battaniye, oyuncak ve benzeri ihtiyaç malzemeleri de barınağa teslim edilmiştir. Bu etkinlik ile sahipsiz hayvanların yaşam koşullarına destek olunması ve çalışanlar arasında hayvan haklarına yönelik farkındalığın artırılması amaçlanmıştır.

3. İzleme ve Ölçme

Yönetim sistemlerinin performansını izlemek ve etkinliğini değerlendirmek için uygulanabilir ve anlaşılabilir bir izleme ölçme sistemi gereklidir. Bu kapsamda yapılan/yapılacak izleme ve ölçümleri takip etmek ve kayıt altına almak için senelik olarak oluşturulan İzleme, Ölçme, Plan ve Takip Formu kullanılmaktadır.

Turcas Holding'te 2025 yılında izlenen parametreler; atıklar, doğal kaynak tüketimleri, düzeltici faaliyetler, şikâyetler ve geri bildirimlerden oluşmaktadır.

Tedarikçi Yönetimi: Sürdürülebilir tedarikçi yönetiminin sağlanması için Satın Alma ve İdari İşler Bölümü ile birlikte Kalite Yönetim Sistemi esas alınarak belirlenen performans kriterlerine göre tedarikçi değerlendirme çalışmaları yapılmıştır. Ayrıca olası tedarikçilerin seçimlerinde kullanılmak üzere tedarikçi seçme kriterleri oluşturulmuştur. Bu kriterler içerisinde cinsiyet eşitliğine duyarlı iş yerlerine öncelik verilmesi açısından Cinsiyet Eşitliğine Duyarlı İş Yeri Değerlendirme Kriterleri eklenmiştir.

Şikâyet ve Geri Bildirim Yönetimi: Turcas Holding web sayfasında yer alan şikâyet ve geri bildirim mekanizması kapsamında iletilen tüm şikâyetler ve geri bildirimler kayıt alınarak izlenmektedir ve giderilmesi için düzeltici faaliyetler uygulanmaktadır.

Şikâyet ve Geri Bildirim Mekanizmasının amaçları;

- Faaliyetlerimizden kaynaklı oluşabilecek sosyal ve çevresel etkileri yönetmek,
- Faaliyetlerimizden kaynaklı oluşabilecek çevresel ve sosyal dokümanlarla ilgili çalışanların ve diğer paydaşların görüşlerini almak,
- Faaliyetlerimizin aşamalarında (fizibilite, proje, yapım ve işletme vb.) faaliyetlerimizden etkilenen veya ilgili paydaşlar (tedarikçiler, halk ve çalışanlar, vb.) ile iletişim kanalı sağlamak,
- Şikâyet ve geri bildirimlere yazılı (uygulanabilir olduğunda sözlü) olarak cevap vermek,
- Gündeme gelen tüm şikâyet ve geri bildirimleri takip etmek ve kayıt altına almaktır.

Alınan şikâyet ve geri bildirimlerden hareket edilerek, geri bildirime ile ilgili verileri belirlenmesi, toplanması, şikâyet kategorisinde yer alanların nedenlerinin analiz edilmesi, en uygun çözüm veya hareket tarzının belirlenerek uygulamaya konulması, gerekli izleme faaliyetlerinin belirlenmesi, geri bildirim ve şikâyet sahiplerine bilgilendirme yapılması ve söz konusu bildirim kayıtlarının dosyalanması ve değerlendirilmesi faaliyetlerini kapsamaktadır.

Şikâyet Yönetimi'nden Kalite, Çevre ve İSG Birimi ile Kurumsal İletişim ve Pazarlama Müdürlüğü başta olmak üzere tüm Bölüm / Birim Yöneticileri görev tanımlarındaki yetki alanları kapsamında sorumludur.

TURCAS'TA SOSYAL YATIRIM

Turcas Holding, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarını (SKA) içselleştirerek, sürdürülebilirlik stratejisini ve kurumsal sosyal sorumluluk çalışmalarını küresel amaçlar ile uyumlu bir şekilde hayata geçirmektedir. Belirlenen bu amaçlar arasından başlıca "Nitelikli Eğitim", "Toplumsal Cinsiyet Eşitliği", "Amaçlar için Ortaklıklar" alanlarına odaklanılmaktadır.

İTÜ Mezunlar Derneği - Burs Desteği

Turcas Holding, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları arasında yer alan "nitelikli eğitim" konusundaki çalışmaları desteklemektedir. Bu çerçevede 2017 yılından bu yana İTÜ Mezunlar Derneği ile iş birliği gerçekleştirilerek 10 öğrenciye burs desteği sağlanmaktadır.

Koç Üniversitesi - Anadolu Bursiyerleri Programı

Koç Üniversitesi'nin 2011 yılında başlattığı program kapsamında Anadolu'nun çeşitli illerinden başarılı ve ihtiyaç sahibi öğrencilere tam burslu eğitim imkanı sunulmaktadır. Turcas 2014-2015 öğretim yılında programa destekçi olarak dahil olmuş ve iki Turcas Bursiyeri 2020 yılında başarıyla mezun olmuştur. 2025-2026 yılı eğitim öğretim yılı için ise bir öğrenciye tam burslu olarak destek verilmeye başlanmıştır.

Yönetim Kurulu'nda Kadın Derneği (YKKD) - Yönetim Kurullarında Daha Çok Kadın İçin Şirketler Arası Mentorluk Programı

YKKD tarafından başlatılan "Yönetim Kurullarında Daha Çok Kadın İçin Şirketler Arası Mentorluk Programı" kapsamında Türk iş dünyasının önde gelen liderleri, farklı şirketlerden kadın yöneticilere şirketlerin yönetim kurullarına kendilerini hazırlayabilmeleri için mentorluk yapmaktadır. Program kapsamında Yönetim Kurulu Başkanımız Erdal AKSOY, bilgi birikimini ve yöneticilik vizyonunu paylaşmaktadır. www.yonetimkurulundakadin.org

---

Esas Sosyal - Şevket Sabancı Vizyonuyla İlk Fırsat Programı

Turcas Holding, Esas Holding'in sosyal yatırım birimi olan Esas Sosyal'in, genç istihdamında fırsat eşitliği, çeşitlilik ve kapsayıcılık konusunda farkındalık yaratmak amacıyla oluşturduğu Şevket Sabancı Vizyonuyla İlk Fırsat Programı'nın kurumsal destekçileri arasında yer almıştır. Esas Sosyal'in eğitimli genç işsizliğine çözüm modeli olarak hayata geçirdiği program kapsamında, devlet üniversitelerinden yeni mezun gençler sivil toplum kuruluşlarında 12 ay boyunca tam zamanlı ve maaşlı çalışarak deneyim kazanmaktadır. 2021 yılından bu yana ekosistemin parçası olan Turcas, gençleri desteklerken aynı zamanda mentorluk, prova mülakatları ve farkındalık çalışmalarına katkı sağlamaktadır. www.ilkfirsat.org

Üyelik ve İş Birlikleri

Turcas Holding birçok dernek ve girişimle iş birliği yaparak, toplumsal fayda yaratmayı ve katkı sağlamayı amaçlamaktadır. Bu kapsamda Turcas 2023 yılında Türkiye Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD), Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD), Yatırımcı İlişkileri Derneği (TÜYİD) ve Endeavor Derneği'ni desteklemektedir.

SHELL & TURCAS'TA SOSYAL YATIRIM

Shell & Turcas, sektörde dönüşüm başlatan öncü program 'Shell'de Kadın Enerjisi' ile 10 bin kadının çalışma hayatına katılmasını sağlamıştır. Yine sektörde ilk olan Engelsiz Hizmet Alanları sayesinde bedensel engellilere istasyonlarında erişilebilir hizmet deneyimi sunmaktadır.

SHELL & TURCAS'TA SOSYAL YATIRIM PROGRAMLARI

Shell Türkiye, kadın istihdamı, engelsiz yaşam, yol güvenliği ve inovasyon, alanlarında yürüttüğü sosyal yatırım programları ile Türkiye'nin sosyal gelişimine katkıda bulunmaya devam etmektedir.

SHELL'DE KADIN ENERJİSİ

Shell & Turcas akaryakıt istasyonlarında, Türkiye'de 2018 Mart ayında kadın istihdamını teşvik etmek amacıyla akaryakıt sektöründe bir ilk olarak başlatılan "Shell'de Kadın Enerjisi" ile başladığı günden bu yana 10.000'den fazla kadına istihdam sağlanmıştır. 2023 yılında 5.000 kadına iş imkanı sağlama hedefiyle yola çıkılan Shell'de Kadın Enerjisi, hem operasyonun önemli bir parçası olmuş hem de sektörde dönüşümü başlatmıştır.

Yönetim Kurulu'nun %29'unu, İcra Kurulu'nun ise %47'sini kadın liderlerin oluşturduğu Shell & Turcas'ta mesleğin cinsiyeti olmadığı inancıyla kadınların iş yaşamındaki konumunu güçlendirmeye yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Sektörde her zaman "ilk"leri gerçekleştirmeyi ve sektörde "öncü olmayı" ilke edinen Shell, "Shell'de Kadın Enerjisi" ile sektöre ilham vermiştir. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ile Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı'nın himayelerinde, İŞKUR iş birliğiyle 9 Mart 2018 tarihinde başlatılan "Shell'de Kadın Enerjisi" programı ile kadınların istasyon yöneticisi, ön saha satış elemanı, market satış elemanı, vardiya amiri, muhasebe elemanı ve idari işler uzmanı gibi farklı pozisyonlarda çalışmaları teşvik edilmektedir.

"Shell'de Kadın Enerjisi" erkek yoğun olan akaryakıt sektöründe her kademede kadınların da çalışabileceği ve başarılı olacağı konusunda sektör oyuncularına ilham vererek sektörde kalıcı dönüşümün öncüsü olmuştur. Müşteri memnuniyeti açısından karşılaştırıldığında kadın çalışanların olduğu istasyonlarda, diğer istasyonlara oranla 2019 yılında yüzde 3, 2020 yılında ise yüzde 6 daha fazla memnuniyet gözlemlenmiştir.

Shell'de Kadın Enerjisi, kadın istihdamına sağladığı katkılar ile aralarında Milli İstihdam Seferberliği, Sürdürülebilir İş Ödülleri - Kadının Güçlendirilmesi, Felis Ödülleri, Kadın Dostu Markalar ödülü dahil önemli ödüllere layık görülmüştür. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından düzenlenen Türkiye'ye Enerji Veren Kadınlar Ödül Töreni'nde, 2022 yılı "Enerjide Örnek Şirket Ödülü"ne layık görülmüştür. Shell'de Kadın Enerjisi ayrıca, Marmara Üniversitesi Ekonomik ve Sosyal Alanda Kadın Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü (ESKAR) Prof. Dr. Fatma Ayanoğlu'nun yayımladığı "İş Yaşamında Kadın, Covid-19 Sürecinde Farklı Sektörlerde Analiz" adlı kitapta örnek uygulama olarak yer almıştır.

Shell & Turcas toplumsal cinsiyet eşitliği konusunda çeşitli projelerde iş birliği yaptığı Kadın Emeğini Değerlendirme Vakfı'nı (KEDV) desteklemeye devam etmektedir. 1986 yılından bu yana eşitsizliklerin ve yoksulluğun var olmadığı bir toplum hayalini gerçekleştirmek ve kadınları güçlendirmek amacıyla çalışan KEDV bünyesindeki kadınların ürettiği lavanta kutuları satın alınarak Shell istasyonlarda karşılama masasında konumlandırılmıştır. Böylece hem kadınlara farklı alanlarda sürdürülebilir istihdam sağlanmakta hem de farkındalık yaratılmaktadır.

ENGELSİZ YAŞAM YAKLAŞIMI

• Engelsiz Hizmet Alanı

Shell & Turcas, sürdürülebilir kalkınma amaçları kapsamında "Eşitsizliklerin Azaltılması" hedefiyle çalışarak ilgili sivil toplum kuruluşları ile iş birliklerini sürdürmektedir.

Sektöründe bir ilke imza atarak, 2017'de istasyonlarında oluşturduğu 'Engelsiz Hizmet Alanları' ile Shell & Turcas'ın hedefi, istasyonlarını ziyaret eden engelli misafirlerin hayatlarını kolaylaştırmak ve onlara engelsiz bir ziyaret deneyimi sunmaktır. 946 istasyonda bulunan 'Engelsiz Hizmet Alanı' ile bedensel engelli misafirler, istasyonda ve market içindeki tüm ihtiyaçları için istasyon çalışanlarından refakat yardımı alabilmekte veya araçlarından inmeden hizmet alıp ödeme yapabilmektedir.

• deli2go Sandviçleri Desteğe Dönüşüyor

Shell, Engelsiz Yaşam için aldığı kalıcı aksiyonlara 2021 yılında bir yenisini ekleyerek deli2go ürünlerinden elde ettiği gelirin bir kısmı ile Türkiye Omurilik Felçlileri Derneği'ne destek olmaya başlamıştır. Böylelikle misafirler, keyifli lezzetlerle buluşurken, aynı zamanda "Engelsiz Yaşam" için katkı sağlamaktadır.

• Türkiye Paralimpik Komitesi Sponsoru

Shell & Turcas, 2017'den beri yürüttüğü engelsiz yaşam girişimlerini 2023 yılında Türkiye Milli Paralimpik Komitesi (TMPK) ile yaptığı iş birliği sayesinde güçlendirmiştir. TMPK, paralimpik sporcuların Türkiye'yi uluslararası arenada başarıyla temsil etmesine liderlik ederek toplumsal dönüşüme katkıda bulunulmaktadır. Bu güçlü iş birliği ile Türkiye'de para sporcuların desteklenmesi ve yaratılan sosyal etkinin daha geniş kitlelere ulaştırılması hedeflenmektedir.

YOL EMNİYETİ

Shell'in tüm dünyada önceliklendirdiği konulardan biri de yol emniyetidir. Shell, bu alandaki birikim ve uzmanlığını toplumla paylaşmayı çok önemsemektedir.

Shell, Türkiye'de faaliyet göstermeye başlamasının 100. Yılı olan 2023'te Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı'nın (TEGV) "Trafik Ateşböceği Öğrenim Birimi"ne işletme sponsoru olmuştur. Trafik Ateşböceği Öğrenim Birimi, ilköğretim çağı çocuklarının trafik bilgisini artırmak, trafik ile ilgili kavram, beceri ve tutumları kazanmalarını sağlamak amacıyla geliştirilmiş eğitim programlarının uygulandığı bir projedir. Projenin hedefleri arasında çocukların trafik farkındalıklarını artırmak, yakın çevrelerindeki risk faktörlerinin farkına vararak güvenlik algılarını geliştirmek, güvenli yaya elçileri haline gelmelerini sağlamak da bulunmaktadır.

Trafik Ateşböceği Öğrenim Birimi'nde, çocukların çevrelerindeki yetişkinleri de iş birliğine davet edebilecekleri proje tabanlı öğrenme metodolojisi benimsenmektedir. Proje tabanlı öğrenme ile çocukların trafik konusunda karşılaştıkları zorluklara çözüm önerileri getirmeleri, projeyi uygulanabilir hale getirerek sorunun çözümünde yer almaları isteniyor. Trafik Ateşböceği ile yılda 1500 öğrenci ve ebeveynlerine erişilmektedir.

Tüm kazaların önlenebileceğini ve "Sıfır Kaza"nın mümkün olduğuna inanarak herkesin trafik kurallarına tam anlamıyla uyması, çocukların da erken yaşlarda bu konuda bilinçlenmesi ülke olarak emniyet yolculuğumuzu sürdürmek ve trafik kazalarını önlemek için son derece önemlidir. "Trafik Ateşböceği' ile BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan kentleri güvenli ve sürdürülebilir kılmayı hedefleyen "Sürdürülebilir Şehirler ve Topluluklar" amacına katkı sağlanmaktadır.

Shell son altı yıldır da Radyo Trafik'te sponsor olduğu programlarla dinleyicilere düzenli olarak trafik kazalarını önlemek için önemli ipuçlarını iletmekte ve kritik hatırlatmalarda bulunmaktadır.

SHELL GENÇLİK SOSYAL YATIRIM PROGRAMI İLER*İDE*

2023 yılında yeni nesil öğrenme girişimi Bilim Virüsü iş birliğinde hayata geçirilen Shell Gençlik Sosyal Yatırım Programı İLER*İDE* ile üniversitelerin 2. ve 3. sınıfında eğitim alan öğrencilere, yeni yüzyıl yetkinlikleri kazandırılması ve iş dünyasına hazırlanmalarına destek verilmesi hedeflenmektedir. Öğrenme Modülü, İş Simülasyonu ve Proje Üretme Modülü'nden oluşan programda katılımcılar sosyal konularda inovatif çözümler üretmeye teşvik edilmektedir.

Programa katılan 100 üniversite öğrencisi, alanında uzman eğitmenlerle bir araya gelerek tasarım odaklı düşünme, yaratıcılık ve inovasyon, sunum ve hikayeleştirme, analitik düşünce, öğrenmeyi öğrenme, iletişim ve ekip çalışması, sürdürülebilirlik yetkinlikleri, yapay zeka ve dijital yetkinlikler olmak üzere dokuz farklı eğitim aldı. İş Simülasyonu ile iş hayatında yaşanan gerçek sorunlara çözüm üretme fırsatı buldu. Katılımcılar, Proje Üretme Modülü'nde ekipler oluşturarak Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan Erişilebilir ve Temiz Enerji, Eşitsizliklerin Azaltılması, Sürdürülebilir Şehirler ve Topluluklar, Sorumlu Üretim ve Tüketim ile İklim Eylemi alanlarında kendi özgün projelerini tasarladı. Program sonunda jürinin değerlendirmesiyle belirlenen üç projenin hayata geçilmesi için İlk Adım Desteği verildi. İLER*İDE* Programı, 2026 yılında devam edecektir.

SHELL Eco-marathon

Dünyanın en uzun soluklu öğrenci inovasyon yarışmalarından biri olan Shell Eco-marathon, lise ve üniversite öğrencilerini bilim, teknoloji, mühendislik alanlarında teşvik etmeyi hedefleyen bir programdır. Program öğrencilerin aynı zamanda enerji teknolojileri ve alternatif enerji kaynakları alanında da bilgi birikimlerinin artmasına katkı sağlamaktadır. Bu program, ekiplerin tasarım, teknoloji ve mühendisliğin tüm yönlerini keşfederek enerji verimliliği sağlayan araçlar tasarlamaları ve pistte yarışmalarıyla gerçekleşmektedir. Öğrenciler, tasarladıkları araçlar ile en az yakıtla en uzun mesafeyi gitmeyi hedeflemektedir.

2005 yılından bu yana 135'in üzerinde Türk takımı ve 3.000'den fazla Türk öğrenci Avrupa'daki Shell Eco-marathon yarışlarına katılmıştır. Türk takımları 2005 yılından bu yana 30 kez kendi kategorilerinde ilk 10'a girmeyi başarmışlardır.

2018 yılında Uludağ Üniversitesi Makine Topluluğu öğrencileri, 27 ülkeden 147 ekibin katılımıyla düzenlenen bu yarışmada Avrupa birinciliği kazanmıştır. Uludağ Üniversitesi öğrencilerinin tasarladıkları ve ürettikleri 'Barbaros', şehir konseptli hidrojen enerjisi ile çalışan araç kategorisinde Avrupa'nın en verimli aracı seçilmiştir. 2019 yılında Türk takımlarından Yıldız Teknik Üniversitesi AE2 takımı 5 kategoride verilen Off-Track Awards'da "Emniyet Ödülü"nü kazanmıştır.

Shell Eco-marathon, 2020 yılında pandemi nedeniyle çevrim içi olarak düzenlenmiştir. Yarışmada Türk gençleri, geliştirdikleri projeler ile Avrupa'da dikkat çekmiştir. Shell Eco-marathon Europe 2020 kapsamında Bursa Uludağ Üniversitesi'nin takımı UMAKİT hem "Döngüsel Ekonomi" hem "Teknik İnovasyon" kategorisinde, Yıldız Teknik Üniversitesi'nin AE2 Takımı "Güvenlik Ödülü" kategorisinde ve TED Üniversitesi ALECTED TAKIMI "Araçlarda Karbon Emisyonlarının İzlenmesi ve Azaltılması" kategorisinde Avrupa birincisi olmuştur. Program, pandemi koşullarının 2021 yılında da etkisini devam ettirmesi nedeniyle sanal yarışmalar ile devam etmiştir. "2050'ye Yolculuk" yarışmasında dünyanın dört bir yanından lise ve üniversite öğrencileri ile "Mobilite geleceğinizde nasıl görünmeli?" sorusuna cevap aranmıştır.

Shell ve Microsoft iş birliği ile gerçekleştirilen yarışmada, öğrencilerden mobilitenin geleceği alanında sürdürülebilir, yaratıcı, çevre dostu ve teknolojik fikirler geliştirerek "Mobilite geleceğinizde nasıl görünmeli?" sorusuna 30 saniyelik reklam videosu çekmeleri istenmiştir. Bursa Uludağ Üniversitesi'nden UMAKİT Takımı, çektikleri ilgi çekici video ile Avrupa & Afrika Bölge birincisi olmuştur.

Shell Eco-marathon, iki yıl aradan sonra 2022'de fiziki olarak gerçekleştirilmiştir. Hollanda'daki yarışlarda, Karadeniz Teknik Üniversitesi Enerji Teknolojileri Topluluğu, özel değerlendirmeyle seçilen 'Spirit and Perseverance Award - Takım Ruhu ve Azim' ödülüne layık görülmüştür. Takım üyelerinin yarışma boyunca sergiledikleri zorlu koşulları aşma becerileri ve esneklik, uyum ve diğer takımlardaki arkadaşlarına sundukları destek ve yüksek enerjileri bu ödülü almalarında rol oynamıştır. Shell Eco-marathon, 2023 ve 2024 yıllarında Fransa'nın Nogaro şehrinde Circuit Paul Armagnac'da düzenlendi.

2024 yılında Adana, Antalya, Bursa, Eskişehir, Gaziantep, İstanbul, Konya ve Trabzon'dan katılan 166 Türk genci, toplamda 12 lise ve üniversite takımını oluşturdu. Gençler, hidrojen ve elektrik gibi alternatif enerji kaynaklarıyla çalışan araçlarla yarış pistine çıktı. İstanbul Teknik Üniversitesi ve Karadeniz Teknik Üniversitesi iki farklı takımla çeşitli kategorilerde geliştirdikleri araçları, uluslararası arenada test etme fırsatını yakaladı.

Shell Eco-marathon'un 40. yılı olan 2025'te Polonya'da düzenlenen yarışlarda Türk takımları ülkemize önemli başarılar getirdi. Yıldız Teknik Üniversitesi AESK Takımı, Otonom Şehir Konsepti Şampiyonluğu'nu ülkemize kazandırdı. Çukurova Üniversitesi UMEX Çukurova Electromobile Takımı da Şehir İçi Elektrikli Araç konseptinde 1kWh enerji tüketimiyle 252 km yol kat ederek ikinciliği kazandı. UMEX Çukurova Electromobile Takımı ayrıca 41 takımın yarıştığı ve her kategoriden en iyi üç takımın davet edildiği Bölgesel Yarış'ta da üstün performans sergileyerek ikinci oldu.

Hüseyin Avni Lifij
Dallar Arasından Deniz ve Yelkenli I Tuval Üzerine Yağlı Boya I 16,9 x 27 cm I Özel Koleksiyon

KURUMSAL YÖNETİM UYUM BEYANI

Turcas Holding A.Ş. ("Şirket"), esasları Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından belirlenen "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nin uygulanmasına azami ölçüde özen göstermektedir. Kurumsal Yönetim uygulamalarının içselleştirilmesi ve geliştirilmesi konusunda görevlendirilen ve faaliyetleri Şirket'in Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından gözetilen Yatırımcı İlişkileri Birimi, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, pay sahipleri ve menfaat sahipleri ile ilişkiler alanlarında Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu (TTK), Şirket Esas Sözleşmesi ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde çalışmalarını sürdürmektedir.

Şirket, 2010 yılında Kurumsal Yönetim Performansı'nı ölçümlemek amacıyla SPK tarafından yetkilendirilmiş, bağımsız bir Kurumsal Yönetim Derecelendirme firması olan KOBİRATE Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. tarafından ilk kez incelemeye tabi tutulmuş ve 10 tam puan üzerinden 7,52 notu alarak BİST Kurumsal Yönetim Endeksi'ne dahil olmaya hak kazanmıştır. Şirket, 2010 yılından itibaren yapılan yıllık değerlendirmeler sonucunda Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Notu'nu yıllar itibarıyla istikrarlı olarak artırmıştır. Şirket'in Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Notu 23 Şubat 2026 tarihi itibarıyla 9,67 olarak açıklanmıştır. Bu sonuç, SPK tarafından belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne büyük ölçüde uyum sağlandığını teyit etmektedir. Kurumsal Yönetim Derecelendirme raporlarına www.turcas.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinden ulaşılabilir.

Turcas Holding A.Ş., Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması bakımından SPK tarafından şirketlerin sistemik önemlerine göre yapılan gruplamaya göre 2025 yıl sonu itibarıyla 1. grupta yer almaktadır. Bu kapsamda, Şirket uygulanması zorunlu olan tüm Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uymaktadır.

Öte yandan, uygulanması zorunlu olmayıp Şirket bünyesinde henüz uygulanmayan/kısmen uygulanan Kurumsal Yönetim İlkeleri şimdiye kadar herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır. Bu kapsamda henüz uygulanmayan/kısmen uygulanan ilkeler aşağıda sıralanmıştır:

• Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 1.5.2 no.lu maddesi uyarınca, "Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınabilir. Azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilebilir" ifadesi yer almaktadır. Şirketimizde azlık hakları ilgili mevzuata uygun bir şekilde kullandırılmakta olup, Şirket sermayesinin yirmide birinden daha düşük oranda paya sahip olanların haklarına ilişkin Esas Sözleşme'de ilave bir düzenleme yapılmamıştır.

• Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 3.3.1 no.lu maddesi uyarınca, "İşe alım politikaları oluşturulurken ve kariyer planlamaları yapılırken, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanması ilkesi benimsenir. Yönetici görev değişikliklerinin şirket yönetiminde aksaklığa sebep olabileceği öngörülen durumlarda, yeni görevlendirilecek yöneticilerin belirlenmesi hususunda halefiyet planlaması hazırlanır" ifadesi yer almaktadır. Şirketimizde fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası benimsenmiştir. Organizasyonumuzdaki kilit pozisyonların yedeklenmesi adına, tespit edilen potansiyel çalışanlara yönelik olarak eğitim ve gelişim faaliyetleri yürütülmekte olup, tüm çalışanların kişisel ve profesyonel gelişimini sürekli desteklemek önceliklerimizdendir.

• Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.6.5 no.lu maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ve idari sorumluluğu bulunan üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Ancak, bu açıklama kişi bazında değil, Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetici ayrımını içerecek şekilde yapılmaktadır.

Şirket'in 2025 yılına ait "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu" ile "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu", SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararına istinaden, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun Kurumsal İnternet Sitesinde (www.kap.org.tr) 11 Mart 2026 tarihinde yayımlanmıştır. İlgili rapor ve bilgi formuna, bildirim sorguları sekmesinden detaylı sorgulama alanından şirket ismi ve bildirim tipi ile konusu (Kurumsal Yönetim Uyum Raporu) seçilerek ulaşılabilir. Ayrıca, Şirket'in 2025 yıl sonuna ilişkin "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu'da Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun Kurumsal İnternet Sitesinde (www.kap.org.tr) 11 Mart 2026 tarihinde yayımlanmıştır.

YÖNETİM KURULU'NUN KOMİTELERE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMESİ

Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Kurumsal Yönetim İlkeleri" çerçevesinde Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetim Komitesi oluşturulmuş, komitelerin çalışma esasları belirlenmiş ve bu bilgiler şirket web-sitesi www.turcas.com.tr adresinde yayımlanmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunu ve bu ilkelerin Şirket çalışanları tarafından içselleştirilmesini sağlamak, Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yönetici adaylarını belirlemek, Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün faaliyetlerini gözetmek, Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilerin ücret, ödül ve performans değerlemesi kriterlerini Şirket'in uzun vadeli hedeflerine paralel olarak saptamak amacıyla faaliyet göstermektedir. Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, Yönetim Kurulu içerisinde ayrıca bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmamış olup, bu görevler Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi, 2025 yılında 4 kez toplanmış, Yönetim Kurulu'na da 4 kez raporlama yapmış olup, yıl içinde hazırlanan toplantı tutanakları da ayrıca Yönetim Kurulu ile paylaşılmıştır. 2022 yılına ilişkin Sürdürülebilirlik Raporu'nun yayımlanmasından sonra; sürdürülebilirlik alanındaki çalışmaların yürütülmesi için Kurumsal Yönetim Komitesi'ne çalışmalarını raporlayan Sürdürülebilirlik Alt Komitesi ve bu alt komiteye bağlı Çalışma Grupları (Çevre, Sosyal, Yönetişim) faaliyetlerine devam etmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin amacı ise, Şirket'in karşılaşabileceği risklerin izlenmesi ve risk yönetimi süreçlerinin yürütülmesi için gerekli politikaların geliştirilmesidir. Riskin Erken Saptanması Komitesi, 2025 yılında 6 kez toplanmış, Yönetim Kurulu'na da 6 kez raporlama yapmış olup, yıl içinde hazırlanan toplantı tutanakları da ayrıca Yönetim Kurulu ile paylaşılmıştır.

Denetim Komitesi; Şirket'in muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin denetimi ile kamuya açıklanmasının ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini sağlamak amacıyla Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapmaktadır. Denetim Komitesi, 2025 yılında 4 kez toplanmış, Yönetim Kurulu'na da 4 kez raporlama yapmıştır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM ÇERÇEVESİ

A	GENEL İLKELER	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (İnternet sitesinde yer aldığı menü adı)
		Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
A.1.	**Strateji, Politika ve Hedefler**						
1.1.	Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	X				Şirket içerisinde tüm süreçlere ait risk ve fırsatlar çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konularıyla ilişkilendirilmiştir. ÇSY ilişkili stratejik olan tüm risk ve fırsatlar yönetim kurulu tarafından değerlendirilmektedir.	
1.1.	Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Kalite, Çevre, İSG ve Kurumsal Yönetim ile ilgili şirket üst yönetimi ve CEO tarafından onaylı politikalar mevcuttur. Bu politikalara yönelik şirket içi prosedür, talimatlar ve süreçler yapılandırılmıştır ve tüm çalışanlara duyurulmaktadır. İlgili bilgilere şirket web sayfası üzerinden ulaşılabilmektedir.	https://www.turcas.com.tr/surdurulebilirlik/cevre-politikasi https://www.turcas.com.tr/surdurulebilirlik/kalite-politikasi https://www.turcas.com.tr/surdurulebilirlik/isg-politikasi https://www.turcas.com.tr/surdurulebilirlik/etik-ilke-ve-degerler https://www.turcas.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/politikalar
1.2.	ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.		X			ÇSY politikalarına uygun olarak Ortaklık Stratejisi ve ilgili konularda hedefler belirlenmektedir. Bu hedefler henüz kamuya açıklanmamıştır. ÇSY konularında senelik Hedef Performans Göstergeleri (KPI'lar) 2024 Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmıştır.	https://www.turcas.com.tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-raporlari

		Uyum Durumu					
		Evet	**Kısmen**	**Hayır**	**İlgisiz**	**Açıklama**	**Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (İnternet sitesinde yer aldığı menü adı)**
A.2.	**Uygulama/İzleme**						
2.1.	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	X				Çevresel, Sosyal ve Yönetişim politikalarının yürütülmesi Yönetim Kurulu'nun nihai sorumluluğundadır ve Sürdürülebilirlik Alt Komitesi tarafından yapılmaktadır. Bu Alt Komite Kurumsal Yönetim Komitesi'ne düzenli raporlama yapar. Kurumsal Yönetim ile ilgili çalışmalar ise, Kurumsal Yönetim Komitesi aracılığı ile yürütülmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi, faaliyetleri ile ilgili Yönetim Kurulu'na düzenli olarak raporlama yapmaktadır. Tüm çalışmalar 2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nda kamuya açıklanmıştır.	https://www.turcas.com.tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-ilkelerimiz https://www.turcas.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/komiteler https://www.turcas.com.tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-raporlari
2.1.	Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	X				Kurumsal Yönetim Komitesi, sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetleri ile ilgili Yönetim Kurulu'na düzenli olarak raporlama yapmaktadır.	
2.2.	ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Öncelikli Sürdürülebilirlik konuları belirlenmiştir. Bu hedefler ve konular doğrultusunda oluşturulan uygulama ve eylem planları 2024 Sürdürülebilirlik Raporu'nda Hedef Performans Göstergeleri (KPI'lar) altında açıklanmıştır.	https://www.turcas.com.tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-raporlari
2.3.	ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	X				Kilit Performans Göstergeleri (KPG) 2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nda her bir Öncelikli Konu bazında belirlenmiştir. Bir sonraki Sürdürülebilirlik Raporu'nda da ilgili ölçümlemeler kamuoyu ile paylaşılacaktır.	
2.4.	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket içerisindeki iş süreçlerinin tamamı dokümante edilmiştir. Süreçlere ait kilit performans göstergeleri tanımlanmıştır ve senelik olarak takip edilip süreçler sürekli iyileştirilmektedir. Senede en az 1 kez gerçekleştirilen yönetim sistemleri iç tetkiklerinde tespit edilen uygunsuzluklar ve iyileştirici faaliyetler için Düzeltici ve İyileştirici Faaliyetler (DİF) tanımlanıp, takibi yapılmaktadır. Ayrıca risk bazlı yaklaşım ile faaliyet öncesinde risk analizleri yapılıp, gereken önlemler ve iyileştirmeler planlanmaktadır. Bu çalışmalar faaliyet raporunda açıklanmaktadır. 2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile birlikte Öncelikli Konular ve her bir konuda sürdürülebilirlik performansını iyileştirecek aksiyon planları açıklanmıştır.	

		Uyum Durumu					
		Evet	**Kısmen**	**Hayır**	**İlgisiz**	**Açıklama**	**Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (İnternet sitesinde yer aldığı menü adı)**
A.3.	**Raporlama**						
3.1.	Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	X				Turcas Holding, Sürdürülebilirlik çalışmalarını "Sürdürülebilirlik Raporu" içerisinde kamuya açıklamıştır. Şirketin ve iştiraklerinin sürdürülebilirlik projelerine web sayfasında yer vermektedir.	https://www.turcas.com.tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-ilkelerimiz https://www.turcas.com.tr/docs/surdurulebilirlik_raporu_2024.pdf
3.2.	Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	X				Turcas Holding, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarını (SKA) içselleştirerek, Nitelikli Eğitim, Toplumsal Cinsiyet Eşitliği, Amaçlar için Ortaklıklar alanlarına odaklanmaktadır. Faaliyet raporunda ve Sürdürülebilirlik Raporu'nda bu amaçlara ilişkin bilgi verilmektedir.	https://www.turcas.com.tr/yatirimci-iliskileri/mali-tablolar-ve-denetci-raporlari/faaliyet-raporlari https://www.turcas.com.tr/docs/surdurulebilirlik_raporu_2024.pdf
3.3.	ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.		X			Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan davalara ilişkin açıklamalar özel durumlar tebliği uyarınca açıklanmaktadır.	
A.4.	**Doğrulama**						
4.1.	Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.				X	2024 yılı Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) raporunda bulunan veriler, BDO Denetim hizmetleri tarafından doğrulanmıştır. 2025 yılı itibarıyla, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun 16 Ocak 2026 tarihinde yayımladığı yeni eşik değer kriterlerine göre Şirket'in TSRS raporu hazırlama yükümlülüğü sona ermiştir.	https://www.turcas.com.tr/docs/2024-tsrs.pdf
B.	**ÇEVRESEL İLKELER**						
B1.	Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.		X			Turcas, Çevre Politikası kapsamında faaliyetlerinden kaynaklı tüm çevre boyutlarını faaliyetlere başlamadan önce belirleyerek çevresel etkileri azaltmak amacıyla gerekli önlemleri alır. Ayrıca senelik çevresel izleme ve ölçme planları ile alıcı ortamların kalitesi sürekli izlenmektedir. Senelik hazırlanan faaliyet raporunda bu bilgilere yer verilir. Turcas Holding A.Ş.' de ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi standartlarını karşılayan tüm dokümanlar oluşturulmuştur. Kurulan ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ile entegre olan Entegre Yönetim Sistemi, uluslararası akreditasyona sahip bir belgelendirme kuruluşu tarafından henüz belgelendirilmemiştir.	
B2.	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	X				2024 yılı için yayımlanmış olan Sürdürülebilirlik Raporumuzda bu bilgilere yer verilmiştir.	https://www.turcas.com.tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-raporlari

		Uyum Durumu					
		Evet	**Kısmen**	**Hayır**	**İlgisiz**	**Açıklama**	**Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (İnternet sitesinde yer aldığı menü adı)**
B4.	Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.			X		Çevre konusunda sayısal hedefler belirlenmiştir.Çevresel konuların yönetimi konusunda teşvikler bulunmamaktadır. Şirket prosedür ve politikaları takip edilmektedir.	
B5.	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X				Turcas'ın tüm çevresel etkileri, Entegre Yönetim Sistemi kapsamında yönetilmekte ve Çevre Politikası'na uygun şekilde hedef ve stratejilerde değerlendirilmektedir. Çevre politikaları web sitesinde ve faaliyet raporunda tüm paydaşlara açıklanmaktadır.	https://www.turcas.com.tr/surdurulebilirlik/cevre-politikasi
B7.	Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.		X			Tüm alt yüklenicilerin Çevre ile ilgili faaliyetlerini sağlayabilmek için Turcas Yüklenici Çevre Şartnameleri faaliyet öncesinde alt yüklenicilere tebliğ edilmektedir. Kurulan tedarikçi yönetim sistemi kapsamında; tedarikçiler, tedarikçi seçme kriterlerinde yer alan çevre ile ilgili standartlarımıza uyum sağlamaları konularında yönlendirilmektedir.	
B8.	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olunup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	X				Turcas Holding, TÜSİAD Çalışma Grupları ve Görev Güçleri, TÜYİD, SKD gibi farklı alanlarda faaliyet gösteren birçok dernek ve sivil toplum kuruluşuna üyedir. İlgili çalışma gruplarına katılarak politika oluşturulması sürecine katkı sağlamaktadır. 2024 yılı Faaliyet Raporu ve 2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer verilmiştir.	
B9.	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri)) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.		X			Çevresel göstergelerden; sera gazı emisyonlarının hesaplanması ve yönetimi , enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi ışığında çevresel etkileri sürekli takip edilmektedir ve 2024 yılına ilişkin bilgiler Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmıştır.	https://www.turcas.com.tr/docs/surdurulebilirlik_raporu_2024.pdf
B10.	Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.		X			Çevre ile ilgili veriler ISO14001 ve ISO 14064 standartları baz alınıp yıllık olarak takip edilmektedir. Takip edilen veriler içerisinde metodoloji ve baz yıl ayrıntıları 2024 Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmıştır.	https://www.turcas.com.tr/docs/surdurulebilirlik_raporu_2024.pdf
B11.	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	X				Çevresel performans gösterge verilerimizin artış-azalış durumları 2025 yıl sonu faaliyet raporunda senelik olarak yorumlanmaktadır.	
B12.	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.	X				Çevre boyutlarının tamamı değerlendirilerek çevresel etkilere özel olarak aksiyon planlamaları yapılmaktadır. Konuyla ilgili yapılan çalışmalar ve gelişmeler 2024 Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmaktadır.	

		Uyum Durumu					
		Evet	**Kısmen**	**Hayır**	**İlgisiz**	**Açıklama**	**Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (İnternet sitesinde yer aldığı menü adı)**
B13.	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.		X			2024 TSRS Raporunda İştirakler bazında Strateji bölümünde açıklanmıştır.	https://www.turcas.com.tr/docs/2024-tsrs.pdf
B14.	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.		X			Sadece çevre politikası kamuya açıklanmıştır.	https://www.turcas.com.tr/surdurulebilirlik/cevre-politikasi
B14.	Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.			X		Henüz bu konuda bir çalışma yapılmamaktadır.	
B15.	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.		X			Çevresel performans gösterge verilerimizin artış-azalış durumlarını faaliyet ve sürdürülebilirlik raporlarında senelik olarak yorumlanmaktadır.	
B16.	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	X				İlgili bilgiler ve veriler 2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nda yayımlanmaktadır.	
B17.	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.	X				İlgili bilgiler ve veriler 2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nda yayımlanmaktadır.	
B18.	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	X				Yenilenebilir enerji ve düşük karbonlu elektrikle ilgili çalışmalar her zaman Şirket gündemindedir, somut aşamaya gelen projeler ve çalışmalar kamuyla paylaşılacaktır. TOGG ile iştirakimiz Shell & Turcas arasında yapılan stratejik bir iş ortaklığı ile Trugo markasıyla Türkiye'de uçtan uça kesintisiz ve yüksek performanslı şarj ağı kurmak için yola çıkıldı. Bu kapsamda Türkiye genelinde 400 istasyon kurulacak ve bu istasyonlarda aynı anda 1.600 araç şarj edilebilecek. Şu anda 400 istasyonun 209 tanesi hizmet vermektedir. Ayrıca Shell Recharge Türkiye markası altında 2024 yılı sonuna kadar 45 istasyonda 50 şarj cihazı hizmete alındı. Diğer iştirakimiz RWE & Turcas ise santral sahasında 20 MW kurulu güce sahip bir Hibrit GES projesi geliştirmek için fizibilite çalışmaları tamamlanmış olup, yatırımımızın 2026 yılı Eylül ayında devreye girmesi hedeflenmektedir. Bu yatırım, enerji iştirakimizin üretim portföyünü yenilenebilir, rekabetçi ve sürdürülebilir bir kaynakla çeşitlendirecek, toplam büyüklüğünü de 820 MW'a ulaştıracaktır.	https://www.shell.com.tr/medya/media-2022/togg-trugo-ve-shell-turkiye-yi-sarj-cihazlariyla-donatmak-icin-guclerini-birlestirdi.html
B19.	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.		X			Turcas Holding'in iştiraki olan STAŞ'ın güneş panelinden elde ettiği veriler 2024 yılı TSRS raporunda açıklanmıştır.	https://www.turcas.com.tr/docs/2024-tsrs.pdf
B20.	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.			X		Bu alanda bir çalışma bulunmamaktadır.	

		Uyum Durumu					
		Evet	**Kısmen**	**Hayır**	**İlgisiz**	**Açıklama**	**Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (İnternet sitesinde yer aldığı menü adı)**
B21.	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.		X			Turcas'ın İştirakleri bazında TSRS raporunda açıklanmıştır.Turcas Holding bazında da 2024 yılı Sürdürülebilirlik raporunda yer verilmiştir.	https://www.turcas.com.tr/docs/surdurulebilirlik_raporu_2024.pdf https://www.turcas.com.tr/docs/2024-tsrs.pdf
B22.	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.			X		Herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine dahil değildir.	
B23.	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.			X		Herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine dahil değildir.	
B24.	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.			X		Herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine dahil değildir.	
B25.	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.		X			Çevresel bilgiler faaliyet ve sürdürülebilirlik raporlarında senelik olarak açıklanmaktadır.	
C.	**SOSYAL İLKELER**						
C.1.	**İnsan Hakları ve Çalışan Hakları**						
1.1.	İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	X				Turcas, Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) ve 4857 sayılı Türk İş Kanunu ile uyumlu olarak tüm faaliyetlerinde insan hakları ve çalışan haklarını gözetmektedir.	https://www.turcas.com.tr/docs/surdurulebilirlik_raporu_2024.pdf
1.2.	Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayrım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X				Tüm süreçlerimizde "Eşitlik" ilkesi gözetilmekte olup, politikalarımızda yer verilmektedir. Turcas toplumsal cinsiyet eşitliğine özel olarak önem göstermekte ve hayatın her alanında kadınların güçlenmesini desteklemektedir. Şirket içerisinde Eşitlik, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Komitesi kurulmuş olup, tüm çalışmalar #farkındayızeşitiz mottosu altında gerçekleştirilir. "Eşitlik, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Politikası" ve "Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Şiddete Karşı Sıfır Tolerans Politikası" hazırlanıp, şirket içi yayını yapılmıştır. İlgili çalışmalara 2024 yılı Faaliyet Raporu ve 2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer verilmiştir.	https://www.turcas.com.tr/docs/surdurulebilirlik_raporu_2024.pdf
1.3.	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	X				Fırsat eşitliği sağlanması, tüm değer zinciri boyunca (çalışanlar, tedarikçiler ve yükleniciler) gözetilmekte ve ilgili politikalara dahil edilmektedir.	

		Uyum Durumu					
		Evet	**Kısmen**	**Hayır**	**İlgisiz**	**Açıklama**	**Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (İnternet sitesinde yer aldığı menü adı)**
1.4.	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	X				Turcas'ta tüm ayrımcılık, eşitsizlik ve ihlaller yasaklanmış olup, kurumsal web sitesinde yer alan Etik ilke ve Değerler ve İK Politikamız ile kamuoyunun bilgisine sunulmaktadır. 4857 sayılı İş Kanunu ile uyumlu olarak Şirketimizde çocuk işçi istihdam edilmemektedir. Çalışan haklarının gözetilmesi, Tedarikçi seçim kriterlerimiz arasında da yer almaktadır.	https://www.turcas.com.tr/insan-kaynaklari/insan-kaynaklari-politikasi https://www.turcas.com.tr/surdurulebilirlik/etik-ilke-ve-degerler
1.5.	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X				Şirketin İnsan ve Kültür Uygulamaları kapsamındaki politikaları tanımlı ve yayınlıdır. 2024 yılı Faaliyet Raporu ve 2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nda detaylıca yer verilmiştir.	https://www.turcas.com.tr/docs/surdurulebilirlik_raporu_2024.pdf
1.5.	Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyuşmazlık çözüm süreçleri belirlenmiştir.	X				Şirketin İnsan ve Kültür Uygulamaları kapsamındaki politikaları tanımlı ve yayınlıdır. 2024 yılı Faaliyet Raporu ve 2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nda detaylıca yer verilmiştir.	https://www.turcas.com.tr/docs/surdurulebilirlik_raporu_2024.pdf
1.5.	Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketin İnsan ve Kültür Uygulamaları kapsamındaki politikaları tanımlı ve yayınlıdır. 2024 yılı Faaliyet Raporu ve 2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nda detaylıca yer verilmiştir.	https://www.turcas.com.tr/docs/surdurulebilirlik_raporu_2024.pdf
1.6.	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) Politikası Şirketin kurumsal internet sitesinde yayınlanmaktadır. Yayınlanan faaliyet raporlarında alınan önlemlerden, verilen eğitimlerden ve kaza istatistiklerinden bahsedilir.	https://www.turcas.com.tr/surdurulebilirlik/isg-politikasi
1.6.	İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	X				İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) Politikası Şirketin kurumsal internet sitesinde yayınlanmaktadır. Yayınlanan faaliyet ve sürdürülebilirlik raporlarında alınan önlemlerden, verilen eğitimlerden ve kaza istatistiklerinden bahsedilir.	https://www.turcas.com.tr/surdurulebilirlik/isg-politikasi
1.7.	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve Şirketin kurumsal internet sitesinde yayınlanmıştır. Konuya dair şirket içi bilgilendirme eğitimleri verilmiştir.	https://www.turcas.com.tr/kurumsal/turcas/kisisel-verilerin-korunmasi
1.8.	Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Etik Kurallara ve Mevzuata Uyum Politikamız oluşturulmuş ve tam politika metni Şirketin kurumsal internet sitesinde yayınlanmıştır.	https://www.turcas.com.tr/surdurulebilirlik/etik-ilke-ve-degerler
1.9.	Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.		X			Şirket içerisinde sosyal sorumluluk projeleri yürütülmektedir. Şirket kurumsal internet sitesinde sosyal sorumluluğa ilişkin yapılan çalışmalar açıklanmıştır.	https://www.turcas.com.tr/surdurulebilirlik/kurumsal-sosyal-sorumluluk
1.10.	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	X				Şirket ÇSY (Çevresel, Sosyal, Yönetişim) ile ilgili politikaları kapsamında çalışanlarına düzenli eğitimler düzenlemektedir.	

		Uyum Durumu					
		Evet	**Kısmen**	**Hayır**	**İlgisiz**	**Açıklama**	**Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (İnternet sitesinde yer aldığı menü adı)**
C.2.	**Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler**						
2.1.	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Turcas Holding iç ve dış müşteri memnuniyetlerinin sağlanması için şikâyet ve geri bildirim mekanizmasını paydaşlarına web sitesi üzerinden ve faaliyet raporu aracılığıyla duyurmuştur. Görüş ve geri bildirimler sikayet@turcas.com.tr mail veya web sayfasında yer alan iletişim formu üzerinden iletilebilmektedir.	https://www.turcas.com.tr/turcas-holding-as
2.2.	Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	X				2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporumuzda "Paydaşlarla İletişim" bölümünde ilgili bilgiler açıklanmıştır.	https://www.turcas.com.tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-raporlari
2.3.	Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.		X			Şirket tarafından 2024 yılına ilişkin olarak yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS") raporu, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan TSRS 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve TSRS 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" standartları çerçevesinde hazırlanmıştır. Söz konusu rapor; Şirket'in sürdürülebilirlik stratejisi ve yönetişim yapısına, sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi ve yönetimine ilişkin süreçlere, ilgili politika ve uygulamalara ile metrik ve hedef bazlı performans göstergelerine ilişkin açıklamaları içermektedir. Ayrıca, 2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporu herhangi bir raporlama standartına tabi değildir, ancak küresel ölçekte en yaygın kabul gören raporlama çerçevesi olan GRI (Global Reporting Initiative) Standartları 2021 sürümüne uyumlu olarak hazırlanmıştır.	
2.4.	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	X				Turcas Holding WEP's imzacısıdır aynı zamanda SKD üyesidir. Web sitesinde, faaliyet raporunda ve sürdürülebilirlik raporunda kamuoyuna açıklanmıştır.	
2.5.	Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.			X		Henüz bu konuda bir çalışma yapılmamaktadır.	
D.	**KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ**						
D1.	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.		X			Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtildiği şekilde menfaat sahiplerine ilişkin ilkelere uyum sağlamak ve menfaat sahipleri ile iletişimi güçlendirmek için gerekli tedbirler alınmaktadır. Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine kısmen başvurulmaktadır.	
D2.	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	X				Turcas Holding faaliyet gösterdiği alanlarda toplumsal fayda yaratmaya odaklanmaktadır. Bu çerçevede alanında öncü sivil toplum kuruluşları ile iş birliği yaparak projeler hayata geçirmektedir. Şirket içerisinde hayata geçirdiği farkındalık seminerleri ile çalışanlarını bilinçlendirmeyi hedeflemektedir.	

BAĞLILIK RAPORU

Turcas Holding A.Ş.

Yönetim Kurulu tarafından düzenlenen 2025 yılına ait Bağlı Şirketler Raporu

İlgili rapor 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 195. ila 209.maddelerinde belirtilen "Şirketler Topluluğu" ve "Bağlı ve Hakim Şirketler Raporları" hükümlerine göre hazırlanmıştır.

A- GENEL BİLGİLER:

- Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi : 01.01.2025-31.12.2025
- Ticaret Ünvanı : Turcas Holding A.Ş.
- Ticaret Sicil Numarası : 171118
- Merkez Adresi : Maslak Mh. AOS 55. Sk. 42 Maslak A Bl. N: 2/7 Maslak / Sarıyer / İstanbul
- Şube Adresi : Yoktur
- Telefon No : 0 212 259 00 00
- Fax No : 0 212 259 00 18

B- ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANİZASYONU

- Sermayesi : 255.600.000.- TL
- Ortaklık Yapısı (31/12/2025) :

TURCAS HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ ORTAKLIK YAPISI - 31.12.2025

ORTAK ADI	HİSSE MİKTARI (TL)	HİSSE ORANI (%)
AKSOY HOLDİNG A.Ş.	139.175.891,75	54,45
BIST'DE İŞLEM GÖREN	91.370.402,54	35,75
TURCAS HOLDİNG A.Ş.'NİN KENDİ PAYI (BIST'DE İŞLEM GÖREN)	71.335,91	0,03
KAPALI PAYLAR GERÇEK VE TÜZEL KİŞİLER	24.982.369,80	9,77
TOPLAM	**255.600.000,00**	**100,00**

C- HUKUKİ İŞLEMLER

a) Turcas Holding A.Ş.'nin Hâkim Şirket'i Aksoy Holding A.Ş ile gerçekleştirdiği hukuki işlemler;

ÜNVANI	SÖZLEŞME TÜRÜ	TARİHİ
AKSOY HOLDİNG A.Ş. (Eski Ünvan: Aksoy Girişimcilik Enerji ve Turizm A.Ş.)	KİRA SÖZLEŞMESİ	01.11.2013
AKSOY HOLDİNG A.Ş. (Eski Ünvan: Aksoy Girişimcilik Enerji ve Turizm A.Ş.)	MASRAF YANSITMASI	02.01.2017
AKSOY HOLDİNG A.Ş. (Eski Ünvan: Aksoy Girişimcilik Enerji ve Turizm A.Ş.)	HİZMET SÖZLEŞMESİ	01.08.2020

b) Turcas Holding A.Ş.'nin Hakim Şirkete doğrudan veya dolaylı bağlı bir şirketle yaptığı hukuki işlemler:

ÜNVANI	SÖZLEŞME TÜRÜ	TARİHİ
THE SHELL COMPANY OF TURKEY LIMITED	DENGELEME ÖDEME SÖZLEŞMESİ	30.06.2006
ATAŞ ANADOLU TASFİYEHANESİ A.Ş.	KİRA SÖZLEŞMESİ	18.05.2007
ATAŞ ANADOLU TASFİYEHANESİ A.Ş.	ORTAK İŞLETİM SÖZLEŞMESİ	9.11.2007
AKSOY TAŞINMAZ YATIRIMLARI A.Ş.	KİRA SÖZLEŞMESİ	1.11.2013
DAYTONA TURİZM VE DAN. LTD. ŞTİ.	KİRA SÖZLEŞMESİ	1.11.2013
TASFİYE HALİNDE TRANSBALKAN DENİZ YOLLARI DENİZ TAŞ. A.Ş.	KİRA SÖZLEŞMESİ	1.11.2013
AKSOY INTERNATIONAL DIŞ TİCARET A.Ş.	KİRA SÖZLEŞMESİ	1.11.2013
AKSOY TAŞINMAZ YATIRIMLARI A.Ş.	HİZMET SÖZLEŞMESİ	2.01.2017
AKSOY INTERNATIONAL DIŞ TİCARET A.Ş.	HİZMET SÖZLEŞMESİ	2.01.2017
HORİZONİST DIŞ TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	KİRA SÖZLEŞMESİ	1.03.2019
AKSOY HOLDİNG A.Ş.	KİRA SÖZLEŞMESİ	9.09.2020
AKSOY INTERNATIONAL HOLDİNG A.Ş.	KİRA SÖZLEŞMESİ	18.11.2022
AKSOY WELLNESS TURİZM A.Ş.	KİRA SÖZLEŞMESİ	25.04.2025
AKSOY WELLNESS TURİZM A.Ş.	HİZMET SÖZLEŞMESİ	25.04.2025

RWE & TURCAS GÜNEY ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	HİZMET SÖZLEŞMESİ	26.05.2025
TURCAS INTERNATIONAL HOLDİNG A.Ş.	KİRA SÖZLEŞMESİ	27.10.2025

c) Turcas Holding A.Ş.'nin Hâkim Şirketin yönlendirmesi ile Hakim Şirket yararına veya Hakim Şirkete bağlı bir şirketin yararına yaptığı tüm hukuki işlemler;

Bulunmamaktadır.

D- FİNANSAL İŞLEMLER

SATIŞLAR

ÜNVANI	AÇIKLAMA	TUTAR (TL)
TURCAS INTERNATIONAL HOLDİNG A.Ş.	Kira	4.500,00
AKSOY INTERNATIONAL HOLDİNG A.Ş.	Kira, Hizmet Sözleşmesi	18.000,00
DAYTONA TURİZM VE DANIŞMANLIK LTD.ŞTİ.	Kira	18.000,00
HORİZONİST DIŞ TİC.LTD.ŞTİ.	Kira	18.000,00
TAS. HAL. TRANSBALKAN DENİZYOLLARI DENİZ TAŞ. AŞ.	Kira	18.000,00
YEDİTEPE BEYNELMİLEL OTELCİLİK TURİZM VE TİC. A.Ş.	İade Faturası	218.926,46
SHELL & TURCAS PETROL A.Ş.	Masraf Yansıtma	264.966,44
AKSOY WELLNESS TURİZM A.Ş.	Kira, Hizmet Sözleşmesi	521.154,43
RWE & TURCAS GÜNEY ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	Hizmet Sözleşmesi	1.508.145,32
AKSOY TAŞINMAZ YATIRIMLARI A.Ş.	Kira, Hizmet Sözleşmesi	2.441.016,11
AKSOY INTERNATIONAL DIŞ TİC. A.Ş. (ESKİ ÜNVAN: AKSOY HOLDİNG A.Ş.)	Kira, Hizmet Sözleşmesi	3.130.311,34
ATAŞ ANADOLU TASFİYEHANESİ A.Ş.	Tesis Kira	3.826.923,69
AKSOY HOLDİNG A.Ş. (ESKİ ÜNVAN: AKSOY GİRİŞİMCİLİK ENERJİ VE TURİZM A.Ş.)	Kira, Hizmet Sözleşmesi, Muhtelif Masraf Yansıtmaları	30.884.668,26
	TOPLAM	**42.872.612,05**

ALIŞLAR

ÜNVANI	AÇIKLAMA	TUTAR (TL)
AKSOY INTERNATIONAL DIŞ TİC. A.Ş.	Masraf Yansıtması	267.722,98
YEDİTEPE BEYNELMİLEL OTELCİLİK TURİZM VE TİC. A.Ş.	Otel Giderleri	534.104,68
SHELL & TURCAS PETROL A.Ş.	Akaryakıt Giderleri	970.721,11
YTC TURİZM VE ENERJİ A.Ş.	Seyahat Harcamaları	1.140.777,56
AKSOY TAŞINMAZ YATIRIMLARI A.Ş.	Masraf Yansıtmaları	1.998.788,13
AKSOY HOLDİNG A.Ş. (ESKİ ÜNVAN: AKSOY GİRİŞİMCİLİK ENERJİ VE TURİZM A.Ş.)	Masraf Yansıtmaları	15.713.609,97
ATAŞ ANADOLU TASFİYEHANESİ A.Ş.	Çevre İyileştirme, Emekli Maaşları, Demirbaş Proje Devirleri	36.049.169,60
THE SHELL COMPANY OF TURKEY LIMITED	Dengeleme Sözleşmesi	79.588.185,83
	TOPLAM	**136.263.079,87**

E- ÖNLEMLER

a) Hâkim Şirketin ya da bağlı şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler;

Bulunmamaktadır.

b) Başka bir bağlı şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan önlemler;

Bulunmamaktadır.

F- SONUÇ

2025 yılı faaliyet yılı içerisinde Şirket'in bağlı olduğu hakim şirket olan **Aksoy Holding A.Ş.**'nin de içinde bulunduğu Aksoy Grup şirketleri ve diğer ilişkili taraflar ile yapılan herhangi bir hukuki işlem veya önlem alınmamış veya alınılmasından kaçınılmamış olup, yapılan herhangi bir hukuki işlemde uygun bir edinim sağlanmamıştır. Bununla birlikte Şirket ile Aksoy Grup şirketleri ve diğer ilişkili taraflar arasında yukarıda belirtilen finansal işlemler yapılmış olup, bu işlemlerin yapılmasında emsallere uygunluk ilkesi göz önünde bulundurulmuştur. Ayrıca herhangi bir önlem alınmamış veya alınılmasından kaçınılmamış olunmasından ötürü Şirket zarara uğratılmamıştır ve herhangi bir zarar denkleştirme işlemi gerçekleştirilmemiştir.

SAFFET BATU AKSOY
CEO & Yönetim Kurulu Üyesi

BANU AKSOY
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Turcas Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Turcas Holding A.Ş. ("Şirket") Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen kriterlerden "Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşik olma" şartı hariç olmak üzere diğer tüm kriterler kapsamında "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu ve bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

d) Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

h) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

i) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

Beyan ederim.

Saygılarımla

TIMOTHY JAMES FORD
10 MART 2025

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Turcas Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Turcas Holding A.Ş. ("Şirket") Yönetim Kurulu'nda, yürürlükteki kanunlar, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen kriterler kapsamında "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

d) Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

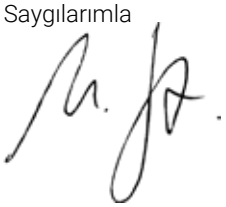
h) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

i) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

j) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

Beyan ederim.

Saygılarımla



DR. MARKUS CHRISTIAN SLEVOGT
10 MART 2025

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Turcas Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Turcas Holding A.Ş. ("Şirket") Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim ilkelerinde belirtilen kriterler kapsamında "Bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

d) Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

h) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

i) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

j) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

Beyan ederim.

Saygılarımla

LALE ERGİN
10 MART 2025

SORUMLULUK BEYANI

TURCAS HOLDİNG A.Ş.
MALİ TABLOLARIN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN
KARAR TARİHİ: 11/03/2026
KARAR SAYISI: 2026/06

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN
(II-14.1) SAYILI "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ"NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİ BEYANIMIZDIR

a) 01.01.2025/31.12.2025 dönemine ilişkin Yönetim Kurulu ile Denetim Komitesi tarafından onaylanmış, TMS/TFRS hükümlerine göre hazırlanan Bağımsız Denetimden Geçmiş, dipnotları ile birlikte konsolide finansal durum tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu, özkaynak değişim tablosunun (Finansal Tablolar) ve Faaliyet Raporunun tarafımızca incelendiği,

b) Şirketteki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, mali tablo ve dipnotların önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama içermediği ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

c) Şirketteki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, konsolide finansal tablo ve dipnotların ilişkin olduğu dönem itibarıyla, şirketimizin mali durumu ve faaliyet sonuçları hakkında gerçeği doğru biçimde yansıttığını, 11/03/2026 tarihli 2026/06 no.lu Yönetim Kurulu Kararımız ile kabul ettiğimizi ve KAP'ta yayınlanmak üzere gönderilmesini onayladığımızı beyan ederiz.

Saygılarımızla,

SAFFET BATU AKSOY **Yönetim Kurulu Üyesi** **ve Genel Müdür**	**LALE ERGİN** **Üye**	**MARKUS CHRISTIAN SLEVOGT** **Üye**

YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

BDO Türkiye
Tel: +90 212 365 62 00
Fax: +90 212 365 62 01
e-mail: bdo@bdo.com.tr
www.bdo.com.tr

BOO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Tic.Sicil Numarası: 254683
Mersis Numarası: 0291001084600012
Eski Büyükdere Cad. No: 14 Park Plaza Kat: 4
34398 Sarıyer / istanbul

YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Turcas Holding Anonim Şirketi
Genel Kurulu'na

1) Görüş
Turcas Holding Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup") 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı
Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar *(Bağımsızlık Standartları Dâhil)* ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz
Grup'un 1/1/2025-31/12/2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 11 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu
Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe

uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken T.C. Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

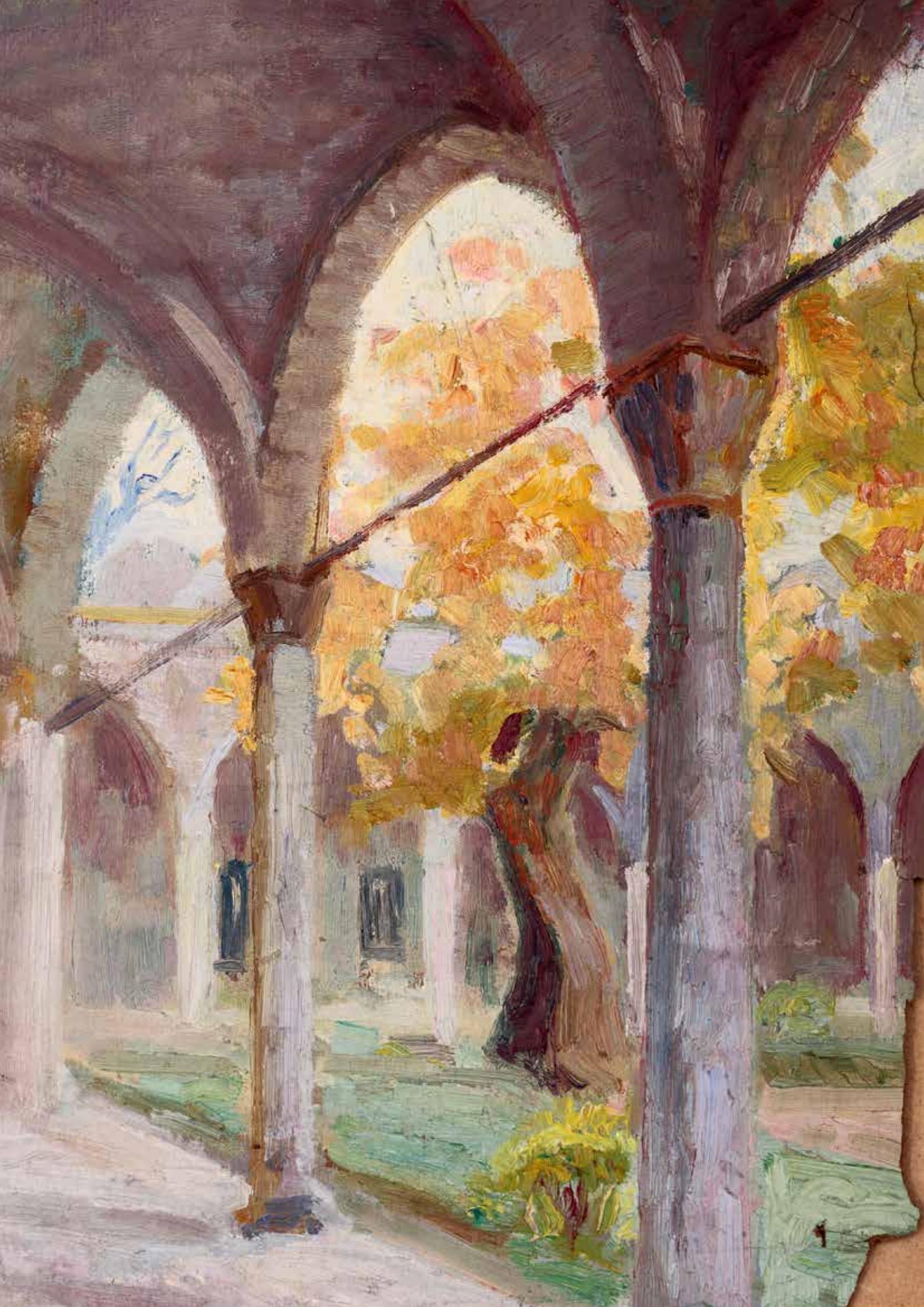
Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Tolga Kırelli'dir.

BDO Denet Bağımsız Denetim
ve Danışmanlık A.Ş.
Member, BDO International Network

Tolga Kırelli, SMMM
Sorumlu Denetçi

11 Mart 2026
İstanbul, Türkiye

Hüseyin Avni Lifij
Revaklı Avlu I Karton Üzerine Yağlı Boya I 25,4 x 31,2 cm I Özel Koleksiyon



BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

BDO Türkiye
Tel: +90 212 365 62 00
Fax: +90 212 365 62 01
e-mail: bdo@bdo.com.tr
www.bdo.com.tr

BOO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Tic.Sicil Numarası: 254683
Mersis Numarası: 0291001084600012
Eski Büyükdere Cad. No: 14 Park Plaza Kat: 4
34398 Sarıyer / istanbul

Turcas Holding Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Turcas Holding Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup") 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar tablosu, diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar *(Bağımsızlık Standartları Dâhil)* ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konusu	**Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı**
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	
Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunda 12.100.314.682 TL tutarında özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımı bulunmaktadır. Grup'un iştirakleri durumunda olan söz konusu yatırımlar, TMS 28 kapsamında özkaynak yöntemine göre değerlenmekte ve oluşan değer artışı veya azalışı oluştuğu dönemde kâr veya zarar tablosuna dahil edilmektedir. Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar konsolide finansal durum tablosundaki toplam varlıkların %85'ini oluşturmaktadır ve konsolide finansal tabloları önemli seviyede etkilemektedir. Bu sebeplerle, özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir. Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar ile ilgili detaylar Dipnot 9'da açıklanmıştır.	Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlara ilişkin denetim çalışmalarımız kapsamında uygulanan denetim prosedürleri aşağıda belirtilmiştir: - Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların TFRS'lere uygun hazırlanan konsolide finansal tablolarının birim denetçileri tarafından yapılan denetimlerinin denetim standartlarına uygunluğunun değerlendirilmiştir. - Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların muhasebeleştirilmesine ilişkin yapılan hesaplamalar aritmetik olarak kontrol edilmiştir. - Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlara ilişkin konsolide finansal tablo notlarında yer alan açıklamaların TFRS'ler açısından uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.

4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirme niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. SPK düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

SPK düzenlemeleri çerçevesinde de kabul edilen BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)

- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasının kullanılmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

- Grup finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşe dayanak teşkil edecek şekilde, Grup bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla topluluk denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ile, varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağının makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

3) TTK'nın 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 11 Mart 2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Tolga Kırelli'dir.

BDO Denet Bağımsız Denetim
ve Danışmanlık A.Ş.
Member, BDO International Network

Tolga Kırelli, SMMM
Sorumlu Denetçi

11 Mart 2026
İstanbul, Türkiye

İÇİNDEKİLER

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI **84**

KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOLARI **86**

KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI **87**

KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI **88**

KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI **89**

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR **90**

DİPNOT 1	GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	90
DİPNOT 2	KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	91
DİPNOT 3	BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	100
DİPNOT 4	NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	102
DİPNOT 5	FİNANSAL YATIRIMLAR	103
DİPNOT 6	TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR	103
DİPNOT 7	DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	104
DİPNOT 8	PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	104
DİPNOT 9	ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR	105
DİPNOT 10	MADDİ DURAN VARLIKLAR	107
DİPNOT 11	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	108
DİPNOT 12	ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	108
DİPNOT 13	KARŞILIKLAR	110
DİPNOT 14	ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA KARŞILIKLAR	110
DİPNOT 15	DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	112
DİPNOT 16	ÖZKAYNAKLAR	112
DİPNOT 17	GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	114
DİPNOT 18	ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER / GİDERLER	114
DİPNOT 19	YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER / GİDERLER	115
DİPNOT 20	FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ	115
DİPNOT 21	NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI / (KAYIPLARI)	115
DİPNOT 22	VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	116
DİPNOT 23	PAY BAŞINA KAZANÇ	117
DİPNOT 24	İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	118
DİPNOT 25	FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	122
DİPNOT 26	FİNANSAL ARAÇLAR	130
DİPNOT 27	BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER	131
DİPNOT 28	RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	131

TURCAS HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
VARLIKLAR	**Dipnot**	**31 Aralık 2025**	31 Aralık 2024
Dönen Varlıklar		**1.177.911.846**	707.398.198
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	**844.980.380**	353.736.757
Ticari Alacaklar		**311.641**	448.584
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar		***311.641***	*448.584*
Diğer Alacaklar		**3.331.718**	1.446.432
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	24	***3.194.692***	*1.274.558*
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	7	***137.026***	*171.874*
Finansal Varlıklar	5	**319.630.570**	344.497.790
Peşin Ödenmiş Giderler		**1.767.401**	2.083.517
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	8	**1.767.401**	2.083.517
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	22	**7.865.138**	5.060.197
Diğer Dönen Varlıklar	15	**24.998**	124.921
Duran Varlıklar		**13.038.582.425**	13.332.373.860
Diğer Alacaklar	7	**436.809**	436.808
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		***436.809***	*436.808*
Peşin Ödenmiş Giderler	8	**15.611**	*24.792*
Finansal Yatırımlar	5	**243.261.975**	146.621.933
Finansal Varlıklar	5	**336.347.350**	358.787.373
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	9	**12.100.314.682**	12.471.643.105
Maddi Duran Varlıklar	10	**315.125.983**	319.971.731
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	11	**708.005**	1.025.975
Ertelenmiş Vergi Varlığı	22	**-**	21.652.495
Diğer Duran Varlıklar	26	**42.372.010**	12.209.648
TOPLAM VARLIKLAR		**14.216.494.271**	14.039.772.058

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

TURCAS HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
KAYNAKLAR	**Dipnot**	**31 Aralık 2025**	31 Aralık 2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler		**46.848.079**	50.712.555
Ticari Borçlar		**9.422.472**	4.086.012
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	24	***407.056***	*3.141*
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	6	***9.015.416***	*4.082.871*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar		**1.651.785**	1.441.731
Diğer Borçlar		**20.768.802**	26.005.181
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	24	***13.924.318***	*12.803.644*
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	7	***6.844.484***	*13.201.537*
Kısa Vadeli Karşılıklar		**14.949.758**	19.179.631
- Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Karşılıklar	14	***2.526.006***	*2.879.908*
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	13	***12.423.752***	*16.299.723*
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	22	**55.262**	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler		**14.516.872**	6.366.413
Uzun Vadeli Karşılıklar	14	**5.824.928**	5.350.182
- Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Karşılıklar		***5.824.928***	*5.350.182*
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	15	**776.389**	1.016.231
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	22	**7.915.555**	-
ÖZKAYNAKLAR		**14.155.129.320**	13.982.693.090
Ödenmiş Sermaye	16	**255.600.000**	255.600.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	16	**6.653.552.262**	6.653.552.262
Geri Alınmış Paylar	16	**(8.450.916)**	(8.450.916)
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	16	**980.945.991**	921.594.603
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		**(169.231.729)**	(227.183.270)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları ve Kayıpları		***(169.231.729)***	*(227.183.270)*
Geçmiş Yıllar Kârları		**5.936.927.306**	5.441.360.453
Ödenen Kâr Payı Avansları		**(110.000.000)**	(229.242.033)
Net Dönem Kârı		**615.786.406**	1.175.461.991
TOPLAM KAYNAKLAR		**14.216.494.271**	14.039.772.058

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

TURCAS HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
KÂR VEYA ZARAR KISMI	**Dipnot**	**1 Ocak - 31 Aralık 2025**	1 Ocak - 31 Aralık 2024
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER			
Hasılat		**-**	-
Satışların Maliyeti (-)		**-**	-
BRÜT KÂR		**-**	-
Genel Yönetim Giderleri (-)	17	**(326.862.206)**	(282.110.604)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	18	**46.891.994**	357.308.300
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	18	**(89.286.832)**	-
ESAS FAALİYET KÂRI / (ZARARI)		**(369.257.044)**	75.197.696
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	19	**275.186.984**	295.628.243
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	19	**(52.812.644)**	(38.170.029)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kârlarından / (Zararlarından) Paylar	9	**737.951.698**	908.581.996
FİNANSMAN GELİRİ / (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KÂRI		**591.068.994**	1.241.237.906
Finansman Gelirleri	20	**281.349.424**	277.444.141
Finansman Giderleri (-)	20	**(5.154.432)**	(96.863.021)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	21	**(222.030.362)**	(235.429.643)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI		**645.233.624**	1.186.389.383
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri / (Gideri)		**(29.447.218)**	(10.927.392)
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)		**(55.262)**	-
- Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	22	**(29.391.956)**	(10.927.392)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI		**615.786.406**	1.175.461.991
DÖNEM KÂRI		**615.786.406**	1.175.461.991
Pay Başına Kazanç	23	**2,409**	4,599

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

TURCAS HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT DİĞER KONSOLİDE KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
		Cari dönem	Geçmiş dönem
	Dipnot	**1 Ocak - 31 Aralık 2025**	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Dönem Kârı		**615.786.406**	1.175.461.991
Diğer kapsamlı gelir **Kâr ve zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar**			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları		**704.370**	(157.214)
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	23	**(176.094)**	39.304
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kâr veya zararda sınıflandırılmayacak paylar	9		
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)		**76.564.353**	3.312.100
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	22	**(19.141.088)**	(828.025)
Diğer Kapsamlı Gelir		**57.951.541**	2.366.165
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		**673.737.947**	1.177.828.156
Pay Başına Kazanç	23	**2,636**	4,608

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

TURCAS HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

					Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	Birikmiş Kârlar			
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Geri Alınmış Paylar	Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları ve Kayıpları	Geçmiş Yıllar Kârları	Net Dönem Kârı	Ödenen Kâr Payları Avansları	Toplam
1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla bakiye	255.600.000	6.653.552.262	(8.450.916)	921.594.603	(229.549.435)	3.879.673.919	1.561.686.534	-	13.034.106.967
Transferler	-	-	-	-	-	1.561.686.534	(1.561.686.534)	-	-
- Kâr Payı Anansları (-)	-	-	-	-	-	-	-	(229.242.033)	(229.242.033)
Toplam Kapsamlı Gelir/(Gider)	-	-	-	-	2.366.165	-	1.175.461.991	-	1.177.828.156
- Diğer Kapsamlı Gelir	-	-	-	-	*2.366.165*	-	-	-	*2.366.165*
- Dönem Kârı	-	-	-	-	-	-	*1.175.461.991*	-	*1.175.461.991*
31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bakiye	255.600.000	6.653.552.262	(8.450.916)	921.594.603	(227.183.270)	5.441.360.453	1.175.461.991	(229.242.033)	13.982.693.090
1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla bakiye	**255.600.000**	**6.653.552.262**	**(8.450.916)**	**921.594.603**	**(227.183.270)**	**5.441.360.453**	**1.175.461.991**	**(229.242.033)**	**13.982.693.090**
Transferler	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**946.219.958**	**(1.175.461.991)**	**229.242.033**	**-**
- Kâr Payı Ödemeleri (-)	**-**	**-**	**-**	**59.351.388**	**-**	**(450.653.105)**	**-**	**(110.000.000)**	**(501.301.717)**
Toplam Kapsamlı Gelir	**-**	**-**	**-**	**-**	**57.951.541**	**-**	**615.786.406**	**-**	**673.737.947**
- Diğer Kapsamlı Gelir	**-**	**-**	**-**	**-**	***57.951.541***	**-**	**-**	**-**	***57.951.541***
- Dönem Kârı	**-**	**-**	**-**	**-**		**-**	***615.786.406***	**-**	***615.786.406***
31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bakiye	**255.600.000**	**6.653.552.262**	**(8.450.916)**	**980.945.991**	**(169.231.729)**	**5.936.927.306**	**615.786.406**	**(110.000.000)**	**14.155.129.320**

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

TURCAS HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	**Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2025**	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2024
A. İşletme faaliyetlerinden nakit akışları		**(442.218.449)**	(26.479.005)
Dönem kârı		**615.786.406**	1.175.461.991
Dönem net kârı / (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		**(1.027.924.756)**	(1.233.242.737)
Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler	22	**29.447.218**	10.927.392
Amortisman ve İtfa Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	10,11,17	**38.889.790**	38.291.200
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	14	**3.227.942**	3.860.615
Kâr (Zarar) Mutabakatı İle İlgili Diğer Düzeltmeler		**(201.302.292)**	(255.592.638)
Dava ve / veya Ceza Karşılıkları / (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	13	**-**	8.300.839
Diğer Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		**(29.051)**	49.677
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Kârları ile İlgili Düzeltmeler	9	**(737.951.698)**	(908.581.996)
İştiraklerin Dağıtılmamış Kârları İle İlgili Düzeltmeler	9	**(765.917)**	(1.002.524)
Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler	5, 19	**(274.989.639)**	(295.589.215)
Finansal Yatırımların Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler	5, 19	**52.473.179**	38.153.713
Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler	20	**(149.164.933)**	(150.995.021)
Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	20	**-**	26.182.689
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar)		**242.824**	(592)
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları İle İlgili Düzeltmeler		**-**	78.911.696
Parasal (Kazanç)/Kayıpla İlgili Düzeltmeler		**211.997.821**	173.841.428
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		**(21.754.629)**	36.532.459
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	6	**31.072**	185.570
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	8	**(172.288)**	645.287
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	6	**6.300.805**	(763.613)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	7	**(35.304.442)**	28.786.215
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		**(130.211)**	(597.888)
İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)		**10.761.775**	(2.724.061)
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)		**(3.241.340)**	11.000.949
Faaliyetlerde kullanılan nakit akışları		**(433.892.979)**	(21.248.287)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	14	**(460.332)**	(658.366)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	22	**(7.865.138)**	(4.572.352)
B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		**1.348.089.118**	793.399.713
Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	10	**88.625**	32.963
Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	10	**(33.606.648)**	(32.985.381)
Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	11	**(162.265)**	(1.418.897)
Alınan Temettüler ve Diğer Gelirler	9, 24	**1.541.300.122**	827.771.028
İştiraklar ve/veya İş Ortaklıkları Pay Alımı veya Sermaye Artırımı Sebebiyle Oluşan Nakit Çıkışları	5	**(159.530.716)**	-
C. Finansman faaliyetlerinden nakit akışları		**(330.695.595)**	(649.947.038)
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		**-**	(593.132.233)
Ödenen Faiz		**-**	(26.182.689)
Temettü Ödemeleri	4, 20	**(480.306.083)**	(180.137.991)
Alınan Faiz		**149.610.488**	149.505.875
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/ AZALIŞ (A+B+C)		**575.175.074**	116.973.670
D. Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Parasal Kazanç (Kayıp)		**(83.485.896)**	(104.412.221)
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4	**351.716.668**	339.155.219
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)	4	**843.405.846**	351.716.668

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

TURCAS HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Turcas Holding A.Ş. ("Şirket" veya "Turcas"), bağlı ortaklıkları ile birlikte "Grup" olarak anılmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup; Turcas Holding A.Ş., tam konsolidasyona tabi iki bağlı ortaklık ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen iki iştirak ile finansal yatırımlar altında sınıflandırılan iki şirketten oluşmaktadır.

Şirket, Türkiye'de kayıtlı olup adresi aşağıdaki gibidir:

Maslak Mh. AOS 55. Sk. 42 Maslak A Blok No: 2 İç Kapı No: 7 Sarıyer/İstanbul.

Şirket hisse senetleri 1992 yılından beri Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

Şirket'in ana hissedarı Aksoy Holding A.Ş.'dir (eski ünvanıyla Aksoy Girişimcilik Enerji ve Turizm A.Ş.). Şirket'in ilgili bilanço tarihleri itibarıyla sermaye yapısı Dipnot 16'da verilmiştir.

Şirket'in bünyesinde istihdam edilen dönem sonu personel sayısı 37'dir. (31 Aralık 2024: 37).

Bağlı Ortaklıklar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıklar ve faaliyet alanları aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklık Adı	Faaliyet Alanı	İştirak Oranı (%)	Ülke
Turcas International Holding A.Ş.	Holding	100,00	Türkiye
Turcas USA 1, LLC	Holding	100,00	ABD

Turcas Holding A.Ş.'nin %100 pay oranı ile kurucu ortağı olduğu Turcas International Holding A.Ş., 28 Ekim 2025 tarihinde tescil edilmiştir. Söz konusu şirket, Grup'un holding yapısı altında büyüme ve portföy çeşitlendirme hedefleri doğrultusunda yurt içinde ve yurt dışında proje ve yatırım fırsatlarının değerlendirilmesi amacıyla kurulmuştur.

Turcas International Holding A.Ş.'nin %100 oranında pay sahibi olduğu Turcas USA 1, LLC, 28 Ekim 2025 tarihinde Amerika Birleşik Devletleri'nde kurulmuştur.

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar (İştirakler)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen iştirakler ve temel faaliyet alanları aşağıdaki gibidir:

İştirakler	Faaliyet Alanı	İştirak Oranı (%)	Ülke
Shell & Turcas Petrol A.Ş. ("STAŞ")	Petrol Ürünleri	30,00	Türkiye
RWE & Turcas Güney Elektrik Üretim A.Ş. ("RWE & Turcas Güney" veya "RTG")	Enerji, Elektrik	30,00	Türkiye

STAŞ'ın %30'u Turcas'a %70'i ise The Shell Company of Turkey Ltd.'e ("Shell Türkiye") aittir. STAŞ her türlü akaryakıt ve madeni yağların satın alımı, satışı, ithalat ve ihracatı, depolaması ve dağıtımı konularında faaliyet göstermektedir.

RTG'nin %30'u, Turcas'a, %70'i ise RWE Generation SE'ye aittir. RTG, Denizli ili'nde bulunan 800 MW kurulu gücündeki doğal gaz kombine çevrim santralinin sahibi ve işletmecisi konumundadır.

Özkaynak yöntemiyle değerlenen her iki yatırımla ilgili detaylı bilgiler Dipnot 9'da sunulmuştur.

Finansal Yatırımlar

Mersin ilinde kurulu ATAŞ, sahip olduğu terminal lisansı kapsamında akaryakıt depolama ve servis hizmetleri sunmakta olup, Grup'un konsolide finansal tablolarında finansal yatırımlar altında sınıflandırılmaktadır.

Şirket, 2 Haziran 2025 tarihinde gerçekleştirdiği hisse alımı sonucunda ATAŞ'taki doğrudan payını %1,02 oranında artırarak %5'ten %6,02'ye yükseltmiştir. ATAŞ'ın diğer ortakları arasında %32,53 oranındaki payı ile Shell & Turcas Petrol A.Ş. yer almaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in ATAŞ'taki toplam ekonomik payı; doğrudan sahip olduğu %6,02 oranındaki pay ile Shell & Turcas

TURCAS HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

Petrol A.Ş. aracılığıyla sahip olduğu dolaylı pay dahil olmak üzere %15,78'dir.

Turcas USA 1, LLC'nin 31 Aralık 2025 itibarıyla %6,25 oranında pay sahibi olduğu 242 East 71st Street Ventures LLC ("Ortak Girişim"), Aralık 2024 tarihinde kurulmuş olup, Turcas USA 1, LLC projeye ilişkin yatırımını Aralık 2025 tarihinde gerçekleştirmiştir.

Söz konusu ortak girişim kapsamında, Amerika Birleşik Devletleri'nin New York / Manhattan bölgesinde konumlanan üst segment bir konut projesi geliştirilmektedir. Projeye ilişkin arsa alımı tamamlanmış, gerekli ön izinler alınmış ve temel inşaat faaliyetlerine başlanmıştır. Projenin 2028 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

Finansal Tabloların Onaylanması

31 Aralık 2025 tarihi ve bu tarihte sona eren hesap dönemi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolar, yayımlanmak üzere 11 Mart 2026 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile onaylanmıştır.

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Konsolidasyona İlişkin Esaslar

(i) Bağlı Ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Şirket'in, doğrudan veya diğer bağlı ortaklıkları vasıtasıyla, sermaye ve yönetim ilişkileri çerçevesinde % 50'den fazla oranda hisseye, oy hakkına veya yönetim çoğunluğunu seçme hakkına veya yönetim çoğunluğuna sahip olduğu işletmelerdir. Grup, bağlı ortaklık konumundaki şirketlerin finansal ve operasyonel politikalarını yürütme gücüne sahip olmasına bağlı olarak, bağlı ortaklığın faaliyet sonuçlarından pay alır. Şirket'in, 1 nolu bilanço dipnotunda detayı verilen söz konusu bağlı ortaklıkları tam konsolidasyona tabi tutulmuştur.

Ancak Şirket'in doğrudan ve dolaylı toplam oy hakkı %50 'nin üzerinde olmakla birlikte konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen veya önemli bir etkiye sahip olmaması nedeniyle finansal varlıklar, maliyet bedelleri üzerinden varsa değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılarak konsolidasyon dışında tutulmuştur.

Konsolidasyona dâhil edilen şirketlerin bilançoları ve gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve aralarındaki önemli tutardaki tüm borç/alacak bakiyeleri ile alım/satım işlemleri elimine edilmiştir. İştirak tutarları ile iştirak edilen şirket özsermayeleri karşılıklı elimine edilmiş olup, konsolide finansal tablolarda yalnızca Şirket'in sermayesi yansıtılmıştır.

	31 Aralık 2025	**31 Aralık 2024**
	(%)	**(%)**
Turcas International Holding A.Ş.	100,00	-
Turcas USA 1, LLC	100,00	-

(ii) İştirakler

İştiraklerdeki yatırımlar özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine sahip olduğu veya Grup'un şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır.

Grup ile İştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar ve zararlar Grup'un İştirak'teki payı ölçüsünde düzeltilmiştir. Grup, İştirak ile ilgili olarak söz konusu doğrultuda bir yükümlülük altına girmemiş veya bir taahhütte bulunmamış olduğu sürece İştirak'teki yatırımın kayıtlı değerinin sıfır olması veya Grup'un önemli etkisinin sona ermesi durumunda özkaynak yöntemine devam edilmemiştir. Önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımın kayıtlı değeri, o tarihten sonra gerçeğe uygun değeri güvenilir olarak ölçülebildiğinde gerçeğe uygun değerinden, aksi takdirde maliyet bedeli üzerinden gösterilir.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Turcas'ın iştirakler'deki doğrudan ve dolaylı oy hakları aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2025	**31 Aralık 2024**
	(%)	**(%)**
Shell & Turcas Petrol A.Ş.	30,00	30,00
RWE & Turcas Güney Elektrik Üretim A.Ş.	30,00	30,00

TURCAS HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

Şirket'in toplam oy haklarının %20'ye eşit veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte Şirket'in önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal varlıkları, maliyet bedelleri üzerinden, varsa, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Şirket'in, toplam oy haklarının %20'nin altında olduğu veya Şirket'in önemli bir etkiye sahip olmadığı ve aktif piyasalarda kote Pazar fiyatları olan ve rayiç değerleri güvenilir bir şekilde hesaplanabilen satılmaya hazır finansal varlıklar, rayiç (gerçeğe uygun) değerleriyle konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır (Dipnot 5).

2.2 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Uygulanan finansal raporlama standartları

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II–14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları ("TMS/TFRS") esas alınmıştır.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Şirket muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Konsolide finansal tablolar tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış, kanuni kayıtlara TFRS'ler uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

İşletmenin Sürekliliği

Grup'un ilişikteki konsolide finansal tabloları işletmenin sürekliliği ilkesi uyarınca hazırlanmıştır.

Netleştirme / Mahsup

Konsolide finansal tablolarda yer alan finansal varlıklar ve yükümlülükler, ilgili değerleri netleştirmeye izin veren yasal bir yetkinin olması ve değerlerin net olarak gösterilmesi hususunda bir niyetin olması ya da varlığın gerçekleşmesi ile borcun yerine getirilmesinin aynı anda olması durumunda konsolide finansal tablolarda net değerleri üzerinden gösterilmektedirler.

Fonksiyonel Para Birimi

Grup'un konsolide finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Grup'un mali durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Grup'un konsolide finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan dövize endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmektedir.

Finansal tabloların yüksek enflasyonlu dönemde yeniden düzenlenmesi

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) 23 Kasım 2023 tarihinde yaptığı duyuru ile ve Sermaye Piyasası Kurumu (SPK)'nun 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, konsolide finansal tablolarını Türkiye Muhasebe Standartları / Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına göre hazırlayan ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarını TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı hükümlerini uygulayarak hazırlamasına karar verilmiştir.

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tabloları, TMS 29-Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama'ya ("TMS 29") göre geçerli para biriminin genel satın alma gücündeki değişikliklere göre yeniden düzenlenmiştir. TMS 29, yüksek enflasyonlu bir ekonominin para biriminde hazırlanan konsolide finansal tabloların konsolide finansal durum tablosu tarihindeki cari ölçüm birimi cinsinden hazırlanmasını ve önceki dönem finansal tablolarının aynı şekilde yeniden düzenlenmesini gerektirir. Bu nedenle, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihli finansal tabloları, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre yeniden düzenlenerek sunulmuştur.

TURCAS HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

TMS 29'un uygulanmasını zorunlu kılan özelliklerden biri, kümülatif üç yıllık enflasyon oranının %100'e yaklaşması veya aşmasıdır. Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından açıklanan Türkiye Geneli Tüketici Fiyatları Endeksi ("TÜFE") baz alındığında, Türkiye'de kümülatif üç yıllık enflasyon oranı 31 Aralık 2025 itibarıyla %211,39'dur.

Bununla birlikte, TMS 29, %100 oranını yüksek enflasyonun ortaya çıktığı mutlak oran olarak belirlemez ve konsolide finansal tabloların TMS 29'a göre yeniden düzenlenmesinin gerekli olup olmadığı muhakeme konusudur. Ayrıca, yüksek enflasyon, bir ülkenin ekonomik ortamının özellikleri ile de belirlenir.

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2025, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 itibarıyla TÜFE'nin gelişimini göstermektedir:

	2025	**2024**	**2023**
Yıllık Endeks	3.513,87	2.684,55	1.859,38
Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı	%211,39	%290,79	%262,33
Düzeltme katsayısı	1,0000	1,30892	1,88981

Enflasyon döneminde, parasal varlıkları parasal yükümlülüklerinden fazla olan bir işletme satın alma gücünü kaybederken, parasal yükümlülükleri parasal varlıklarından fazla olan bir işletme, varlık ve yükümlülükleri bir fiyat düzeyine bağlı olmadığı ölçüde satın alma gücü kazanır. Net parasal pozisyon üzerinden oluşan kazanç veya kayıp, konsolide kar veya zarar tablosunda parasal kazanç (kayıp) kalemi olarak muhasebeleştirilmektedir.

Grup, enflasyon düzeltmesi raporlamasının etkisini 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla cari ölçüm birimi cinsinden yansıtacak şekilde parasal olmayan tüm kalemleri yeniden düzenlemiştir. Parasal kalemler 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla cari ölçüm birimi cinsinden ifade edildiğinden yeniden düzenlenmemiştir.

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

i. Türk Lirası cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, konsolide finansal durum tablosu tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
ii. Konsolide finansal durum tablosu tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
iii. Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, konsolide finansal durum tablosu tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden endekslenmemiştir. Parasal kalemler nakit para ve nakit olarak alınacak veya ödenecek kalemlerdir.
iv. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da gerçeğe uygun değeri aştığı durumda, ilgili parasal olmayan kalemler gerçeğe uygun değer üzerinden muhasebeleştirilir.
v. Konsolide Finansal durum tablosundaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının konsolide finansal tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.
vi. Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

2.3 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki (TFRS) Değişiklikler

Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları ve Yorumlar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")/ Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ve TMS/TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

a) 1 Ocak 2025 Tarihinden İtibaren Geçerli Olan Yeni Standart, Değişiklik ve Yorumlar:

TMS 21 Değişiklikleri - Takas Edilebilirliğin Bulunmaması

Mayıs 2024'te KGK, TMS 21'e yönelik değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklikler bir para biriminin takas edilebilirliğinin olup olmadığının nasıl değerlendirileceği ile para biriminin takas edilebilirliğinin olmadığı durumda geçerli kurun ne şekilde tespit edileceğini belirlemektedir. Değişikliğe göre, bir para biriminin takas edilebilirliği olmadığı için geçerli kur tahmini yapıldığında, ilgili para biriminin diğer para birimiyle takas edilememesinin işletmenin performansı, finansal durumu ve nakit akışını nasıl etkilediğini ya da nasıl etkilemesinin beklendiğini

TURCAS HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

finansal tablo kullanıcılarının anlamasını sağlayan bilgiler açıklanır. Değişiklikler uygulandığında, karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmez.

Söz konusu değişikliğin, Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

b) 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Yayınlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş Ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar

TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.
Söz konusu değişikliğin, Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS 17 - Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı;

KGK Şubat 2019'da, sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17'yi yayımlamıştır.

TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. KGK tarafından yapılan duyuruyla Standardın zorunlu yürürlük tarihi 1 Ocak 2027 ya da sonrasında başlayan hesap dönemleri olarak ertelenmiştir.

Söz konusu değişikliğin, Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

UFRS 9 ve UFRS 7 Değişiklikleri – Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

Ağustos 2025'te KGK, finansal araçların sınıflandırılmasına ve ölçümüne yönelik (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklik finansal yükümlülüklerin "sona erme tarihinde" finansal tablo dışı bırakılacağını açıklığa kavuşturmuştur.

Bununla birlikte değişiklikle, belirli koşulların sağlanması durumunda, elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinden önce finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmektedir. Ayrıca yapılan değişiklik, Çevresel, Sosyal, Yönetimsel (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer diğer özellikler içeren finansal varlıkların hükümler getirmektedir. Bunun yanı sıra bu değişiklik ile birlikte, koşullu bir olaya (ESG bağlantılı olanlar dahil) referans veren sözleşmesel hükümler içeren finansal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynağa dayalı finansal araçlar için TFRS 7'ye ilave açıklamalar eklenmiştir. Söz konusu değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama döneminde yürürlüğe girecektir. İşletmelerin, finansal varlıkların sınıflandırılması ile bununla ilgili açıklamalara yönelik değişiklikleri erken uygulaması ve diğer değişiklikleri sonrasında uygulaması mümkündür. Yeni hükümler, geçmiş yıllar karları (zararları) kaleminin açılış bakiyesinde düzeltme yapılmak suretiyle geriye dönük olarak uygulanacaktır.Söz konusu değişikliğin, Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir

Söz konusu değişikliğin, Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

UFRS 9 ve UFRS 7 Değişiklikleri – Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler;

KGK, Ağustos 2025'te "Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler" değişikliğini (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) yayımlamıştır. Değişiklik, kendi için kullanım istisnasına yönelik hükümlerin uygulanmasını açıklığa kavuşturmakta ve bu tür sözleşmelerin korunma aracı olarak kullanılması durumunda korunma muhasebesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, bu sözleşmelerin işletmenin finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin yatırımcılar tarafından anlaşılmasını sağlamak amacıyla yeni açıklama hükümleri getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girmektedir. Erken uygulamaya izin verilmekte olup erken uygulama durumunda bu husus dipnotlarda açıklanır. "Kendi için kullanım" hükümleriyle ilgili olarak yapılan açıklığa kavuşturmalar geriye dönük olarak uygulanır, ancak riskten korunma muhasebesine izin veren hükümler ilk uygulama tarihi ya da sonrasında tanımlanan yeni riskten korunma ilişkilerine ileriye yönelik uygulanır.

Söz konusu değişikliğin, Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler - Cilt 11;

KGK tarafından, Eylül 2025'te "TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler-Cilt 11", aşağıda belirtilen değişiklikleri içerecek şekilde yayınlanmıştır:

- *TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması* - TFRS'leri ilk kez uygulayan bir işletme tarafından gerçekleştirilen

korunma muhasebesi: Değişiklik, TFRS 1'de yer alan ifadeler ile TFRS 9'daki korunma muhasebesine ilişkin hükümler arasındaki tutarsızlığın yaratacağı muhtemel karışıklığın ortadan kaldırılması amacıyla gerçekleştirilmiştir.

- *TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar - Finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç ya da kayıplar:* TFRS 7'de, gözlemlenemeyen girdilerin ifade edilişinde değişikliğe gidilmiş ve TFRS 13'e referans eklenmiştir.

- *TFRS 9 Finansal Araçlar* - Kira yükümlülüğünün kiracı tarafından finansal tablo dışı bırakılması ile işlem fiyatı: Kiracı açısından kira yükümlülüğü ortadan kalktığında, kiracının TFRS 9'daki finansal tablo dışı bırakma hükümlerini uygulaması gerekliliği ile birlikte ortaya çıkan kazanç ya da kaybın kar veya zararda muhasebeleştirileceğini açıklığa kavuşturmak amacıyla TFRS 9'da değişikliğe gidilmiştir. Ayrıca, işlem bedeline yapılan referansın kaldırılması amacıyla TFRS 9'da değişiklik gerçekleştirilmiştir.

- *TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar* - "Fiili vekilin" belirlenmesi: TFRS 10 paragraflarındaki tutarsızlıkların giderilmesi amacıyla Standartta değişiklik yapılmıştır.

- *TMS 7 Nakit Akış Tablosu* - Maliyet yöntemi: Daha önceki değişikliklerle "maliyet yöntemi" ifadesinin kaldırılması sonrası Standartta geçen söz konusu ifade silinmiştir.

Değişiklikler 1 Ocak 2026 tarihi ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecek olup tüm değişiklikler için erken uygulama mümkündür. Söz konusu standartlar, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS 18 - Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar Standardı;

KGK Mayıs 2025'te, TMS 1'in yerini alan TFRS 18 Standardını yayımlamıştır. TFRS 18 belirli toplam ve alt toplamların verilmesi dahil, konsolide kar veya zarar tablosunun sunumuna ilişkin yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18 işletmelerin, konsolide kar veya zarar tablosunda yer verilen tüm gelir ve giderleri, esas faaliyetler, yatırım faaliyetleri, finansman faaliyetleri, gelir vergileri ve durdurulan faaliyetler olmak üzere beş kategoriden biri içerisinde sunmasını zorunlu kılmaktadır. Standart ayrıca yönetim tarafından belirlenmiş performans ölçütlerinin açıklanmasını gerektirmekte ve bunun yanı sıra asli finansal tablolar ile dipnotlar için tanımlanan rollere uygun şekilde finansal bilgilerin toplulaştırılmasına ya da ayrıştırılmasına yönelik yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18'in yayımlanmasıyla beraber TMS 7, TMS 8 ve TMS34 gibi diğer finansal raporlama standartlarında da belirli değişiklikler meydana gelmiştir. TFRS 18 ve ilgili değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecektir. Bununla birlikte, erken uygulamaya izin verilmektedir. TFRS 18 geriye dönük olarak uygulanacaktır.

Söz konusu değişikliğin, Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS 19 - Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

Ağustos 2025 tarihinde KGK, belirli işletmeler için, TFRS'lerdeki finansal tablolara alma, ölçüm ve sunum hükümlerini uygularken azaltılmış açıklamalar verilmesi opsiyonunu sunan TFRS 19'u yayımlamıştır. Aksi belirtilmedikçe, TFRS 19'u uygulamayı seçen kapsam dahilindeki işletmelerin diğer TFRS'lerdeki açıklama hükümlerini uygulamasına gerek kalmayacaktır. Bağlı ortaklık niteliğinde olan, kamuya hesap verilebilirliği bulunmayan ve kamunun kullanımına açık şekilde TFRS'lerle uyumlu konsolide finansal tablolar hazırlayan ana ortaklığı (ara ya da nihai) bulunan bir işletme TFRS 19'u uygulamayı seçebilecektir. TFRS 19, 1 Ocak 2027 tarihi ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girmekle birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu Standardın erken uygulanması tercih edildiğinde, bu husus dipnotlarda açıklanır. Bu Standardın ilk kez uygulandığı ilk raporlama döneminde (yıllık ya da ara dönem), karşılaştırmalı dönem için sunulan açıklamaların, TFRS 19 uyarınca cari dönemde yer verilen açıklamalar ile uyumlu hale getirilmesi gerekir.

Söz konusu değişikliğin, Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

c) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış değişiklikler

Aşağıda belirtilen UMS 21'e yönelik değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış ancak henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/ yayınlanmamıştır. Bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Grup konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu değişiklikler TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

- UMS 21 Değişiklikleri - Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim

Kasım 2025 tarihinden UMSK tarafından yayımlanan söz konusu değişiklikler, yüksek enflasyonlu olmayan bir fonksiyonel para biriminden yüksek enflasyonlu sunum para birimine çevrimde kapanış kurunun kullanımını zorunlu kılmıştır. Buna göre, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olmakla birlikte, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme; faaliyet sonuçları ve finansal durumunun çevriminde, karşılaştırmalı tutarlar dahil ilgili tüm tutarları için (diğer

TURCAS HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

bir ifadeyle, varlıklar, yükümlülükler, özkaynak kalemleri, gelir ve giderleri için), cari dönem sonundaki kapanış kurunu kullanır. Bununla birlikte, fonksiyonel para birimi ve sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yurtdışı işletmesine ait karşılaştırmalı tutarları, UMS 29 uyarınca genel fiyat endeksi uygulamak suretiyle cari ölçüm biriminden ifade eder. Bu değişiklikler ayrıca belirli ilave açıklama yükümlülükleri de getirmektedir.

2.4 Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe politikaları ve muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar olması durumunda, yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

Finansal varlıklar

Sınıflandırma

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve gerçeğe uygun değer farkı konsolide kar veya zarar tablosuna ve diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

Grup'un finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

Muhasebeleştirme ve Ölçümleme

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, türev araç olmayan finansal varlıklardır. Grup'un itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, "nakit ve nakit benzerleri", "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, konsolide finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

"Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu türev araç olmayan finansal varlıklardır. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Düzenli olarak alıp- satılan finansal varlıklar, alım-satımın yapıldığı tarihte kayıtlara alınır. Alım-satım yapılan tarih, yönetimin varlığı alım satım yapmayı vadettiği tarihtir. Gerçeğe uygun değer değişimleri gelir tablosu ile ilişkilendirilen finansal varlıklar hariç diğer yatırımlar deftere ilk olarak gerçeğe uygun değerine işlem maliyeti eklenmek suretiyle kaydedilir. Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendiren finansal varlıklar, gerçeğe uygun değeriyle değerlenir ve işlem maliyetleri, gelir tablosunda giderleştirilir.

Finansal varlıklardan doğan nakit akım alım hakları sona erdiğinde veya transfer edildiğinde ve Grup tüm risk ve getirilerini transfer ettiğinde, finansal varlıklar defterlerden çıkartılır. Satılmaya hazır finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendiren finansal varlıklar müteakip dönemlerde gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilmektedirler. Krediler ve alacaklar etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleriyle muhasebeleştirilmektedir.

Grup, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa konsolide finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercihin yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettüler konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

"Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer

farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri değerler, kasada tutulan nakit, bankalarda tutulan mevduatlar, vadeleri 3 ay veya daha kısa olan diğer likit yatırımları içerir. Nakit akış raporlamasında kullanılan nakit ve nakit benzerleri, tahakkuk eden faiz geliri hariç 3 aydan kısa vadeli nakit ve nakit benzerlerini içermektedir (Dipnot 4).

İlişkili taraflar

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,
(i) Raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
(ii) Raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
(iii) Raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

(i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde.
(ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
(iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
(iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
(v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde, raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
(vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
(vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar maliyet değerleri ile gösterilmiş olup, varlıkların ve borçların gerçeğe uygun değerine eşdeğer olduğu varsayılmaktadır.

Ertelenen finansman gelir/gideri

Ertelenen finansman gelir/gideri vadeli satışlar ve alımların üzerinde bulunan finansal gelirler ve giderleri temsil eder. Bu gelirler ve giderler, kredili satış ve alımların süresi boyunca, etkin faiz oranı ile hesaplanır ve finansal gelirler ve giderler kalemleri altında gösterilir.

Maddi duran varlıklar ve ilgili amortismanlar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın düşülmesi ile gösterilmektedir. Arazi ve arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebi ile amortisman ayrılmamaktadır. Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri esas alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Maddi duran varlıkların amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Binalar	50 yıl
Tesis, makine ve cihazlar	2-20 yıl
Taşıtlar	5 yıl
Demirbaşlar	2-15 yıl
Özel maliyetler	5 yıl

Maddi varlıklarda değer düşüklüğü olduğuna işaret eden koşulların mevcut olması halinde, olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla inceleme yapılır ve bu inceleme sonunda maddi varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

TURCAS HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

Maddi varlıkların elden çıkartılması dolayısıyla oluşan kar ve zararlar diğer faaliyet gelirleri ve giderleri hesaplarına dahil edilirler.

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten doğan giderler bakım onarım maliyetleri ile birlikte varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Tüm diğer giderler oluştukça gelir tablosunda gider kalemleri içinde muhasebeleştirilir (Dipnot 10).

Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar ticari marka lisansları, patentler ve bilgisayar yazılımlarını içermektedir (Dipnot 11).

a) Ticari işletme lisansları

Ayrı olarak elde edilen ticari işletme lisansları maliyet değerleriyle gösterilmektedir. Ticari işletme lisanslarının sınırlı faydalı ömürleri vardır ve maliyetten birikmiş itfa payları düşüldükten sonraki değerleri ile takip edilirler. Ticari işletme lisanslarının itfa payları, tahmini faydalı ömürleri boyunca
(5 yıl) maliyet değerleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak hesaplanır.

b) Bilgisayar yazılımları

Bilgisayar yazılımları, elde etme maliyeti üzerinden kaydedilir. Bilgisayar yazılımları tahmini sınırlı faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortismana tabi tutulur ve elde etme maliyetinden birikmiş itfa payının düşülmesi ile bulunan değer üzerinden taşınırlar. Bilgisayar yazılımlarının tahmin edilen faydalı ömürleri 3 yıldır.

Dönem vergi gideri ve ertelenen vergi

Vergi gideri, cari dönem vergi giderini ve ertelenmiş vergi giderini kapsar. Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, gelir tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Dönem vergi gideri, bilanço tarihi itibarıyla Grup'un faaliyet gösterdiği ülkede yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır. Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca konsolide finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır. (Dipnot 22).

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

Ticari borçlar

Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilir.

Kur değişiminin etkileri

Dönem içinde gerçekleşen dövizli işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Dövize dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, bilanço tarihinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Dövize dayalı parasal varlık ve yükümlülüklerin çevirimlerinden doğan kur kazancı veya zararları gelir tablosuna yansıtılmıştır.

Temettü

Temettü alacakları beyan edildiği dönemde gelir olarak kaydedilir. Temettü borçları kar dağıtımının bir unsuru olarak beyan edildiği dönemde yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

Faiz geliri

Finansal varlıklardan elde edilen faiz geliri, Grup'un ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece kayıtlara alınır. Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini

nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Ödenmiş sermaye

Adi hisse senetleri özkaynaklarda sınıflandırılırlar. Yeni hisse senedi ve opsiyon ihracıyla ilişkili maliyetler, vergi etkisi indirilmiş olarak tahsil edilen tutardan düşülerek özkaynaklarda gösterilirler.

Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar finansal tablolara alınmamakta ve koşullu yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmektedir (Dipnot 12).

Pay başına kazanç

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, ana ortaklık payına düşen net karın ilgili dönem içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir (Dipnot 23).

Türkiye'deki şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan ve özkaynak enflasyon düzeltmesi farkları hesabından hisseleri oranında hisse dağıtarak ("bedelsiz hisseler") sermayelerini arttırabilir. Hisse başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır.

Dolayısıyla hisse başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, çıkarılan bedelsiz hisselerin geriye dönük olarak dikkate alınması suretiyle elde edilir.

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlaması

Faaliyet bölümleri raporlaması işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merciine yapılan raporlamayla yeknesaklığı sağlayacak biçimde düzenlenmiştir. İşletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınmasından ve bölümün performansının değerlendirilmesinden sorumludur. Yönetim kurulu, işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii olarak belirlenmiştir (Dipnot 3).

Nakit akım raporlaması

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine göre sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Şirket'in elektrik satışı faaliyetlerinde kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir. Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 4).

2.6 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Cari dönem konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlık ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlık ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir.

Muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları, geçmiş tecrübe, diğer faktörler ile o günün koşullarıyla gelecekteki olaylar hakkında makul beklentiler dikkate alınarak sürekli olarak değerlendirilir. Bu tahmin ve varsayımlar, yönetimlerin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, muhasebe tahminleri doğası gereği gerçekleşen sonuçlarla birebir aynı tutarlarda neticelenmeyebilir. Gelecek finansal raporlama döneminde varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde önemli düzeltmelere neden olabilecek tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Ertelenmiş vergiler:
Ertelenmiş vergi, varlık ve yükümlülüklerin bilançodaki kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasında oluşan geçici farklar üzerinden hesaplanır. Varlık ve yükümlülüklerin vergi değeri, vergi mevzuatı çerçevesinde söz konusu varlık ve yükümlülükler ile ilgili gelecek dönemlerde vergi

matrahını etkileyecek tutarları ifade eder. Ertelenmiş vergi, yürürlükte olan veya bilanço tarihi itibarıyla yürürlüğe giren vergi oranları ve vergi mevzuatı dikkate alınarak, vergi varlığının gerçekleşeceği veya yükümlülüğün ifa edileceği dönemde uygulanması beklenen vergi oranları üzerinden hesaplanır.

Ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü, söz konusu geçici farkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapacakları tahmin edilen artış ve azalış oranlarında konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken, ertelenmiş vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla konsolide finansal tablolara alınır. Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

Maddi duran varlıkların faydalı ömürleri
Grup, her raporlama döneminin sonunda maddi duran varlıkların beklenen faydalı ömürlerini gözden geçirmektedir. Faydalı ömürleri ve varlıkların ilgili yıpranma paylarını uzatacak veya kısaltacak düzenlemeler gerektirebilecek diğer faktörler kadar maddi duran varlıkların planlanan kullanımı dikkate alınmaktadır.

Dava karşılıkları
Davalara ilişkin karşılık ayırırken davaların kaybedilme olasılıkları ve kaybedilme durumunda ortaya çıkacak yükümlülükler Şirket'in ve bağlı ortaklıkların hukuk müşavirleri ve uzman görüşleri alınarak Grup yönetimi tarafından değerlendirilir. Grup Yönetimi en iyi tahminlere dayanarak dava karşılık tutarını belirler.

Kıdem tazminatı karşılıkları
Kıdem tazminatı yükümlülüğü aktüeryal varsayımlar (iskonto oranları, gelecek maaş artışları ve çalışan ayrılma oranları) kullanılarak belirlenir (Dipnot 14).

Dipnot 5'te açıklanan finansal varlıkların rayiç değer tespitinde intifa senetlerinin tahsil olasılığı %50 olarak dikkate alınmış olup ABD Doları cinsinden iskonto oranı %15 olarak kullanılmıştır.

2.7 Muhasebe Politikalarında Değişiklikler

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

Grup'un cari dönem içerisinde muhasebe politikalarında herhangi bir değişikik olmamıştır.

2.8 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Mali Tabloların Yeniden Düzenlenmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Konsolide finansal tablo kalemlerinin gösterimi veya sınıflandırılması değiştiğinde karşılaştırılabilirliği sağlamak amacıyla, önceki dönem finansal tabloları da buna uygun olarak yeniden sınıflandırılır.

DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Şirket yönetimi, Turcas'ın raporlanabilir bölümlerini, petrol,elektrik ve diğer olarak organize etmiştir. Petrol grubu, akaryakıt dağıtımı, madeni yağlar ve motor yağları faaliyetlerini içermektedir. Elektrik grubu, elektrik üretim faaliyetlerini yürütmektedir.

Turcas'ın raporlanabilir bölümleri farklı ürün ve hizmetler sunan stratejik iş birimleridir. Her biri farklı teknoloji ve pazarlama stratejileri gerektirdiği için ayrı olarak yönetilmektedir.

Her bir bölüm ile ilgili bilgiler aşağıda yer almaktadır. Bölümlerin performansının düzenli olarak değerlendirilmesinde amortisman, vergi ve faiz öncesi kar ("FAVÖK") dikkate alınmaktadır. Şirket yönetimi, bölüm performanslarının değerlendirilmesinde FAVÖK'ü aynı endüstride yer alan şirketlerle karşılaştırılabilirliği açısından en uygun yöntem olarak görmektedir.

TURCAS HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

(a) 1 Ocak - 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ve bu tarihte sona eren yıl için, raporlanabilir bölümler itibarıyla endüstriyel bölümlere göre gruplanmış bilgiler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	**Petrol**	**Elektrik**	**Diğer**	**Toplam**
Bölüm gelirleri:				
FAVÖK	**-**	**-**	**(330.367.254)**	**(330.367.254)**
Finansal gelirler	**-**	**-**	**281.349.424**	**281.349.424**
Finansal giderler	**-**	**-**	**(5.154.432)**	**(5.154.432)**
Amortisman ve itfa payı giderleri	**-**	**-**	**(38.889.790)**	**(38.889.790)**
İştiraklerden gelirler/(giderler)	**946.402.205**	**(208.450.507)**	**-**	**737.951.698**
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	**-**	**-**	**33.768.913**	**33.768.913**

(b) 1 Ocak – 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ve bu tarihte sona eren yıl için, raporlanabilir bölümler itibarıyla endüstriyel bölümlere göre gruplanmış bilgiler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2024	**Petrol**	**Elektrik**	**Diğer**	**Toplam**
Bölüm gelirleri:				
FAVÖK	-	-	113.488.897	113.488.897
Finansal gelirler	-	-	277.444.141	277.444.141
Finansal giderler	-	-	(96.863.021)	(96.863.021)
Amortisman ve itfa payı giderleri	-	-	(38.291.200)	(38.291.200)
İştiraklerden gelirler/(giderler)	1.287.798.346	(379.216.350)	-	908.581.996
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	-	-	34.404.277	34.404.277

c) 31 Aralık 2025 itibarıyla faaliyet bölümü bilgileri aşağıdaki gibidir:

	Petrol	**Elektrik**	**Diğer**	**Bölümler arası düzeltmeler**	**Toplam**
Bölüm varlıkları (*)	**-**	**-**	**2.012.161.849**	**104.017.740**	**2.116.179.589**
Özkaynak yönetimiyle değerlenen yatırımlar	**8.117.782.282**	**3.982.532.400**	**-**	**-**	**12.100.314.682**
Bölüm yükümlülükleri	**-**	**-**	**43.607.719**	**17.757.232**	**61.364.951**

d) 31 Aralık 2024 itibarıyla faaliyet bölümü bilgileri aşağıdaki gibidir:

	Petrol	**Elektrik**	**Diğer**	**Bölümler arası düzeltmeler**	**Toplam**
Bölüm varlıkları (*)	-	-	547.418.181	1.020.710.772	1.568.128.953
Özkaynak yönetimiyle değerlenen yatırımlar	8.037.371.867	4.434.271.238	-	-	12.471.643.105
Bölüm yükümlülükleri	-	-	49.835.766	7.243.202	57.078.968

(*) Özkaynak yöntemiyle değerlenen iştiraklerin yatırım tutarları indirilmiş haliyle

TURCAS HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

e) Gelirlere ilişkin mutabakatlar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	**1 Ocak - 31 Aralık 2024**
Gelirler		
Bölüm gelirleri	**-**	-
Gelirler	**-**	-
FAVÖK		
Bölüm FAVÖK	**-**	-
Diğer FAVÖK	**(330.367.254)**	113.488.896
FAVÖK	**(330.367.254)**	113.488.896
Finansman gelirleri	**281.349.424**	277.444.141
Finansman giderleri	**(5.154.432)**	(96.863.021)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler (net)	**222.374.340**	257.458.214
Özkaynak yönetimiyle değerlenen yatırımların kâr/zararlarında paylar	**737.951.698**	908.581.996
Amortisman ve itfa payları	**(38.889.790)**	(38.291.200)
Net parasal pozisyon kazançları (kayıpları)	**(222.030.362)**	(235.429.643)
Vergi öncesi kâr	**645.233.624**	1.186.389.383

DİPNOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2023
Kasa	**1.666**	290.233
Banka	**844.978.714**	353.446.524
- Vadesiz Mevduat	***8.049.583***	*13.924.102*
- Vadeli Mevduat	***836.929.131***	*339.522.422*
	844.980.380	353.736.757

Vadeli mevduatların vade dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
31-60 gün	**836.929.131**	339.522.422
Toplam	**836.929.131**	339.522.422

Vadeli mevduatlara ilişkin ortalama etkin yıllık faiz oranları (%):

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
TL	**39,05 - 39,25**	48,50 - 50, 00
ABD Doları	**3,05 - 3,85**	2,5 - 4,2
AVRO	**1,85**	-

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla nakit akım tablolarında yer alan nakit ve nakit benzerleri değerler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Nakit ve nakit benzerleri	**844.980.380**	353.736.757
Eksi: Faiz tahakkukları	**(1.574.534)**	(2.020.089)
	843.405.846	351.716.668

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in bloke mevduatı bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır.)

TURCAS HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - FİNANSAL YATIRIMLAR

a) Finansal Yatırımlar:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	İştirak tutarı	**İştirak oranı %**	İştirak tutarı	İştirak oranı %
ATAŞ (*)	**119.015.400**	**6,02**	146.621.933	5,00
242 East 71st Street Ventures LLC (*)	**124.246.575**	**6,25**	-	-
	243.261.975		146.621.933	

(*) TFRS 9 Finansal Araçlar Standardı'na göre gerçeğe uygun değerlerinden muhasebeleştirilmektedir.

ATAŞ	**1 Ocak - 31 Aralık 2025**	1 Ocak - 31 Aralık 2024
1 Ocak	**146.621.933**	223.568.000
İlaveler	**11.057.443**	-
Gerçeğe uygun değer farkı	**(27.045.404)**	(38.153.713)
Parasal Kayıp	**(11.618.572)**	(38.792.354)
31 Aralık	**119.015.400**	146.621.933

b) Finansal Varlıklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa Vadeli Finansal Varlıklar (*)	**319.630.570**	344.497.790
Uzun Vadeli Finansal Varlıklar (*)	**245.733.163**	264.851.173
Uzun Vadeli Finansal Varlıklar (**)	**90.614.187**	93.936.200
	655.977.920	703.285.163

Finansal varlıklar gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilmiştir..

(*) Turcas ile Shell Company of Turkey Ltd. (Shell) arasında 25 Ağustos 2017 tarihinde imzalanan anlaşmalar uyarınca ortaya çıkan finansal varlık değerlemeye tabi tutularak 565.363.733 TL (31 Aralık 2024 : 609.348.963 TL) olarak konsolide finansal tablolarda gösterilmiştir (Anlaşmalara ilişkin bilgiler Dipnot 9 içerisinde yer almaktadır).
(**) Girişim sermayesi yatırım fonuna yapılan yatırımlardan oluşmaktadır.

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
1 Ocak	**703.285.163**	837.114.097
Giriş	**1.819.399**	5.020.400
İntifa senedi tahsilatı (-)	**(357.327.272)**	(398.774.438)
Kur farkı geliri	**75.574.452**	75.987.148
Faiz geliri	**84.804.560**	91.402.344
Gerçeğe uygun değer farkı	**274.989.639**	295.589.215
Parasal Kayıp	**(127.168.021)**	(203.053.603)
31 Aralık	**655.977.920**	703.285.163

DİPNOT 6 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

Kısa vadeli ticari alacaklar	**31 Aralık 2025**	31 Aralık 2024
Ticari alacaklar	**994.552**	1.301.789
Diğer ticari alacaklar	**2.500**	43.943
	997.052	1.345.732
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	**(685.411)**	(897.148)
Toplam	**311.641**	448.584

TURCAS HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

Şüpheli ticari alacaklar karşılığının dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı	**897.148**	1.295.294
Enflasyon muhasebesi etkisi	**(211.737)**	(398.146)
Toplam	**685.411**	897.148

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla vadesi geçmiş olmasına rağmen şüpheli olarak değerlendirilmemiş ticari alacakları bulunmamaktadır.

Kısa vadeli ticari borçlar	**31 Aralık 2025**	31 Aralık 2024
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	**407.056**	3.141
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	**9.015.416**	4.082.871
Toplam	**9.422.472**	4.086.012

DİPNOT 7 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

Kısa vadeli diğer alacaklar	**31 Aralık 2025**	31 Aralık 2024
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	**137.026**	171.874
Diğer alacaklar	***137.026***	*171.874*
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Dipnot 24)	**3.194.692**	1.274.558
Toplam	**3.331.718**	1.446.432

Uzun vadeli diğer alacaklar	**31 Aralık 2025**	31 Aralık 2024
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	**436.809**	436.808
Diğer alacaklar	***436.809***	*436.808*
Toplam	**436.809**	436.808

Diğer borçlar	**31 Aralık 2025**	31 Aralık 2024
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	**6.844.484**	13.201.537
Ödenecek vergi, harç ve diğer kesintiler	***6.827.117***	*12.733.162*
Diğer borçlar	***17.367***	*468.375*
İlişkili taraflardan diğer borçlar (Dipnot 24)	**13.924.318**	12.803.644
Toplam	**20.768.802**	26.005.181

DİPNOT 8 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler	**31 Aralık 2025**	31 Aralık 2024
İlişkili olmayan taraflara verilen peşin ödenmiş giderler	**1.767.401**	2.083.517
Gelecek aylara ait giderler	***1.767.401***	*1.416.103*
İlişkili olmayan taraflara verilen avanslar	**-**	*667.414*
Toplam	**1.767.401**	2.083.517

TURCAS HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler	**31 Aralık 2025**	31 Aralık 2024
İlişkili olmayan taraflara verilen peşin ödenmiş giderler	**15.611**	24.792
Gelecek aylara ait giderler	***15.611***	*24.792*
Toplam	**15.611**	24.792

DİPNOT 9 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

	(%)	**31 Aralık 2025**	(%)	31 Aralık 2024
Shell & Turcas Petrol A.Ş.	**30**	**8.117.782.282**	30	8.037.371.867
RWE & Turcas Güney Elektrik Üretim A.Ş.	**30**	**3.982.532.400**	30	4.434.271.238
Toplam		**12.100.314.682**		12.471.643.105

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı	**12.471.643.105**	11.988.590.073
İştiraklerden gelir ve giderler (net) (*)	**737.951.698**	908.581.996
Aktüeryal kayıp / kazanç	**57.423.265**	2.484.075
İştirak ile yapılan işlemler (**)	**765.917**	1.002.524
Tahsil edilen temettüler (***)	**(1.047.500.396)**	(428.996.590)
Sermaye azaltımı (****)	**(120.000.000)**	-
Diğer	**31.093**	(18.973)
Toplam	**12.100.314.682**	12.471.643.105

(*) Grup'un iştiraklerden gelir tutarı olan 737.951.698 TL'nin 946.402.205 TL'lik gelir kısmı Shell & Turcas Petrol A.Ş.'den, (208.450.507) TL'lik gider kısmı RWE & Turcas Güney Elektrik Üretim A.Ş.'den oluşmaktadır. RTG'nin dönem zararı içinde Turcas payı (167.137.280) TL olup, (41.313.227) TL tutarındaki fark RTG'nin sermaye düzeltmesi olumlu farklarından ödediği temettüye ilişkin vergi tutarından kaynaklanmaktadır.
(**) Grup'un iştiraklerinden RWE&Turcas Güney'in Denizli Santrali yatırımının finansmanı için kullanılmak üzere Grup tarafından RWE & Turcas Güney'e kullandırılan ortak borçlarına ilişkin olarak RWE & Turcas Güney tarafından aktifleştirilen borçlanma giderlerinin konsolidasyon sırasında düzeltilmesinden kaynaklanmaktadır.
(***) Grup'un tahsil edilen temettü tutarı 1.047.500.396 TL olup, 923.560.147 TL'lik kısmı Shell & Turcas Petrol A.Ş.'den, 123.940.249 TL'lik kısmı RTG'den oluşmaktadır.
(****) RTG'nin 13 Şubat 2025'te yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında onaylanan ve 15 Mayıs 2025'te hesaplarına yansıyan 400.000.000 TL tutarında sermaye azaltımı işlemindeki Turcas payından oluşmaktadır.
(RTG'nin sermaye azaltımına ilişkin oluşan gelir yönlü enflasyon etkisi, Grup'un payı oranında 1.487.148.877 TL olup, Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların karlarından/(zararlarından) paylar hesabı ile Net parasal pozisyon kazançları (kayıpları) hesapları arasında netlendiği için Grup'un gelir tablosunda net etkisi sıfırdır.)

STAŞ

Dipnot 1'de açıklandığı üzere, STAŞ her türlü akaryakıt ve madeni yağların satın alımı, satışı, ithalat ve ihracatı, depolaması ve dağıtımı konularında faaliyet göstermektedir.

Turcas'ın %30 hissedarı olduğu Shell & Turcas Petrol A.Ş. (STAŞ) (Shell Company of Turkey Ltd.'nin Payı %70), 1 Temmuz 2006 itibarıyla faaliyetlerine başlamıştır. STAŞ, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Shell markası ile faaliyet gösteren 1.232 akaryakıt istasyonu, madeni yağ üretim tesisleri, perakende ve ticari satışları ile Türkiye petrol sektörünün lider kuruluşlarından biridir.

Turcas ile Shell Company of Turkey Ltd. (Shell) arasında 25 Ağustos 2017 tarihinde imzalanan anlaşmalar Turcas ile Shell Company of Turkey Ltd. (Shell) arasında 25 Ağustos 2017 tarihinde imzalanan anlaşmalar uyarınca:

(i) Shell'e, iki yıllık bir bekleme süresinden sonra, dilediği zaman Turcas'ın STAŞ'ta sahip olduğu %30 oranındaki hisselerini satın almak amacıyla STAŞ'ın adil piyasa değerini hesaplatma hakkı verilmiştir. Bu süreç sadece Shell tarafından başlatılabilir ve Shell'in böyle bir süreci başlatma zorunluluğu yoktur. Eğer Shell hesaplanan adil piyasa değeri üzerinden Turcas'ın STAŞ'taki hisselerini satın almayı teklif ederse, Turcas'ın da hisselerini satmak yerine adil piyasa değerini yükselterek, Shell'in STAŞ'taki %70 hisselerini satın almayı teklif etme ve böylece bir açık arttırma sürecini başlatma hakkı vardır. Bu süreç boyunca her bir taraf ya diğer tarafın son teklifini kabul ederek hisselerini satar ya da yapılmış olan son teklifteki fiyatı yükselterek karşı tarafın hisselerini satın almak için yeni bir teklif sunar. Yukarıda

TURCAS HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

belirtilen süreç, taraflardan birinin yapılmış olan bir teklifi kabul etmesinden önce herhangi bir anda Shell tarafından sonlandırılabilir. Bu durumda, o ana kadar yapılmış olan teklifler geçersiz sayılacak ve tarafların STAŞ'taki mevcut hissedarlıkları aynen devam edecektir. Böyle bir durumda Shell'in yukarıda belirtilen süreci tekrar başlatabilmesi için yeni bir iki yıllık bekleme süresinin geçmesi gerekmektedir.

(ii) Shell'e sağlanan yukarıdaki hak karşılığında, Shell de Turcas'a; STAŞ tarafından ihraç edilecek ve 2016 mali yılından itibaren dönem karlarından yararlanacak ve ilk ödeme 2017 yılında yapılacak şekilde her biri yılda USD 64.000 tutarında imtiyazlı temettü alma hakkı veren 125 adet intifa senedi verilmesini kabul etmiştir.

Grup, bu anlaşma sonucunda ortaya çıkan finansal varlığı değerlemeye tabi tutarak 565.363.733 TL olarak konsolide finansal tablolarında Finansal Varlık (Dipnot 5) olarak göstermiştir.

STAŞ	**31 Aralık 2025**	31 Aralık 2024
Toplam varlıklar	**64.703.170.937**	64.171.596.863
Toplam yükümlülükler	**(37.643.896.664)**	(37.380.357.306)
Net varlıklar	**27.059.274.273**	26.791.239.557
Net varlıklarda Grup'un payı	**8.117.782.282**	8.037.371.867

STAŞ	**1 Ocak - 31 Aralık 2025**	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Net satış gelirleri	**363.065.611.782**	435.084.545.680
Kapsamlı gelir / (gider)	**3.346.501.339**	4.301.171.463
Toplam kapsamlı gelir / (gider)'de Grup'un payı	**1.003.950.402**	1.290.351.439

RWE & Turcas Güney Elektrik Üretim A.Ş.

Turcas'ın %30 oranında hissedarı olduğu RWE & Turcas Güney Elektrik Üretim A.Ş. (RWE Generation SE'nin payı %70), Denizli ilinde 800 MW kurulu güce sahip doğalgaz kombine çevrim santralinin sahibi ve işletmecisi konumundadır. Santral, 24 Haziran 2013 tarihi itibarıyla faaliyete geçmiştir.

RWE & Turcas	**31 Aralık 2025**	31 Aralık 2024
Toplam varlıklar	**15.539.229.124**	16.425.429.387
Toplam yükümlülükler	**(2.178.698.715)**	(1.556.550.018)
Net varlıklar	**13.360.530.409**	14.868.879.369
Net varlıklarda Grup'un payı	**4.008.159.123**	4.460.663.811
Finansman gideri eliminasyonu	**(25.626.723)**	(26.392.573)
Grup'un payı, net	**3.982.532.400**	4.434.271.238

RWE & Turcas	**1 Ocak - 31 Aralık 2025**	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Net satış gelirleri	**15.370.721.278**	14.834.602.956
Kapsamlı gelir / (gider)	**(557.540.708)**	(1.264.284.559)
Toplam kapsamlı gelir / (gider)'de Grup'un payı	**(167.262.213)**	(379.285.368)

TURCAS HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla amortisman ve itfa giderlerinin tamamı genel yönetim giderlerinde sınıflandırılmıştır.

	1 Ocak 2025	**Giriş**	**Çıkış**	**31 Aralık 2025**
Maliyet Bedeli				
Binalar	**227.208.246**	**-**	**-**	**227.208.246**
Tesis, makine ve cihazlar	**549.536.003**	**27.984.522**	**-**	**577.520.525**
Taşıtlar	**71.357.121**	**4.820.090**	**-**	**76.177.211**
Demirbaşlar	**70.783.721**	**802.036**	**(2.896.810)**	**68.688.947**
Özel maliyetler	**2.804.338**	**-**	**-**	**2.804.338**
Toplam	**921.689.429**	**33.606.648**	**(2.896.810)**	**952.399.267**
Birikmiş Amortisman (-)				
Binalar	**53.472.929**	**4.544.312**	**-**	**58.017.241**
Tesis, makine ve cihazlar	**457.690.551**	**18.190.981**	**-**	**475.881.532**
Taşıtlar	**26.901.493**	**12.413.926**	**-**	**39.315.419**
Demirbaşlar	**60.848.387**	**3.260.336**	**(2.853.969)**	**61.254.754**
Özel maliyetler	**2.804.338**	**-**	**-**	**2.804.338**
Toplam	**601.717.698**	**38.409.555**	**(2.853.969)**	**637.273.284**
Net Defter Değeri	**319.971.731**			**315.125.983**

	1 Ocak 2024	Giriş	Çıkış	31 Aralık 2024
Maliyet Bedeli				
Binalar	227.208.246	-	-	227.208.246
Tesis, makine ve cihazlar	523.476.724	26.066.340	(7.061)	549.536.003
Taşıtlar	71.357.121	-	-	71.357.121
Demirbaşlar	63.890.582	6.919.041	(25.902)	70.783.721
Özel maliyetler	2.804.338	-	-	2.804.338
Toplam	888.737.011	32.985.381	(32.963)	921.689.429
Birikmiş Amortisman (-)				
Binalar	48.928.854	4.544.075	-	53.472.929
Tesis, makine ve cihazlar	439.678.913	18.011.785	(147)	457.690.551
Taşıtlar	14.847.195	12.054.298	-	26.901.493
Demirbaşlar	58.091.639	2.757.193	(445)	60.848.387
Özel maliyetler	2.804.338	-	-	2.804.338
Toplam	564.350.939	37.367.351	(592)	601.717.698
Net Defter Değeri	324.386.072			319.971.731

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in aktifleri üzerinde rehin, ipotek ve aktifleşen finansman gideri bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

TURCAS HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11- MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2025	**Giriş**	**Çıkış**	**31 Aralık 2025**
Maliyet Bedeli				
Haklar	**911.421.015**	**162.265**	**-**	**911.583.280**
Toplam	**911.421.015**	**162.265**	**-**	**911.583.280**
Birikmiş Amortisman (-)				
Haklar	**910.395.040**	**480.235**	**-**	**910.875.275**
Toplam	**910.395.040**	**480.235**	**-**	**910.875.275**
Net Defter Değeri	**1.025.975**			**708.005**

	1 Ocak 2024	Giriş	Çıkış	31 Aralık 2024
Maliyet Bedeli				
Haklar	910.002.118	1.418.897	-	911.421.015
Toplam	910.002.118	1.418.897	-	911.421.015
Birikmiş Amortisman (-)				
Haklar	909.471.190	923.850	-	910.395.040
Toplam	909.471.190	923.850	-	910.395.040
Net Defter Değeri	530.928			1.025.975

DİPNOT 12 - ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Turcas ile ilgili şarta bağlı varlık ve yükümlülükler

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla teminat / rehin / ipotek ("TRİ") pozisyonu aşağıdaki gibidir:

		31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Döviz Cinsi	**Orijinal Tutar**	**TL Tutarı**	Orijinal Tutar	TL Tutarı
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı (*)	TL	**770.126**	**770.126**	46.330.428	46.330.428
	ABD Doları	**-**	**-**	1.800	83.272
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine verilmiş olan TRİ'lerin toplam tutarı		**-**	**-**	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla verilmiş olan TRİ'lerin toplam tutarı		**-**	**-**	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı					
i) Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı		**-**	**-**	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı		**-**	**-**	-	-

TURCAS HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	**-**	**-**	-	-
Toplam		**770.126**		46.413.700

(*) TL teminatlar, Turcas Holding'in Resmi Kurumlara verdiği teminatlardan oluşmaktadır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan garanti mektupları	**156.000**	128.274
Alınan diğer teminatlar	**27.000**	35.341
Toplam	**183.000**	163.615

STAŞ ile ilgili Turcas'ın şarta bağlı varlık ve yükümlülükleri

STAŞ'ın üstlendiği şarta bağlı varlık ve yükümlülüklerin Grup'a düşen payları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gümrük ofislerine verilen garanti mektupları	**1.907.032.800**	2.939.877.645
Vergi ofislerine verilen garanti mektupları	**1.054.236.000**	978.102.512
EPDK'ya verilen garanti mektupları	**15.000.000**	19.633.800
Diğer	**36.620.100**	50.056.766
Toplam	**3.012.888.900**	3.987.670.723

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan ipotekler	**2.249.260.200**	3.815.448.920
Alınan garanti mektupları	**2.457.061.800**	2.695.973.231
Alınan diğer teminatlar	**572.859.300**	176.291.498
Toplam	**5.279.181.300**	6.687.713.649

STAŞ, bayi sahiplerine belli satış hacmine ulaşılması ve bayilerin fiziksel durumlarının geliştirilmesi için 9.518.442.000 TL ödeme garantisi vermiştir (31 Aralık 2024: 8.512.858.343 TL). Söz konusu garantinin Grup payına düşen kısmının ödeme vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
1 yıl içerisinde	**890.229.300**	656.963.440
1-5 yıl	**1.688.812.800**	1.348.939.836
5-22 yıl	**276.490.500**	547.954.227
Toplam	**2.855.532.600**	2.553.857.503

Geçerli olan çevre kanunlarına göre, faaliyetlerden kaynaklanan çevre kirliliğinden STAŞ sorumludur. STAŞ'nin çevre kirliliği oluşturması halinde, söz konusu zararı telafi etmesi söz konusu olabilecektir. Bilanço tarihi itibarıyla STAŞ'nin aleyhine açılmış bir çevre kirliliği davası bulunmamakla beraber şu an itibarıyla faaliyetlerine devam eden terminallerin kapanması halinde, STAŞ'nin bu terminallerin toprak temizliği maliyetine katlanması söz konusu olabilecektir. Bunun yanısıra, Ortak Girişim Sözleşmesi'ne göre, birleşme tarihinden önce gerçekleşen tüm çevresel yükümlülükler sermayedarların sorumluluğundadır. STAŞ, birleşme tarihinden sonra oluşan çevresel yükümlülüklerden sorumludur. STAŞ yönetimi, finansal tablolarına yansıtılması gereken bir yükümlülük olmayacağı beklentisindedir.

Rekabet Kurulu 12.03.2020 tarih ve 20- 14/192-9 sayılı kararında STAŞ'ın, bayilerinin yeniden satış fiyatını belirlemek suretiyle 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4. Maddesini ihlal ettiğine karar vermiştir ("Karar"). Bu karar ile Rekabet Kurulu tarafından STAŞ'a 348.154.458,54 TL idari para cezası uygulanmıştır. Gerekçeli karar, STAŞ tarafından 21 Eylül 2020 tarihinde tebliğ edilmiştir. STAŞ, %25 oranında erken ödeme indiriminden faydalanmak için, Karar'a karşı iptal davası açmadan önce, 21 Ekim 2020 tarihinde vergi dairesine ihtirazi kayıtla 261.116.000 TL ödeme yapmıştır. 14 Ocak 2021 tarihinde, Karar'a karşı Ankara İdare Mahkemesi'nde STAŞ tarafından yürütmenin durdurulması istemli iptal davası açılmış ve itiraz reddedilmiştir. Buna istinaden, 8 Şubat 2022 tarihinde Bölge İdare Mahkemesinde karara itiraz edilmiş ve menfi olarak sonuçlanan istinaf mahkemesinin kararına istinaden 23 Aralık 2022 tarihinde Danıştay'da temyiz yoluna gidilmiştir. Danıştay 13. Dairesi'nin 2023/271 Esas 2023/3012 No.lu kararı ile istinaf mahkemesinin kararı

onanmıştır. Ödenen ceza tutarı 2022 yılında gider olarak muhasebeleştirilmiştir. 18 Ağustos 2023 tarihinde Anayasa Mahkemesinde bireysel başvuru yapılmış olup sonuçlanması beklenmektedir.

RWE & Turcas Güney Elektrik Üretim A.Ş. ile ilgili Turcas'ın şarta bağlı varlık ve yükümlülükleri

RWE & Turcas Güney Elektrik Üretim A.Ş ile ilgili Grup'un üstlendiği şarta bağlı varlık ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
EPİAŞ'a verilen garanti mektupları	**15.407.844**	20.167.635
Türkiye Elektrik İletim A.Ş.'ye verilen garanti mektupları	**11.442.699**	14.977.577
BOTAŞ'A verilen garanti mektupları	**51.300**	20.026
Diğer	**13.981.765**	1.081.935
Toplam	**40.883.608**	36.247.173

DİPNOT 13 - KARŞILIKLAR

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket lehine ve aleyhine açılmış ve hâlihazırda devam eden davalar bulunmaktadır. Şirket, her dönem sonunda bu davaların olası sonuçlarını ve finansal etkilerini değerlendirmekte ve bu değerlendirme sonucunda olası kazanç ve yükümlülüklere karşı gerekli gördüğü karşılıkları ayırmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ayrılan dava karşılık tutarı 12.414.853 TL'dir (31 Aralık 2024: 16.250.046 TL).

Kısa vadeli karşılıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer kısa vadeli karşılıklar	**12.423.752**	16.299.723
Dava karşılığı	***12.414.853***	*16.250.046*
Diğer borç ve gider karşılıkları	***8.899***	*49.677*
Toplam	**12.423.752**	16.299.723

Dava karşılığına ilişkin hareketler aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı	**16.250.046**	14.765.543
Dönem içinde gerçekleşen, net (Dipnot 17)	**-**	8.300.839
Enflasyon muhasebesi etkisi	**(3.835.193)**	(6.816.336)
Dönem Sonu	**12.414.853**	16.250.046

DİPNOT 14 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA KARŞILIKLAR

Türk İş Kanunu'na göre Şirket ve Türkiye'de kayıtlı Bağlı Ortaklıklar'ı ile İştirakler'i, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak 25 yıllık çalışma hayatı ardından emekliye ayrılan (kadınlar için 58 erkekler için 60 yaş), iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir.

Ödenecek tazminatı, her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2025 tarihi itibariyla 53.919,68 TL (31 Aralık 2024: 41.828,42 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder.

Türkiye'de geçerli olan çalışma hayatını düzenleyen yasalar ve Türk İş Kanunu uyarınca, Şirket, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteğiyle işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan, askerlik hizmeti için çağırılan, vefat eden veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

TURCAS HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğünün bugünkü değeri ile ilgili ayrılan karşılık öngörülen yükümlülük yöntemi kullanılarak hesaplanır. Tüm aktüeryal karlar ve zararlar gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

TMS, belirli fayda planları dahilinde muhtemel tazminat yükümlülüğünün tahmin edilebilmesi için aktüer değerleme öngörülerinin geliştirilmesini gerektirir. Mali tablolarda, Şirket öngörülen yükümlülük yöntemini uygulayarak ve geçmiş yıllardaki deneyimlerine dayanarak, hizmet süresini sonlandırdığı tarih itibarıyla kıdem tazminatı almaya hak kazananları temel alarak bir yükümlülük hesaplamaktadır. Bu karşılık, gelecekte çalışanların emekliliklerinden doğacak muhtemel yükümlüklerin bugünkü değerinin tahmin edilmesiyle bulunmaktadır.

Buna göre toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki finansal ve demografik aktüer varsayımlar yapılmıştır:

	2025	2024
İskonto oranı (%)	**2,88**	3,46
Emeklilik olasılığının tahmini için kullanılan oran (%)	**95,78**	96,51

Kıdem Tazminatı karşılığı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	**31 Aralık 2024**
Kıdem tazminatı karşılığı	**5.824.928**	5.350.182
Toplam	**5.824.928**	5.350.182

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı, enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Şirket'in ve Türkiye'de kayıtlı iştiraklerinin kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir düzenlendiği için, 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren geçerli olan 64.948,77 TL (1 Ocak 2025: 46.655,43 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Dönem içindeki kıdem tazminatı karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir.

	2025	2024
Dönem başı	**5.350.182**	4.330.845
Hizmet maliyeti	**1.336.412**	1.380.398
Faiz maliyeti	**1.565.741**	1.471.299
Aktüeryal kayıp	**(704.370)**	157.214
Ödenen tazminatlar	**(460.332)**	(658.366)
Enflasyon muhasebesi etkisi	**(1.262.705)**	(1.331.208)
Dönem sonu	**5.824.928**	5.350.182

İzin karşılığı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İzin karşılığı	**2.526.006**	2.879.908
Toplam	**2.526.006**	2.879.908

Dönem içindeki izin karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Açılış bakiyesi	**2.879.908**	2.701.316
Cari dönem karşılığı	**325.789**	1.008.918
Enflasyon muhasebesi etkisi	**(679.691)**	(830.326)
Toplam	**2.526.006**	2.879.908

TURCAS HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer dönen varlıklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen iş avansları	**24.998**	124.921
Toplam	**24.998**	124.921

Diğer duran varlıklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Devreden KDV	**42.372.010**	12.209.648
Toplam	**42.372.010**	12.209.648

Diğer uzun vadeli yükümlülükler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer çeşitli borçlar (*)	**744.113**	973.984
Alınan sipariş avansları	**32.276**	42.247
Toplam	**776.389**	1.016.231

(*) Turcas Holding A.Ş.'den kısmi bölünme sonucu Shell & Turcas Petrol A.Ş.'ye geçen çalışanların 30 Haziran 2006'ya kadar hak ettikleri kıdem tazminatı yükümlülük tutarıdır. Turcas Petrol A.Ş., The Shell Company of Turkey Limited ve Shell & Turcas Petrol A.Ş. arasında imzalanan "Kısmi Bölünme Sözleşmesi"nin 10. Maddesi gereği, Shell & Turcas Petrol A.Ş.'ye devrolan personelin devir tarihine kadar biriken kıdem tazminatları tutarları Şirket'in yükümlülüğündedir.

DİPNOT 16 - ÖZKAYNAKLAR

a) Sermaye/Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi

		31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
Pay Sahibi	**Hisse Grubu**	**Pay Tutarı**	**Pay Oranı (%)**	Pay Tutarı	Pay Oranı (%)
Aksoy Holding A.Ş.	**A/C Grubu**	**139.175.892**	**54,45%**	139.175.892	54,45%
Halka açık kısım	**A Grubu**	**91.370.402**	**35,75%**	91.233.567	35,69%
Turcas Holding A.Ş. (BIST'de İşlem Gören)	**A Grubu**	**71.336**	**0,03%**	71.336	0,03%
Diğer (*)	**A/B Grubu**	**24.982.370**	**9,77%**	25.119.205	9,83%
Toplam		**255.600.000**	**100,00%**	255.600.000	100,00%

Geri alınan paylar	**(8.450.916)**	(8.450.916)
Enflasyon düzeltmesi	**6.653.552.262**	6.653.552.262
Toplam	**6.900.701.346**	6.900.701.346

(*) Diğer kısmındaki azalış ve halka açık kısımdaki aynı tutardaki artış, borsada işlem görmeyen (kapalı) nitelikte hissesi olan hissedarların hisselerinin kendi talepleri doğrultusunda halka açık statüye geçmesinden kaynaklanmaktadır.

31 Aralık 2025 (TFRS)	**Tarihi Değer**	**Enflasyon Düzeltmesi Etkisi**	**Endekslenmiş Değer**
Sermaye	**255.600.000**	**6.784.898.469**	**7.040.498.469**
Geri alınan paylar	**8.450.916**	**131.346.207**	**139.797.123**
Yasal yedekler	**124.483.079**	**856.462.912**	**980.945.991**

31 Aralık 2025 (VUK)	**Tarihi Değer**	**Enflasyon Düzeltmesi Etkisi**	**Endekslenmiş Değer**
Sermaye	255.600.000	6.098.704.958	6.354.304.958
Geri alınan paylar	-	-	-
Yasal yedekler	97.380.952	923.375.819	1.020.756.771

TURCAS HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un 31 Aralık 2025 itibarıyla sermayesi 255.600.000 adet hisseden oluşmaktadır (31 Aralık 2024: 255.600.000 hisse) Hisselerin itibari değeri hisse başına 1 TL'dir.

Yönetim Kurulunda Temsil Edilme İmtiyazı

Şirket Genel Kurul Toplantıları'nda hissedarların oy haklarında herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Her bir hisse bir oy hakkına sahiptir. Ancak Şirket Esas Sözleşmesi'nin 13'üncü maddesi gereği, B ve C grubu pay sahiplerinin Yönetim Kurulu seçimlerinde aday gösterme imtiyazı mevcuttur. Şirket, en az yedi en çok dokuz üyeden kurulan bir Yönetim Kurulu tarafından idare edilir. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin en az üçü "B" Grubu Pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin en az ikisi C Grubu Pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir. C Grubu Paylarının sahipleri Yönetim Kurulu üyelerinin seçildiği Genel Kurul tarihinde en az yüzde kırk (%40) A Grubu Paylarını elde tuttukları takdirde üç (3) Yönetim Kurulu Üyesi adayını gösterme ve seçme hakkına sahip olacaklardır. Ancak geriye kalan Yönetim Kurulu Üyeleri B Grup Payların sahipleri tarafından aday gösterilip seçileceklerdir. Yönetim Kurulu, Genel Kurul'dan en az yedi gün önce C Grubu Payların ve B Grubu Payların sahiplerini üye adaylarını seçmek üzere toplantıya çağırır. Bu kurul gerek C Grubu Payların gerekse de B Grubu Payların ayrı ayrı basit çoğunluğu ile toplanır ve toplantıda temsil edilen C Grubu Payların ve B Grubu Payların ayrı ayrı basit çoğunluğu ile karar alır. Şirket yönetiminde birikimli oy kullanma yöntemine yer verilmemektedir.

Oy Hakkı İmtiyazı

Şirket Ana Sözleşmesi'nin 15. Maddesi Gereği, Yönetim Kurulu toplantı nisabı toplam beş üyenin mevcudiyeti ile oluşur. Her Yönetim Kurulu üyesinin bir oy hakkı vardır. Kararlar hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile verilir. Sadece Şirket Ana Sözleşmesi'nin 15. Maddesi'nde belirtilen önemli Kararlarda C Grup Payların sahiplerinin aday göstermiş olduğu en az bir Yönetim Kurulu Üyesinin olumlu oy kullanması şarttır.

Diğer İmtiyazlar

Şirket Ana Sözleşmesi'nin 7. Maddesi Gereği, B ve C Grubu pay sahiplerinin Madde 7'de bahsi geçen devre konu paylar üzerinde önalım hakkı mevcuttur. Nama yazılı B Grubu payları ve C Grubu paylarının devrinin şirkete karşı geçerli olması için Yönetim Kurulu'nun onayı şarttır. Yönetim Kurulu esas sözleşme Madde 7'de bahsi geçen sebeplerin varlığı halinde pay devrini reddedebilir.

b) Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yasal yedekler (*)	**124.483.079**	90.904.835
Enflasyon etkisi	**856.462.912**	830.689.768
Toplam	**980.945.991**	921.594.603

(*) Yasal kayıtlarımızdaki kardan ayrılan kısıtlanmış yedek akçe tutarıdır.

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşılıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir. Bu tutarların SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir.

Temettü dağıtımı

Hisseleri BIST'de işlem gören şirketler, SPK'nın temettü dağıtımına ilişkin düzenlemelerine aşağıdaki şekilde tabidir:
6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 19'uncu maddesi ve SPK'nın II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre halka açık ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. SPK halka açık ortaklıkların kar dağıtım politikalarına ilişkin olarak, benzer nitelikteki ortaklıklar bazında farklı esaslar belirleyebilir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

TURCAS HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

Yürürlükteki düzenlemelere göre ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar payları eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kar payı avansı da dağıtılabilecektir.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 11 Nisan 2025 tarihli kararı uyarınca, 31 Aralık 2024 tarihli finansal tablolar esas alınarak ve ilgili mevzuat çerçevesinde ayrılması gereken yasal yükümlülükler düşüldükten sonra 345.000.000 TL tutarında kar dağıtılmasına karar verilmiştir. Bu kârın 145.000.000 TL'si Aralık 2024'te kar payı avansı olarak dağıtılmış olup, kalan 200.000.000 TL'si pay sahiplerine tamamı nakden ödenmek üzere 30 Haziran 2025 tarihinden itibaren dağıtılmıştır.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 18 Eylül 2025 tarihli kararı uyarınca, 2024 yılına ait dağıtılabilir kârdan kalan tutar belirlenmiş ve tüm yedek akçeler düşüldükten sonra kalan 171.021.272 TL'lik kısmı pay sahiplerine 17 Ekim 2025 tarihinden itibaren nakden ödenmiştir.

Ayrıca, Şirket'in 16 Ekim 2025 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda, 30 Haziran 2025 tarihli ara dönem finansal tablolar esas alınarak ve ilgili mevzuat uyarınca ayrılması gereken yasal yükümlülükler düşüldükten sonra kalan 100.000.000 TL tutarındaki kâr payı avansı pay sahiplerine 17 Ekim 2025 tarihinden itibaren nakden ödenmiştir.

DİPNOT 17 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

Genel yönetim giderleri	**1 Ocak - 31 Aralık 2025**	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Personel giderleri	**165.186.394**	152.953.457
Dışarıdan sağlanan hizmetler	**89.576.331**	48.867.455
Amortisman ve itfa payı (Dipnot 10,11)	**38.889.790**	38.291.200
Seyahat giderleri	**4.294.802**	3.796.394
Aidat giderleri	**3.150.245**	2.881.577
Bağış ve yardım giderleri	**2.939.397**	2.056.305
Motorlu taşıt giderleri	**2.862.778**	3.824.959
Temsil ve ağırlama giderleri	**2.514.765**	2.219.515
İletişim giderleri	**1.775.074**	1.581.109
Vergi ve diğer yükümlülükler	**1.166.638**	7.961.041
Dava karşılık gideri (Dipnot 13)	**-**	8.300.839
Diğer (*)	**14.505.992**	9.376.753
Toplam	**326.862.206**	282.110.604

(*) 2025 yılına ilişkin tutarın 10.152.733 TL'si ve 2024 yılına ilişkin tutarın 4.578.658 TL'si ATAŞ'ın yansıttığı tesis giderlerinden oluşmaktadır.

DİPNOT 18 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER / GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	**46.891.994**	357.308.300
The Shell Company of Turkey Ortak Girişim Sözleşmesi geliri	**-**	333.075.871
Servis hizmet gelirleri	**41.207.180**	19.946.009
Kira gelirleri	**4.319.310**	3.951.054
Diğer	**1.365.504**	335.366
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	**(89.286.832)**	-
The Shell Company of Turkey Ortak Girişim Sözleşmesi gideri	**(89.286.832)**	-
Esas faaliyetlerden diğer gelir/(gider)-net	**(42.394.838)**	357.308.300

TURCAS HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 19 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER / GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	**275.186.984**	295.628.243
İntifa Senedi gerçeğe uygun değer farkı (Dipnot 5)	**257.961.040**	278.030.378
Girişim sermayesi yatırım fonu gerçeğe uygun değer farkı (Dipnot 5)	**17.028.599**	17.558.837
Sabit kıymet satış kârı	**96.641**	-
Diğer	**100.704**	39.028
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	**(52.812.644)**	(38.170.029)
Ataş değerleme gerçeğe uygun değer farkı	**(27.045.404)**	(38.153.713)
242 East 71st Street Ventures, LLC gerçeğe uygun değer farkı	**(25.427.775)**	-
Sabit kıymet satış zararları	**(339.465)**	(16.316)
Yatırım faaliyetlerinden gelir/(gider)-net	**222.374.340**	257.458.214

DİPNOT 20 - FİNANSMAN GELİRLERİ / GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Finansman gelirleri	**281.349.424**	277.444.141
Faiz gelirleri	**149.164.933**	150.995.021
Kur farkı gelirleri	**132.184.491**	126.449.120
Finansman giderleri (-)	**(5.154.432)**	(96.863.021)
Faiz giderleri	**-**	(26.182.689)
Kur farkı giderleri	**(3.357.484)**	(70.680.332)
Diğer (*)	**(1.796.948)**	-
Finansman gelirleri/(giderleri)-net	**276.194.992**	180.581.120

DİPNOT 21 - NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)

Parasal Olmayan Kalemler	**1 Ocak - 31 Aralık 2025**	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Finansal durum tablosu kalemleri	**(272.484.096)**	(236.027.821)
Peşin ödenmiş giderler	**(36.680)**	(865)
Diğer alacaklar	**108.809**	141.714
Finansal yatırımlar	**24.180.235**	29.928.002
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar	**2.918.103.795**	3.648.696.767
Maddi duran varlıklar	**54.906.283**	77.044.330
Maddi olmayan duran varlıklar	**52.856**	2.442.322
Ödenmiş sermaye	**(1.661.637.841)**	(2.164.098.457)
Geri alınmış paylar	**32.993.876**	42.971.247
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	**53.617.835**	70.558.560
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	**(221.825.373)**	(271.152.704)
Geçmiş yıllar kârları	**(1.472.947.891)**	(1.672.558.737)

TURCAS HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

Kâr veya zarar tablosu kalemleri	**50.453.734**	598.178
Genel yönetim giderleri	**49.445.933**	52.845.551
Esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler	**3.273.119**	(70.828.345)
Yatırım faaliyetlerinden gelir/giderler	**24.086.245**	29.924.918
Finansman gelir/giderleri	**(9.816.853)**	8.581.780
Ertelenmiş vergi gideri	**(16.534.710)**	(19.925.726)
Net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları)	**(222.030.362)**	(235.429.643)

DİPNOT 22 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Dönem kârı vergi yükümlülüğü

Cari vergi yükümlülüğü	**31 Aralık 2025**	31 Aralık 2024
Peşin ödenen vergi ve fonlar	**7.865.138**	5.060.197
Peşin ödenen vergi ve fonlar	**7.865.138**	5.060.197

Vergi gideri aşağıdakilerden oluşmaktadır:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Cari dönem yasal vergi karşılığı (-)	**(55.262)**	-
Ertelenmiş vergi gelir / (gideri)	**(29.391.956)**	(10.927.392)
Toplam vergi gelir / (gideri)	**(29.447.218)**	(10.927.392)

Kurumlar Vergisi

Şirket, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup'un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli konsolide finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

2025 yılı için uygulanan kurumlar vergisi oranı %25'tir (31 Aralık 2024: %25).

Gelir Vergisi Stopajı

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kar payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi %10 olarak uygulanmaktadır. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kar payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

Ertelenen vergi varlık ve yükümlülükleri

Grup, vergiye esas yasal konsolide finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış konsolide finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas konsolide finansal tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan konsolide finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı geçici farkların ortadan kalktığı döneme göre %25'tir (31 Aralık 2024: %25).

Birikmiş geçici farklar ve yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

TURCAS HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenen vergi varlığı/(yükümlülüğü)	
Hesap Adı	**31 Aralık 2025**	31 Aralık 2024	**31 Aralık 2025**	31 Aralık 2024
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	**30.388.944**	(59.686.825)	**(7.597.236)**	14.921.706
Kıdem tazminatı karşılığı	**(5.824.928)**	(5.350.184)	**1.456.232**	1.337.546
Kullanılmayan izin karşılıkları	**(2.526.009)**	(2.879.908)	**631.502**	719.977
Dava karşılığı	**(12.414.852)**	(16.250.048)	**3.103.713**	4.062.512
Diğer	**22.039.064**	(2.443.015)	**(5.509.766)**	610.754
Toplam geçici farklar	**31.662.219**	(86.609.980)	**(7.915.555)**	21.652.495

Ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Dönem başı ertelenmiş vergi varlığı	**21.652.495**	32.540.583
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	**(29.391.956)**	(10.927.392)
Diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilen gelir / (gider)	**(176.094)**	39.304
Dönem sonu ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü)	**(7.915.555)**	21.652.495

2025 yılı itibarıyla, Vergi Usul Kanunu kapsamında uygulanacak enflasyon düzeltmesi, 7571 sayılı Kanun ile 2025, 2026 ve 2027 hesap dönemleri için ertelenmiştir. Bu kapsamda, Grup ilgili dönemde VUK mükerrer 298/Ç uyarınca amortismana tabi varlıklar için yeniden değerleme yapmış; değer artışı yasal kayıtlarda fon hesabında izlenmiştir. Söz konusu uygulama yalnızca vergi amaçlı olup, TFRS finansal tablolardaki sabit kıymetlerin defter değerleri üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Vergi öncesi dönem kârı/(zararı)	**645.233.624**	1.186.389.383
Vergi oranı (%)	**25%**	25%
Vergi oranı üzerinden vergi geliri/(gideri)	**(161.308.406)**	(296.597.346)
İştiraklerle yapılan işlemler	**184.487.925**	227.145.499
Kanunen kabul edilmeyen giderler	**(3.985.417)**	(8.956.416)
İstisnaların etkisi	**335.418.923**	184.428.353
Üzerinden ertelenmiş vergi ayrılmayan düzeltmeler	**127.349.344**	227.500.203
Enflasyon etkisi	**(511.409.587)**	(344.447.685)
Cari dönem vergi gelir/(gideri)	**(29.447.218)**	(10.927.392)

DİPNOT 23 - PAY BAŞINA KAZANÇ

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 için Şirket hisselerinin adedi ve birim pay başına kazanç hesaplamaları aşağıdaki gibidir:

Hesap Adı	**1 Ocak - 31 Aralık 2025**	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Dönem kârı	**615.786.406**	1.175.461.991
Hisse adedi	**255.600.000**	255.600.000
Pay başına düşen kazanç	**2,409**	4,599

TURCAS HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

	31 Aralık 2025									
	Finansal Varlıklar		Alacaklar				Borçlar			
	Kısa vadeli	Uzun vadeli	Kısa vadeli		Uzun Vadeli		Kısa vadeli		Uzun Vadeli	
İlişkili taraflarla olan bakiyler			**Ticari**	**Ticari olmayan**	**Ticari**	**Ticari olmayan**	**Ticari**	**Ticari olmayan**	**Ticari**	**Ticari olmayan**
İştirakler										
RWE & Turcas Güney Elektrik Üretim A.Ş.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Shell & Turcas Petrol A.Ş. (*)	**319.630.570**	**245.733.163**	-	-	-	-	-	**36.721**	-	-
Diğer ilişkili şirketler										
Ataş Anadolu Tasfiyehanesi A.Ş.	-	-	-	**709.893**	-	-	-	**11.385.910**	-	-
Ortaklara ödenecek temettüler	-	-	-	-	-	-	-	**2.098.234**	-	-
Aksoy Holding A.Ş.	-	-	-	**1.520.148**	-	-	-	-	-	-
Aksoy International Dış Ticaret A.Ş.	-	-	-	**814.222**	-	-	**407.056**	-	-	-
Aksoy Taşınmaz Yatırımları A.Ş.	-	-	-	-	-	-	-	**301.765**	-	-
Aksoy Wellness Turizm A.Ş.	-	-	-	**143.229**	-	-	-	-	-	-
Daytona Turizm ve Danışmanlık Ltd. Şti.	-	-	-	**1.800**	-	-	-	-	-	-
Tas. Hal. Transbalkan Denizyolları Deniz Taş. A.Ş.	-	-	-	**1.800**	-	-	-	-	-	-
Horizonist Dış Tic. Ltd. Şti.	-	-	-	**3.600**	-	-	-	-	-	-
Saffet Batu Aksoy	-	-	-	-	-	-	-	**101.688**	-	-
Toplam	**319.630.570**	**245.733.163**	-	**3.194.692**	-	-	**407.056**	**13.924.318**	-	-

(*) Turcas ile Shell Company of Turkey Ltd. (Shell) arasında 25 Ağustos 2017 tarihinde imzalanan anlaşmalar uyarınca ortaya çıkan finansal varlık değerlemeye tabi tutularak 319.630.570 TL kısa vadeli, 245.733.163 TL uzun vadeli olmak üzere toplam 565.363.733 TL olarak konsolide finansal tablolarda Finansal Varlık olarak gösterilmiştir (Dipnot 5).

	31 Aralık 2024									
	Finansal Varlıklar		Alacaklar				Borçlar			
	Kısa vadeli	Uzun vadeli	Kısa vadeli		Uzun Vadeli		Kısa vadeli		Uzun Vadeli	
İlişkili taraflarla olan bakiyeler			Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan
İştirakler										
RWE & Turcas Güney Elektrik Üretim A.Ş.	-	-	-	9.409	-	-	-	-	-	-
Shell & Turcas Petrol A.Ş. (*)	344.497.790	264.851.173	-	-	-	-	-	28.676	-	-
Diğer ilişkili şirketler										
Ataş Anadolu Tasfiyehanesi A.Ş.	-	-	-	-	-	-	-	2.871.994	-	-
Ortaklara ödenecek temettüler	-	-	-	-	-	-	-	9.901.404	-	-
Aksoy Holding A.Ş.	-	-	-	768.879	-	-	-	-	-	-
Aksoy International Dış Ticaret A.Ş.	-	-	-	476.859	-	-	3.141	-	-	-
Aksoy Internatıonal Holding A.Ş.	-	-	-	864	-	-	-	-	-	-
Horizonist Dış Tic. Ltd. Şti.	-	-	-	9.909	-	-	-	-	-	-
Daytona Turizm ve Danışmanlık Ltd. Şti.	-	-	-	-	-	-	-	785	-	-
Tas. Hal. Transbalkan Denizyolları Deniz Taş. A.Ş.	-	-	-	-	-	-	-	785	-	-
Gode Tekstil ve Tasarım Hizmetleri Ltd. Şti.	-	-	-	8.638	-	-	-	-	-	-
Toplam	344.497.790	264.851.173	-	1.274.558	-	-	3.141	12.803.644	-	-

(*) Turcas ile Shell Company of Turkey Ltd. (Shell) arasında 25 Ağustos 2017 tarihinde imzalanan anlaşmalar uyarınca ortaya çıkan finansal varlık değerlemeye tabi tutularak 344.497.790 TL kısa vadeli, 264.851.173 TL uzun vadeli olmak üzere toplam 609.348.963 TL olarak konsolide finansal tablolarda Finansal Varlık olarak gösterilmiştir (Dipnot 5).

TURCAS HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2025							
İlişkili taraflarla olan işlemler	**Alımlar**	**Satışlar**	**Alınan faizler**	**Verilen faizler**	**Kira geliri**	**Temettü geliri**	**Diğer gelirler**	**Diğer giderler**
İştirakler								
Shell & Turcas Petrol A.Ş. (*)	-	-	-	-	-	**923.560.147**	**357.327.272**	**871.643**
RWE & Turcas Güney Elektrik Üretim A.Ş.	-	-	-	-	-	**123.940.249**	**1.653.860**	**3.843**
Diğer ilişkili şirketler								
The Shell Company of Turkey LTD. (**)	-	-	-	-	-	-	-	**89.286.832**
Ataş Anadolu Tasfiyehanesi A.Ş.	-	-	-	-	**2.552.648**	-	**1.607.633**	**13.446.113**
Aksoy Holding A.Ş.	-	-	-	-	**1.621.814**	-	**32.620.028**	**16.238.504**
Aksoy International Dış Ticaret.A.Ş.	-	-	-	-	**29.047**	-	**3.407.741**	-
Aksoy Taşınmaz Yatırımları A.Ş.	-	-	-	-	**19.971**	-	**2.682.834**	**2.441.261**
Aksoy International Holding A.Ş.	-	-	-	-	**19.971**	-	-	-
Aksoy Wellness Turizm A.Ş.	-	-	-	-	**14.420**	-	-	**195**
Daytona Turizm ve Danışmanlık Ltd. Şti.	-	-	-	-	**19.971**	-	-	-
Tas. Hal. Transbalkan Denizyolları Deniz Taş. A.Ş.	-	-	-	-	**19.971**	-	-	-
YTC Turizm ve Enerji A.Ş.	-	-	-	-	-	-	-	**1.241.375**
Conrad Yeditepe Beyn. Otelcilik Turz. ve Tic. A.Ş.	-	-	-	-	-	-	-	**347.791**
Horizonist Dış Tic. Ltd. Şti.	-	-	-	-	**19.971**	-	-	-
Toplam	-	-	-	-	**4.317.784**	**1.047.500.396**	**399.299.368**	**123.877.557**

(*) Diğer gelirler imtiyazlı temettü gelirinden oluşmaktadır.
(**) The Shell Company of Turkey ("SCTL") ile imzalanmış olan Dengeleme Anlaşması gereği oluşan gidere ilişkindir.

	31 Aralık 2024							
İlişkili taraflarla olan işlemler	**Alımlar**	**Satışlar**	**Alınan faizler**	**Verilen faizler**	**Kira geliri**	**Temettü geliri**	**Diğer gelirler**	**Diğer giderler**
İştirakler								
Shell & Turcas Petrol A.Ş. (*)	-	-	-	-	-	428.996.590	398.774.438	854.199
Diğer ilişkili şirketler								
The Shell Company of Turkey LTD.	-	-	-	-	-	-	333.075.871	-
Ataş Anadolu Tasfiyehanesi A.Ş.	-	-	-	-	2.524.863	-	188.926	4.616.460
Aksoy Holding A.Ş.	-	-	-	-	1.354.671	-	17.152.411	6.446.712
Aksoy International Dış Ticaret.A.Ş.	-	-	-	-	17.890	-	1.400.718	-
Aksoy Taşınmaz Yatırımları A.Ş.	-	-	-	-	8.945	-	1.407.209	2.068.467
Aksoy International Holding A.Ş.	-	-	-	-	9.916	-	-	-
Gode Tekstil ve Tasarım Hizmetleri Ltd. Şti.	-	-	-	-	7.727	-	-	-
Daytona Turizm ve Danışmanlık Ltd. Şti.	-	-	-	-	9.014	-	-	-
Tas. Hal. Transbalkan Denizyolları Deniz Taş. A.Ş.	-	-	-	-	9.014	-	-	-
Horizonist Dış Tic. Ltd. Şti.	-	-	-	-	9.014	-	-	-
YTC Turizm ve Enerji A.Ş.	-	-	-	-	-	-	-	2.785.393
Conrad Yeditepe Beyn. Otelcilik Turz. ve Tic. A.Ş.	-	-	-	-	-	-	-	205.904
Toplam	-	-	-	-	3.951.054	428.996.590	751.999.573	16.977.135

(*) Diğer gelirler imtiyazlı temettü tahsilatından oluşmaktadır.

TURCAS HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

Cari dönemde üst düzey yönetime sağlanan ücret ve benzeri menfaatler tutarı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	**75.492.288**	82.490.493

DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

(a) Sermaye risk yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karlılığını artırmayı hedeflemektedir.

Grup'un sermaye yapısı kredileri de içeren borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve çıkarılmış sermaye, sermaye yedekleri, kar yedekleri ve geçmiş yıl karlarını da içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler üst yönetim tarafından değerlendirilir. Üst yönetim değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri yoluyla da dengede tutmayı amaçlamaktadır.

Grup sermayeyi borç/toplam sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi finansal borçlar ve yükümlülükleri, finansal kiralama, ticari ve diğer borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, bilançoda gösterildiği gibi özsermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla net borç/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Toplam borçlar	**61.364.951**	57.077.462
Nakit ve nakit benzerleri (-) (Dipnot 4)	**844.980.380**	353.736.757
Net borç / (nakit)	**(783.615.429)**	(296.659.295)
Toplam özsermaye	**14.155.129.320**	13.982.693.090
Toplam sermaye	**13.371.513.891**	13.686.033.795
Net borç (nakit) / toplam sermaye oranı	**(5,86%)**	(2,17%)

Şirket'in genel stratejisi önceki dönemlerden bir farklılık göstermemektedir.

(b) Finansal Risk Faktörleri

Grup faaliyetleri nedeniyle piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, nakit akımı faiz oranı riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Grup'un risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Grup finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır.

Kredi riski yönetimi

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Gruba finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Grup yalnızca kredi güvenilirliği olan taraflarla işlemlerini gerçekleştirme ve mümkün olduğu durumlarda, yeterli teminat elde etme yoluyla kredi riskini azaltmaya çalışmaktadır.

Kredi limitlerinin kullanımı Grup tarafından sürekli olarak izlenmekte ve finansal pozisyon, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Ticari alacaklar, Şirket politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

31 Aralık 2025	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Diğer dönen/duran varlıklar		
	İlişkili	Diğer	İlişkili	Diğer	İlişkili	Diğer	Banka mevduatı
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (*)	-	311.641	3.194.692	573.835	-	24.998	844.978.714
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş yada değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	997.052	3.194.692	573.835	-	24.998	844.978.714
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finasal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
- Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	(685.411)	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	***(685.411)***	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde alınan teminatlar (ipotekler) gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

TURCAS HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2024	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Diğer dönen/duran varlıklar		
	İlişkili	Diğer	İlişkili	Diğer	İlişkili	Diğer	Banka mevduatı
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (*)	-	448.584	1.274.558	608.682	-	124.921	353.446.524
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş yada değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	1.345.732	1.274.558	608.682	-	124.921	353.446.524
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finasal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
- Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	(897.148)	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	*(897.148)*	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde alınan teminatlar (ipotekler) gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

TURCAS HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un vadesi geçmiş ancak, şüpheli alacak olarak değerlendirilmemiş ve karşılık ayrılmamış bir ticari alacağı bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Yoktur). Grup, faaliyet gösterdiği sektörlerin dinamikleri ve şartlarından dolayı 60 güne kadar olan gecikmeler için herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir. 60 günden daha uzun süredir tahsil edemediği alacakları için ise ipotek gibi teminatlar bulundurması sebebiyle herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ticari alacakların 685.411 TL (31 Aralık 2024: 897.148 TL) tutarındaki kısmı şüpheli alacak olarak değerlendirilmiş olup şüpheli alacak karşılığı ayrılmıştır. Ticari alacaklar için ayrılan şüpheli alacak karşılığı geçmiş tahsil edilememe tecrübesine dayanılarak belirlenmiştir.

Şüpheli alacak karşılığı ayrılmış alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	Alacaklar	
31 Aralık 2025	**Ticari alacaklar**	**Diğer alacaklar**
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	**-**	**-**
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	**685.411**	**-**
Toplam	**685.411**	**-**

	Alacaklar	
31 Aralık 2024	Ticari alacaklar	Diğer alacaklar
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	-
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	897.148	-
Toplam	897.148	-

Likidite risk yönetimi

Grup, nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak likidite riskini yönetir.

Likidite riski tabloları

İhtiyatlı likidite riski yönetimi yeterli ölçüde nakit tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

Aşağıdaki tablo, finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Gelecek dönemlerde yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler de aşağıdaki tabloda ilgili vadelere dahil edilmiştir.

31 Aralık 2025

Sözleşme Vadeleri / Beklenen Vadeler	**Defter değeri**	**Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı**	**3 aydan kısa**	**4-12 ay arası**	**1-5 yıl arası**	**5 yıldan uzun**
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Ticari borçlar	**9.422.472**	**9.422.472**	**9.422.472**	**-**	**-**	**-**
Toplam yükümlülük	**9.422.472**	**9.422.472**	**9.422.472**	**-**	**-**	**-**

TURCAS HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2024

Sözleşme Vadeleri / Beklenen Vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	4-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri	-	-	-	-	-	-
Ticari borçlar	4.086.012	4.086.012	4.086.012	-	-	-
Toplam yükümlülük	4.086.012	4.086.012	4.086.012	-	-	-

Piyasa riski yönetimi

Faaliyetleri nedeniyle Grup döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır.

Şirket düzeyinde karşılaşılan piyasa riskleri duyarlılık analizleri esasına göre ölçülmektedir.

Cari yılda Şirket'in maruz kaldığı piyasa riskinde ya da karşılaşılan riskleri ele alış yönteminde veya bu riskleri nasıl ölçtüğüne dair kullandığı yöntemde, önceki seneye göre bir değişiklik olmamıştır.

(i) Kur riski yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir.

Grup, döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle kur riskine maruz kalmaktadır. Kur riski ileride oluşacak ticari işlemler kayda alınan aktif ve pasifler arasındaki fark sebebiyle ortaya çıkmaktadır. Bu çerçevede Grup, bu riski yabancı para varlık ve yükümlülüklerinin netleştirilmesi yolu ile oluşan doğal bir yöntemle kontrol etmektedir. Yönetim Şirket'in döviz pozisyonunu analiz ederek takip etmekte gerekli hallerde önlem alınmasını sağlamaktadır.

Şirket, başlıca Avro ve ABD Doları cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır, diğer para birimlerinin etkisi önemsiz düzeydedir.

TURCAS HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2025

	TL karşılığı (fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	Diğer
1- Ticari alacak	-	-	-	-
2a- Parasal finansal varlıklar	**637.322.657**	**9.919.308**	**4.222.170**	**127**
2b- Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3- Diğer	-	-	-	-
4- Dönen varlıklar toplamı (1+2+3)	**637.322.657**	**9.919.308**	**4.222.170**	**127**
5- Ticari alacaklar	-	-	-	-
6a- Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6b- Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7- Diğer	-	-	-	-
8- Duran varlıklar toplamı (5+6+7)	**-**	**-**	**-**	**-**
9- Toplam varlıklar (4+8)	**637.322.657**	**9.919.308**	**4.222.170**	**127**
10- Ticari borçlar	-	-	-	-
11- Finansal yükümlülükler	-	-	-	-
12a- Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
12b- Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
13- Kısa vadeli yükümlülükler toplamı (10+11+12)	**-**	**-**	**-**	**-**
14- Ticari borçlar	-	-	-	-
15- Finansal yükümlülükler	-	-	-	-
16a- Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16b- Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
17- Uzun vadeli yükümlülükler toplamı (14+15+16)	**-**	**-**	**-**	**-**
18- Toplam yükümlülükler (13+17)	**-**	**-**	**-**	**-**
19- Bilanço dışı türev araçların net varlık / (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	-	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-
20- Net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (9+18+19)	**637.322.657**	**9.919.308**	**4.222.170**	**127**
21- Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (1+2a+3+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	**637.322.657**	**9.919.308**	**4.222.170**	**127**
22- Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	**-**	**-**	**-**	**-**
23- Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	**-**	**-**	**-**	**-**
24- Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	**-**	**-**	**-**	**-**
25- İhracat	**-**	**-**	**-**	**-**
26- İthalat	**-**	**-**	**-**	**-**

TURCAS HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

			31 Aralık 2024	
	TL karşılığı (fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	Diğer
1- Ticari alacak	-	-	-	-
2a- Parasal finansal varlıklar	275.378.379	5.929.432	32.313	153
2b- Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3- Diğer	-	-	-	-
4- Dönen varlıklar toplamı (1+2+3)	275.378.379	5.929.432	32.313	153
5- Ticari alacaklar	-	-	-	-
6a- Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6b- Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7- Diğer	-	-	-	-
8- Duran varlıklar toplamı (5+6+7)	-	-	-	-
9- Toplam varlıklar (4+8)	275.378.379	5.929.432	32.313	153
10- Ticari borçlar	-	-	-	-
11- Finansal yükümlülükler	-	-	-	-
12a- Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
12b- Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
13- Kısa vadeli yükümlülükler toplamı (10+11+12)	-	-	-	-
14- Ticari borçlar	-	-	-	-
15- Finansal yükümlülükler	-	-	-	-
16a- Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16b- Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
17- Uzun vadeli yükümlülükler toplamı (14+15+16)	-	-	-	-
18- Toplam yükümlülükler (13+17)	-	-	-	-
19- Bilanço dışı türev araçların net varlık / yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	-	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-
20- Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	275.378.379	5.929.432	32.313	153
21- Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+3+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	275.378.379	5.929.432	32.313	153
22- Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23- Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
24- Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
25- İhracat	-	-	-	-
26- İthalat	-	-	-	-

TURCAS HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

Kur riskine duyarlılık

	31 Aralık 2025			
	Kâr/zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişimi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	**42.499.971**	**(42.499.971)**	**42.499.971**	**(42.499.971)**
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	**-**	**-**	**-**	**-**
3- ABD Doları net etki (1+2)	**42.499.971**	**(42.499.971)**	**42.499.971**	**(42.499.971)**
Avro'nun TL karşısında % 10 değişimi halinde				
4- Avro net varlık/yükümlülük	**21.231.562**	**(21.231.562)**	**21.231.562**	**(21.231.562)**
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	**-**	**-**	**-**	**-**
6- Avro net etki (4+5)	**21.231.562**	**(21.231.562)**	**21.231.562**	**(21.231.562)**
İngiliz Sterlini'nin TL karşısında % 10 değer değişimi halinde				
7- İngiliz Sterlini net varlık / yükümlülüğü	**732**	**(732)**	**732**	**(732)**
8- İngiliz Sterlini riskinden korunan kısım (-)	**-**	**-**	**-**	**-**
9- İngiliz Sterlini net etki (7+8)	**732**	**(732)**	**732**	**(732)**
TOPLAM (3+6+9)	**63.732.265**	**(63.732.265)**	**63.732.265**	**(63.732.265)**

	31 Aralık 2024			
	Kâr/zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişimi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	27.381.576	(27.381.576)	27.381.576	(27.381.576)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	27.381.576	(27.381.576)	27.381.576	(27.381.576)
Avro'nun TL karşısında % 10 değişimi halinde				
4- Avro net varlık/yükümlülük	155.375	(155.375)	155.375	(155.375)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro net etki (4+5)	155.375	(155.375)	155.375	(155.375)

TURCAS HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

İngiliz Sterlini'nin TL karşısında % 10 değer değişimi halinde				
7- İngiliz Sterlini net varlık / yükümlülüğü	886	(886)	886	(886)
8- İngiliz Sterlini riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- İngiliz Sterlini net etki (7+8)	886	(886)	886	(886)
TOPLAM (3+6)	27.537.837	(27.537.837)	27.537.837	(27.537.837)

DİPNOT 26 - FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal enstrümanların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında istekli taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal enstrümanların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Şirket tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerleme metodları kullanılarak tespit olunmuştur. Ancak, gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Şirket'in bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal enstrümanların gerçeğe uygun değerinin tahmininde kullanılmıştır:

Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen yabancı para cinsinden olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerler dahil maliyet değerinden gösterilen finansal varlıkların kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili değer düşüklük karşılıklarıyla beraber gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Finansal varlıkların gerçeğe uygun değerinin ilgili varlıkların kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilir.

Parasal borçlar

Kısa vadeli banka kredileri ve diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Değişken faiz oranlarına sahip yabancı para uzun vadeli kredilerin bilanço tarihinde döviz kuru ile Türk lirasına çevrilmiş olup, gerçeğe uygun değerleri kayıtlı değere yaklaşmaktadır.

Kıdem tazminatı yükümlülükleri ise indirgenmiş değerleri ile muhasebeleştirilmektedir.

Gerçeğe uygun değer tahmini:

Şirket'in gerçeğe uygun değer ile ölçülen finansal varlık ve yükümlülüklerinin sınıflandırılması aşağıdaki gibidir:

Seviye 1: Belirli varlık ve yükümlülükler için aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar.

Seviye 2: Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka varlık veya yükümlülükler için direkt veya dolaylı gözlenebilir girdiler.

Seviye 3: Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler.

TURCAS HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal yatırımların gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki gibidir;

		Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
31 Aralık 2025	**Gerçeğe uygun değer**	**1. Seviye TL**	**2. Seviye TL**	**3. Seviye TL**
ATAŞ	**119.015.400**	**-**	**-**	**119.015.400**
242 East 71st Street Ventures, LLC	**124.246.575**	**-**	**-**	**124.246.575**

		Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
31 Aralık 2024	**Gerçeğe uygun değer**	**1. Seviye TL**	**2. Seviye TL**	**3. Seviye TL**
ATAŞ	146.621.933	-	-	146.621.933

Yıl sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Nakit ve nakit benzerleri gibi maliyetten gösterilen bazı finansal varlıkların kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle makul değerlerini yansıttığı kabul edilmektedir.

Ticari alacak ve borçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlenmekte ve bu şekilde kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

DİPNOT 27 - BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Şirket'in, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlama esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Bağımsız denetim hizmetleri	**1.670.094**	2.105.425
Toplam	**1.670.094**	2.105.425

DİPNOT 28 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bağlı ortaklığımız Turcas USA 1, LLC'nin devam eden yatırımı hakkında

Şirket'in 16 Ocak 2026 tarihli Özel Durum Açıklaması'nda da belirtildiği üzere, 31 Aralık 2025 tarihli özel durum açıklaması ile kamuoyuna duyurulan, New York, Manhattan'da yer alan 242 East 71st Street Projesi'ni ("Proje") gerçekleştirecek olan proje şirketinin %12,5 oranındaki hissesinin, bağlı ortaklığımız Turcas USA 1, LLC tarafından 7 Milyon ABD Doları satın alma bedeli karşılığında Proje'yi geliştiren şirketten devralınmasına karar verilmiştir.

Söz konusu satın alma bedelinin 3,5 Milyon ABD Doları tutarındaki ilk kısmı, proje şirketinin %6,25 oranındaki hissesine karşılık gelecek şekilde 30 Aralık 2025 tarihinde; kalan 3,5 Milyon ABD Doları tutarındaki ikinci kısmı ise yine %6,25 oranındaki hisse devrine karşılık 15 Ocak 2026 tarihinde ödenmiştir.

Bu kapsamda toplam 7 Milyon ABD Doları tutarındaki sermaye taahhüdü yerine getirilmiş olup, Turcas USA 1, LLC'nin proje şirketindeki pay oranı %12,5'e yükselmiştir.

Arsa alımı tamamlanmış, ön izinleri ve temel inşaat faaliyetleri başlamış bulunan Proje'nin 2028 yılında teslim edilerek tamamlanması ve Şirketimiz dahil yatırımcılarına geri dönüş sağlaması planlanmaktadır.

TURCAS HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

%30 Oranındaki İştirakimiz RWE & Turcas Güney Elektrik Üretim A.Ş.'deki Sermaye Azaltımı İşleminin Tamamlanması Hakkında

Şirket'in 11 Şubat 2026 tarihli Özel Durum Açıklaması'nda da belirtildiği üzere, %30 oranındaki iştirakimiz RWE & Turcas Güney Elektrik Üretim A.Ş. ("RTG") 14.11.2025 tarihinde gerçekleştirdiği Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda, RTG'nin nakit durumu ve gelecek iş planlarının değerlendirilmesi neticesinde, RTG esas sermayesinin 762.620.765 TL seviyesinden, 700.000.000 TL tutarında azaltılarak 62.620.765 TL'ye indirilmesine karar verilmişti.

İlgili sermaye azaltımı işlemine ilişkin tüm yasal süreçler tamamlanmış olup azaltılan sermayeden Şirketimiz payına düşen 210.000.000 TL (azaltılan sermayenin %30'u) 11 Şubat 2026 tarihinde hesaplarımıza ulaşmıştır. İşlem sonucunda Turcas Holding A.Ş.'nin RTG sermayesinde sahip olduğu pay oranında (%30) herhangi bir değişiklik olmamıştır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirmesi

Şirket'in 23 Şubat 2026 tarihli Özel Durum Açıklaması'nda da belirtildiği üzere, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uyum seviyesini derecelendirmek üzere, Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. ("Kobirate") tarafından yapılan yıllık değerlendirme çalışması sonucunda Şirketimizin Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Notu 23 Şubat 2026 tarihi itibarıyla 9,67 olarak revize edilmiştir. (10 tam puan üzerinden). (Önceki not: 9,66).

Ana başlıklar bazında derecelendirme sonuçları (100'er tam puan üzerinden) aşağıda yer almaktadır.

- Pay Sahipleri bölümü 95,59 (bir önceki dönem: 95,59)
- Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık bölümü 99,29 (bir önceki dönem: 99,29)
- Menfaat Sahipleri bölümü 96,75 (bir önceki dönem: 96,32)
- Yönetim Kurulu bölümü 95,65 (bir önceki dönem: 95,65)

Kurumsal Yönetim Derecelendirmesine ilişkin Kobirate'in hazırlamış olduğu rapor Şirketimizin internet sitesinde de (www.turcas.com.tr) kamuoyunun bilgisine sunulacaktır.

TURCAS HOLDİNG A.Ş.

Aksoy Plaza, Maslak
AOS 55 Sk. No: 2, Sarıyer
34375 İstanbul, Türkiye

T: +90 212 259 0000

www.turcas.com.tr I /turcas-holding